



REPÚBLICA DOMINICANA

# MEMORIA INSTITUCIONAL

---

AÑO 2022



GOBIERNO DE LA  
REPÚBLICA DOMINICANA

---



# MEMORIA INSTITUCIONAL

---

AÑO 2022



GOBIERNO DE LA  
REPÚBLICA DOMINICANA

---



# TABLA DE CONTENIDOS

---

## Memoria Institucional 2022

PRESENTACIÓN .....	1
I. RESUMEN EJECUTIVO .....	5
II. INFORMACIÓN INSTITUCIONAL .....	11
2.1 ¿Quiénes Somos? .....	11
Misión .....	11
Visión.....	11
Valores .....	11
Los antecedentes históricos de la actual EGEHID: .....	12
Base legal .....	15
III. RESULTADOS MISIONALES .....	17
3.1 Logros alcanzados:.....	17
3.1.1 Gestión de Operaciones .....	17
3.1.2 Gestión de Comercialización: .....	22
Facturación de Energía.....	23
3.1.3 Gestión de Proyectos: .....	23
Principales Proyectos de la DDH: .....	24
B. Proyectos de Energía Renovable .....	37
C. Mantenimiento y Rehabilitación de Obras Civiles (DMROC) .....	40
D. Proyectos Especiales (GPE) .....	43
IV. RESULTADOS DE LAS ÁREAS TRANSVERSALES Y DE APOYO.....	44
4.1 Desempeño Administrativo y Financiero .....	44
4.1.1 Dirección Administrativa .....	44
Departamento de Servicios Generales:.....	45
Departamento de la Cooperativa: .....	45
Gerencia de Transportación: .....	46
Gerencia de Trámites Aduanales .....	47
4.1.2 Informe de la Gestión Financiera:.....	48

Procedimientos de Políticas de Cobros: .....	49
Cumplimientos de Políticas de Pagos: .....	49
Auditorías Internas realizadas a los rubros de los Estados	
Financieros: .....	50
4.2 Desempeño de la Gestión de Auditorías Externas: .....	50
4.3 Gestión de la Dirección de Contraloría de la EGEHID .....	53
4.4 Desempeño de los Recursos Humanos .....	54
Desarrollo Organizacional de RRHH .....	57
Relaciones Laborales: .....	58
4.5 Desempeño de los Procesos de la Dirección Jurídica.....	59
Evolución Previsible de la Dirección: .....	59
Área de Contrataciones: .....	61
Área Inmobiliaria: .....	62
Área de Agrimensura: .....	63
Área Laboral: .....	63
Área Administrativa / Contenciosa Administrativa: .....	64
Área Penal: .....	64
Área Civil: .....	65
Resumen de Litigios Diferentes Áreas: .....	65
4.6 Desempeño de la Dirección de Tecnología: .....	66
Departamento de Digitalización: .....	66
Departamento Infraestructura: .....	66
Departamento de Soporte Técnico: .....	67
Departamento de SAP .....	68
Departamento de SCADA: .....	69
4.7 Desempeño del Sistema de Planificación y Desarrollo	
Institucional.....	69
Gerencia de Desarrollo Organizacional.....	69
Normas Básicas de Control Interno (NOBACI): .....	70
Manual de Políticas y Procedimientos de las Direcciones: .....	71
Seguimiento Procesos y Actividades de Mantenimiento	
Preventivo: .....	75

Gestión de Seguridad Industrial y Control de Riesgos de EGEHID: .....	76
Auditoría de Prevención de Riesgos Laborales de la EGEHID: ..	77
4.8 Desempeño de la Dirección de Medio Ambiente .....	78
Fomento Forestal y Producción Piscícola: .....	79
Gerencia de Recuperación de Cuencas Hidrográficas:.....	79
Gerencia de Gestión Ambiental:.....	80
Gerencia de Fomento Forestal: .....	80
4.9 Desempeño del Área de la Dirección de Comunicaciones: ...	84
4.10 Desempeño del área de Compra y Contrataciones .....	97
Procesos de Compras por debajo del Umbral:.....	98
Procesos de Compras Menores: .....	98
Procesos de Comparación de Precios:.....	99
Procesos de Licitación Pública Nacional: .....	100
Proceso de Compra bajo modalidad de Excepción: .....	101
Procesos Publicados dirigidos a MIPyMES: .....	102
Resumen de Procedimientos de Compra.....	103
<b>V. SERVICIO AL CIUDADANO Y TRANSPARENCIA INSTITUCIONAL.....</b>	<b>105</b>
5.1 Solicitudes de Información Periodo enero-diciembre 2022	106
5.2 Informe Estadístico OAI enero-diciembre 2022 .....	106
5.3 Datos liberados y actualizados disponibles en nuestro portal de datos abiertos, contamos con lo siguiente:.....	107
5.4 Calificación de las evaluaciones mensuales al Portal de Transparencia EGEHID. ....	107
<b>VI. PROYECCIONES A LOS PRÓXIMOS AÑOS .....</b>	<b>108</b>
<b>VII. ANEXOS .....</b>	<b>113</b>
a. Resumen del Plan de Compras EGEHID 2022 .....	113
b. Índice De Gestión Presupuestaria (Cuadro #01) .....	114
c. Índice de Gestión Presupuestaria (cuadro #2) .....	114
d. Proyectos que están en ejecución y el proceso de avance en el que se encuentran de la Dirección de Proyectos Especiales:	115

e.	Nivel de avance que presentan los proyectos en ejecución, de la Dirección de Mantenimiento y Rehabilitación de Obras Civiles:.....	120
f.	Matriz de indicador de gestión POA .....	136

## PRESENTACIÓN

---

### Memoria Institucional 2022

Amparado en el artículo 247 de la Constitución Dominicana y en la búsqueda de desarrollar mejores prácticas de controles administrativos, la EGEHID dejó instalada de manera permanente, la Unidad de Auditoría Interna de la Contraloría General de la Republica en la sede central. Estos estarán acompañando en todos los procesos de compras, jurídicos y financieros, autorizando el debido curso de los expedientes, apegados a la legislación vigente.

La EGEHID se ha convertido en una fuente de información para aspectos académicos y un referente obligatorio para inversionistas locales e internacionales interesados en el mercado eléctrico dominicano.

La Oficina de Libre Acceso a la Información Pública es un instrumento interno y externo de fomento a la transparencia. Durante este periodo, un total (34) solicitudes de información fueron recibidas y tramitadas como establece la Ley 200-04 de Libre Acceso a la Información Pública y su reglamento, de las cuales (33) solicitudes han sido contestadas satisfactoriamente y (01) está en proceso de contestación según el plazo establecido por la Ley.

Se ha venido desarrollando un programa de divulgación de los valores e informaciones generales de la EGEHID. Este está 100% ejecutado y culminado. Actualmente nos mantenemos haciendo una campaña de retroalimentación a través de los fondos de pantalla de la institución.



El objetivo principal fue fortalecer marco de la responsabilidad, la ética, la cultura de la institución, y los valores, además de que conocieran cual es nuestra Misión, Visión y Valores.

Para beneficios de los colaboradores se realizaron operativos y reuniones con los ejecutivos de las diferentes ARS durante el mes de mayo. Esto nos trajo como resultado la implementación de las nuevas mejoras en los diferentes planes de salud.

En junio 198 empleados, se les mejoró su plan con mayor cobertura en la ARS que están afiliados, y a partir del mes de junio también fueron incorporados el plan dental como parte de su cobertura. A partir de julio con otra de nuestras ARS afiliadas, avanzamos todos los procesos para recibir un aumento en medicina ambulatoria de RD\$10,000.00 que teníamos actualmente a RD\$20,000.00 e incremento en el monto por habitación y últimos gastos de 25%, cobertura de un 100% del plan complementario para los tres (3) primeros dependientes y un 75% a partir del cuarto (4) dependiente.

Actualmente, la empresa contempla algunos acuerdos interinstitucionales vigentes con distintas instituciones académicas del país, tales como; el Instituto Politécnico Loyola (IPL), El Instituto Tecnológico de las Américas (ITLA), la Universidad ISA, la Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra (PUCMM), Instituto Dominicano para la Calidad (INDOCAL) y la Universidad del Caribe (UNICARIBE).

En referencia a los acuerdos firmados este año, se llevó a cabo la firma con el ISA el 23 de febrero. En esta ocasión la EGEHID y la Universidad ISA suscribieron un acuerdo de cooperación interinstitucional con el que persiguen promover y desarrollar proyectos de investigación, programas de formación, capacitación, pasantías y acompañamiento.





El convenio fue firmado por el administrador general de EGEHID, ingeniero Rafael Salazar, y el rector de la Universidad ISA, Benito Abad Ferreira, en este se acuerdan importantes puntos que tienen como fin contribuir a la gestión sostenible de los recursos naturales y el desarrollo socioeconómico de las zonas intervenidas por los proyectos de generación energética de la empresa estatal. Otros acuerdos firmados también fueron, con la PUCMM el 24 de marzo y con UNICARIBE el día 10 de noviembre del 2022.

A raíz de estos acuerdos se han beneficiado un total de 56 jóvenes residentes a las zonas aledañas a las centrales, donde 38 para ingresar al ITLA y 18 para ingresar al IPL.

Dentro de las carreras seleccionadas por los estudiantes del ITLA se encuentran: Desarrollo de Software, Multimedia, Energías Renovables, Seguridad Informática, Diseño Industrial, Mecatrónica.

Dentro de las carreras seleccionadas por los estudiantes del IPL se encuentran: Ingeniería Industrial, Telecomunicaciones, Ingeniería Agroempresarial, Tecnología.

Mientras que el acuerdo con la Universidad del Caribe (UNICARIBE) tendrá el otorgamiento de becas de Grado Técnico Superior Municipal, Maestría en Administración Municipal y Licenciatura en Administración Municipal.

Con el interés de hacer una gestión más eficiente, con mayor calidad y transparente, se ha iniciado el proceso para lograr las certificaciones del Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001:2015, el Sistema de Gestión Antisoborno ISO 37001 y el Sistema de Gestión de Compliance ISO 37301:2021. En ese sentido, se impartieron capacitación a 30 colaboradores de la EGEHID.



Durante el presente año, la Gerencia de Formación y Educación culminó con 83 capacitaciones ejecutadas y 830 colaboradores capacitados, con una inversión de RD\$4,776,218.

Dentro de las inversiones realizadas también por la empresa para fomentar el desarrollo de su personal, se encuentran las becas institucionales, durante el año 2022 se otorgaron 32 becas a distintos colaboradores para que obtengan mayores conocimientos, y un mejor desempeño en sus áreas de trabajo, en ese sentido se invirtió un total de RD\$4,325,040.71.

En el ámbito ambiental, la EGEHID impartió charlas de educación ambientales a los estudiantes de las escuelas de la provincia San Cristóbal, también a través de la Gerencia de Recuperación de Cuencas hidrográficas se crearon estructuras de unas 76 brigadas, los cuales generan empleos directos de aproximadamente 15 supervisores, 76 capataces y 760 obreros, equivalente a 851 empleos.

Mediante el programa de brigadas, se benefician un total 3,500 personas, mismas que, reciben un pago por servicio prestado de más de \$67,500,000.00 al año. Se realizó un mantenimiento de aproximadamente quinientos kilómetros cuadrados (500 km<sup>2</sup>) de superficie en las distintas cuencas que alimentan los embalses con agua, luego son utilizadas por la empresa para la producción de energía eléctrica, uso agrícola y alimentar diversos acueductos donde es tratada y convertida en agua potable.



## I. RESUMEN EJECUTIVO

---

### Memoria Institucional 2022

La Empresa de Generación Hidroeléctrica Dominicana (EGEHID) tiene el firme propósito de apoyar la sostenibilidad del sector eléctrico dominicano, garantizando una gestión transparente, efectiva y productiva para el beneficio del país. En este marco, nos place presentar este resumen ejecutivo institucional para el período comprendido al año 2022.

En este sentido, cabe destacar que la actual administración de la EGEHID ha centrado su accionar en cuatro pilares claves: 1) La potencialización y mejoramiento de las operaciones, 2) los nuevos proyectos de expansión, 3) la implementación de programas de responsabilidad social corporativa, tendentes al desarrollo integral de los grupos de interés involucrados en nuestro quehacer, así como 4) la transparencia administrativa y de procedimientos, todo esto para lograr los objetivos estratégicos institucionales.

Es importante resaltar dentro de estos pilares, los siguientes datos de especial relevancia:

A. Operaciones: La energía bruta generada por las diferentes centrales hidroeléctricas de la EGEHID en el período enero-diciembre 2022 con una capacidad instalada de 624 MW, generó un total de 1,440,600,167 Kwh, lo que equivale a un 95% de la programación.

B. Gestión Financiera: La facturación de energía para este período enero-diciembre asciende a un monto de RD\$12,821,107,334.81MM, lo que equivale a un 116.37% de lo programado para 2022.



C. Proyectos de Expansión: Incrementar la capacidad instalada es un lineamiento estratégico de suma importancia para continuar con el apoyo a la economía nacional, por lo que la EGEHID tiene un gran enfoque y visualización en la ejecución de estos.

Entre los proyectos que en el 2022 han avanzado es importante mencionar los siguientes, dentro del ámbito hidroeléctrico, solar y fotovoltaico:

1- Proyecto Hidroeléctrico de Las Placetas, ubicado en la provincia de Santiago, con una capacidad instalada total de aproximadamente 220 MW. El proyecto aprovechará la caída natural (cerca de 517 m) del Río Bao y otros afluentes. En conjunto con la ejecución técnica del proyecto de las placetas, la EGEHID, a través de su gabinete social, ha desarrollado amplias rondas de explicaciones y consultas acerca del proyecto con todos los grupos de interés.

El proyecto se ha enriquecido de tal manera que es considerado un motor de desarrollo ecoturístico, económico y social, manteniendo el equilibrio medio ambiental. Producto de este proceso social ha sido la firma del acuerdo con el Consejo de Desarrollo Estratégico de Santiago, el cual, se compromete a ser veedora del proyecto y a integrarlo a la planificación y ejecución de la visión Santiago 2030.

2- Proyecto Hidroeléctrico Artibonito, ubicado en la provincia de Elías Piña, con este proyecto se busca aprovechar la cuenca del Río Artibonito para generar energía eléctrica con una producción media anual de 153 GWh/año y con una capacidad instalada de 50.8 MW, y al mismo tiempo, aprovechar para control de avenida y riego de 100,000 tareas.



3- Proyecto Presa Boca de los Ríos, (Presa Río Guayubín), ubicado en la provincia de Santiago Rodríguez. El proyecto es de multipropósito: Acueducto-Riego- Control de avenida- Generación.

4- El Proyecto Construcción Presa de Guayubín, localizado a 10 km. de Sabaneta, provincia Santiago Rodríguez consta de una Presa principal en hormigón de una altura de unos 34.60m sobre el Río Guayubín, y un Dique de cierre lateral con núcleo de arcilla con alturas variables entre 1.5 y 11.60 m aproximadamente, en la margen izquierda.

5- Proyecto Hidroeléctrico Expansión Hatillo, en la actualidad la EGEHID, tiene en operación la Central Hidroeléctrica de Hatillo I con 8.00 Mw. de potencia instalada. Este proyecto aprovecha los caudales vertidos a través del vertedero de demasía de la presa de Hatillo, el cual se mantiene vertiendo un 86% del tiempo.

6- Carretera Sabana Iglesia Jánico, hay que destacar que el 29 de marzo 2022, el presidente Luis Abinader encabezó en la provincia de Santiago, la inauguración de la carretera que comunica los municipios Sabana Iglesia y Jánico, en la zona de La Sierra, reconstruida por la Empresa de Generación Hidroeléctrica Dominicana (EGEHID) a un costo de \$174,620,231.76 (ciento setenta y cuatro millones, seiscientos veinte mil doscientos treinta y un pesos con 76/100). La vía, de 6.3 kilómetros de longitud, consta de una sección ampliada de dos carriles con carpeta de hormigón armado y un sistema de drenaje longitudinal en cunetas y bordillos de concreto, erigido tomando en cuenta los niveles pluviométricos de la zona.



7- Readecuación Ambiental y Extracción de Sedimentos del Contraembalse Las Barías, en la provincia de San Cristóbal, el presidente de la República Dominicana, Luis Abinader, dejó iniciados los trabajos del Plan de Recuperación del Contraembalse Las Barías, que ejecutarán de manera conjunta la Empresa de Generación Hidroeléctrica Dominicana (EGEHID) y el Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos (INDRHI), con la supervisión del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales. En el acto, llevado a cabo en el muro del contraembalse sobre el río Nizao, en el municipio de Yaguate, acompañaron al mandatario el viceministro de Suelos y Aguas del Ministerio de Medio Ambiente, René Antonio Mateo de los Santos; el administrador de EGEHID, Rafael Salazar, y el director ejecutivo del INDRHI, Olmedo Caba Romano.

Con la medida se procura enfrentar la pérdida de capacidad de almacenamiento del contraembalse, que forma parte del complejo de presas Jigüey, Aguacate, Valdesia y Las Barías, todas construidas sobre el río Nizao. Adicionalmente este Plan contempla la reforestación de la ribera del río Nizao a lo largo de la zona de actuación.

La EGEHID está diversificando su matriz energética incursionando en otras fuentes de energía renovable. La capacidad de nuevos proyectos renovables sería de 142 MW.

Proyectos de Energía Renovable, estos es parte de un máster plan para el incremento de la oferta de generación de energía eléctrica, empresa líder en energía limpia.



Aquí destacamos proyectos de origen fotovoltaico, eólico y de Hidrobombeo; cooperando así en el cumplimiento de los retos y desafíos del desarrollo sostenible que tiene la República Dominicana para la generación de energía limpia y protección del medio ambiente. Cabe destacar que el proyecto de Parque Solar Fotovoltáico Brazo Derecho, con una capacidad de 3 MWp, ha presentado un avance físico a diciembre 2022 de un 85%, con una inversión de 276 millones de pesos.

También se trabaja en proyectos fotovoltaicos y eólicos en fase de estudio y diseño, tales como: Proyecto Solar Fotovoltáico Domingo Rodríguez, Proyecto Solar Fotovoltáico Sabana Yegua y Proyecto Solar Fotovoltáico Sabaneta, con una capacidad de 17.58, 20.03 y 13.81 MWp respectivamente. Se determina un tiempo de ejecución estimado de 12 meses cada uno.

Se escala en los proyectos Sabana Yegua Fotovoltáico Flotante, de 1 MWp, con un presupuesto 2 millones de dólares. Entre los proyectos también están los Solares Fotovoltáicos de Hidrobombeo Sabaneta y Sabana Yegua, con una capacidad de 100 MWp c/u y un tiempo estimado de ejecución de 8 a 9 meses.

Se contemplan también proyectos de acumulación por Hidrobombeo, tales como Guagüí, Nigua, El Cajulito y Las Mesas, con una potencia instalada estimada de 300MWp cada uno; se encuentra el Proyecto de Acumulación por Hidrobombeo Jaguey con una potencia instalada estimada de 450 MWp. En tanto tenemos también el Proyecto Eólico de Tierra Nueva, con una capacidad de 50 MW, un presupuesto de ejecución estimado de 109 millones de dólares y un tiempo estimado de ejecución de 15 meses.



Finalmente, se destaca el Proyecto Parque Eólico de Brazo Derecho con una Potencia de 9 MW, y un presupuesto de construcción estimado de 19 millones de dólares y un tiempo estimado de ejecución de 8 a 9 meses.

Todos estos proyectos tienen componentes clave para el proceso de su ejecución, mismos que estarán mejor detalladas en la parte correspondiente para ello, y, adicionalmente, otras informaciones de gran impacto y relevancia para EGEHID y la Nación en el área de desempeño de comunicaciones y todas las demás áreas de esta Memoria Institucional.

La visión de la Administración actual de la EGEHID ha propiciado la creación de importantes gabinetes, que vienen a ser una especie de equipos multidisciplinarios de interdependencias, con el fin de cumplir con los lineamientos establecidos por la Presidencia de la República. Así los gabinetes creados y en funcionamiento son: Técnico, Financiero, Social, de Salud, de Seguridad, Logístico-Tecnológico y Medioambiental.

Se apoyó el reinicio de las clases en Ocoa, San Cristóbal y Peravia, así como también en las provincias donde se encuentran las Centrales Hidroeléctricas.

Además, desde el Gabinete Social se continua con los trabajos de promover e incidir en las siguientes áreas: Cooperativa, Salud (con el Gabinete de Salud), Educación con (ITLA, PUCMM, Loyola, Universidad ISA, INDOCAL, Universidad del Caribe, entre otros), en Medio Ambiente (Plan Sierra, COAJA, COANPREMON, INDOCAFE, Hermanas Dominicanas de Monteleils, con el Gabinete de MA) Bienestar Social, Proyectos Estratégicos (Placetas, Guayubín...) entre otras.





## II. INFORMACIÓN INSTITUCIONAL

---

### Memoria Institucional 2022

#### 2.1 ¿Quiénes Somos?

La Empresa de Generación Hidroeléctrica Dominicana (EGEHID) es propiedad del Estado dominicano. Ésta administra actualmente 27 centrales hidroeléctricas con una potencia instalada de 624.5 megavatios de energía renovable. La generación promedio anual es de 1,480 GWh, lo que representa aproximadamente el 6.56% de la producción energética del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado.

#### Misión

Generar electricidad con fuentes renovables de acuerdo con estándares internacionales, apoyado en nuestro talento humano, tecnología de vanguardia, responsabilidad ambiental y social, contribuyendo con el desarrollo del país.

#### Visión

Mantener el liderazgo en generación de electricidad con fuentes renovables en la República Dominicana, reconocidos por altos estándares de calidad.

#### Valores

Trabajo en Equipo: Confiamos firmemente en el poder de la acción conjunta a la solución de los problemas, intervenimos de manera espontánea e inmediata para ofrecer soluciones.



Eficiencia: Trabajamos para obtener resultados con la menor inversión de recursos.

Honestidad: Creemos que la integridad, honradez y lealtad de nuestra gente es fundamental en la realización del trabajo y en la toma de decisiones.

Responsabilidad: Nos comprometemos a cumplir con las obligaciones contraídas con la empresa, nuestros clientes y compañeros de trabajo.

Calidad: Nos esforzamos por satisfacer los deseos y expectativas de nuestros clientes, respetando los estándares de la industria eléctrica.

Los antecedentes históricos de la actual EGEHID:

Esta se remonta a los orígenes de las construcciones de las primeras centrales hidroeléctricas juntamente con la elevación de categoría de la estructura y jerarquía en el marco de la antigua CDE.

La generación de energía hidroeléctrica en nuestro país comienza desde 1950 con la puesta en marcha de la central hidroeléctrica de Jimenoa, ubicada en el municipio de Jarabacoa. Para el año 1967 la Corporación Dominicana de Electricidad pone en operación la central hidroeléctrica Las Damas la cual pasa a ser la segunda de este tipo que se incorpora al sistema eléctrico nacional.

En el año 1973 la central hidroeléctrica de Tavera entra en servicio para conformar tres grandes centrales hidroeléctricas conectadas al Sistema Eléctrico Nacional. Este hecho determinó a lo interno de la CDE la creación del departamento de supervisión de plantas hidroeléctricas, instancia dependiente de la Superintendencia de Plantas, subordinado a la administración general de la CDE. Esta era el organismo rector de la operación y mantenimiento de la producción energética estatal a esa fecha.



Luego de las entradas a línea de Valdesia (1975) y Rincón (1978), la CDE hace una reestructuración en su organización y la Superintendencia de Plantas pasa a ser la Dirección de Producción, mientras que la Supervisión de Plantas Hidroeléctricas es subida a la categoría de Gerencia de Plantas Hidroeléctricas. También, para esta época (1977) en la C.D.E. se crea la Superintendencia de Ingeniería Civil e Hidráulica, con el objetivo de realizar estudios y construir nuevos aprovechamientos hidroeléctricos. Las primeras tareas a las que se abocó esta superintendencia fueron las de impulsar la construcción de la presa de Bao, la cual tenía un financiamiento del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y la de realizar los estudios de la Presa Río Blanco.

En la reestructuración hecha en el 1978, esta superintendencia pasa a ser la Dirección de Desarrollo Hidroeléctrico (DDH) iniciándose un ambicioso y amplio plan de estudios de los aprovechamientos hidroeléctricos en la mediana y alta montaña de las cuencas de los ríos Yaque del Norte, Bao y Yaque del Sur. Entre 1977 y 1988 se estudiaron unos 16 proyectos hidroeléctricos con capacidades superiores a 5 Mw, sumando una potencia de 535.80 Mw y una producción media estimada anual de 1,565.81 Gwh.

Adicionalmente se estudiaron unos 26 proyectos de minicentrales hidroeléctricas, con capacidades inferiores a los 5 Mw, totalizando una potencia de 30 Mw y una energía media anual estimada de unos 188 Gwh. En 1984 se terminó la construcción de la Presa de Bao y del canal de interconexión que une los embalses de las presas Tavera y Bao.



Posteriormente, en 1988, se concluye la construcción del contraembalse de López con la Central de Angostura. Este contraembalse ha permitido que la Central Tavera/ Bao pueda producir energía en horas pico, ya que permite acumular el agua que sale de las turbinas de Tavera con fines de riego, a través del Proyecto de Riego Yaque del Norte (PRYN).

En 1988, mediante decreto del Poder Ejecutivo, la Dirección de Desarrollo Hidroeléctrico, DDH es trasladada al Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos (INDRHI) y, desde allí, se construye la Central Río Blanco cuyo contrato había sido firmado en 1986. En ese mismo año se firma el contrato para la construcción del proyecto hidroeléctrico Manabao-Bejucal-Tavera, con una capacidad de 105 Mw y una producción media estimada anual de 290 Gwh; Este proyecto tenía un financiamiento otorgado por el BID de US\$150 millones. Su construcción fue suspendida en diciembre del mismo año, perdiéndose así el financiamiento.

Adicionalmente se estaban evaluando las ofertas para la construcción del proyecto hidroeléctrico El Torito/Los Veganos con una capacidad de 14.90 Mw y una producción esperada anual de 67.50 Gwh, el cual tenía un financiamiento asegurado del gobierno japonés, quien, al mismo tiempo estaba ofertando financiar los equipos electromecánicos del proyecto hidroeléctrico Las Placetas, que en su momento contaba con una potencia de 87 Mw y una producción esperada de energía media de unos 331 Gwh.

Retornando a lo concerniente con la Gerencia de Plantas Hidroeléctricas en la C.D.E, para el año 1992, con la entrada de Jigüey y Aguacate, es nuevamente recategorizada y elevada a la posición de Subdirección de Plantas Hidroeléctricas.



En este instante se divide el mapa hidroeléctrico de la CDE en cuatro sectores: 1) Sector Norte que comprendió las centrales de Tavera, Angostura Baiguate; 2) Sector Centro, con las centrales de Jimenoa, El Salto, Rincón, Hatillo y Río Blanco; 3) Sector Nizao, con las centrales de Valesia, Aguacate, Jigüey y Nizao Najayo; por último, 4) el Sector Sur, teniendo las centrales de Las Damas, Sabana Yegua y Sabaneta.

En el proceso de capitalización, los sectores Norte y Centro son fundidos en un solo sector y denominado Sector Norte, mientras que los sectores Sur y Nizao son fundidos en el denominado Sector Sur. A su vez, la Subdirección es elevada a la categoría de Dirección en el año 1997 y luego, en el año 1998 pasa a denominarse Generadora Hidroeléctrica.

#### Base legal

El 25 de noviembre del año 1998, se emite el decreto 428-98 para la reestructuración de la Corporación Dominicana de Electricidad, con el objetivo de garantizar el desarrollo y la sostenibilidad del sector eléctrico y la participación en el negocio eléctrico del sector privado.

Como consecuencia del decreto la Corporación Dominicana De Electricidad (CDE) queda dividida en tres empresas y la consecuente creación de ocho unidades de negocio, con tres áreas definidas:

1) Área de Comercialización y Distribución, 2) Empresa de Transmisión y, 3) Área de Generación, a su vez dividida en tres unidades, siendo una de ellas la Empresa de Generación Hidroeléctrica Dominicana EGEHID (de propiedad estatal).



El artículo 138, párrafo 1, de la Ley General de Electricidad No. 125-01, de fecha 26 de julio del 2001, modificada por la Ley No.186-07, de fecha 8 de agosto del 2007, dispone que El Poder Ejecutivo cree la Empresa de Generación Hidroeléctrica Dominicana (EGEHID).

Para dar cumplimiento a lo dispuesto en el párrafo 1, del artículo 138 de la Ley General de Electricidad No.125-01, del 26 de julio del año 2001, se dispone mediante el Decreto No.628-07, de fecha 2 de noviembre del 2007, la creación de la Empresa de Generación Hidroeléctrica Dominicana (EGEHID), de propiedad estrictamente estatal, con personería jurídica y patrimonio propio y con capacidad para contraer obligaciones comerciales contractuales, según sus propios mecanismos de dirección y control. [1] Decreto 628-07, página 10.



### III. RESULTADOS MISIONALES

---

#### Memoria Institucional 2022

##### 3.1 Logros alcanzados:

##### 3.1.1 Gestión de Operaciones

La energía bruta generada en el período enero-diciembre 2022 fue de 1,423,864,167 Kwh, lo que equivale a un 95.76 % de la programación.

Producción de energía: Respecto a la actividad productiva desarrollada, la Empresa de Generación Hidroeléctrica Dominicana (EGEHID) obtuvo un buen desempeño en la utilización de sus instalaciones, mismas que comprenden un total de 27 centrales hidroeléctricas esparcidas en todo el territorio nacional.

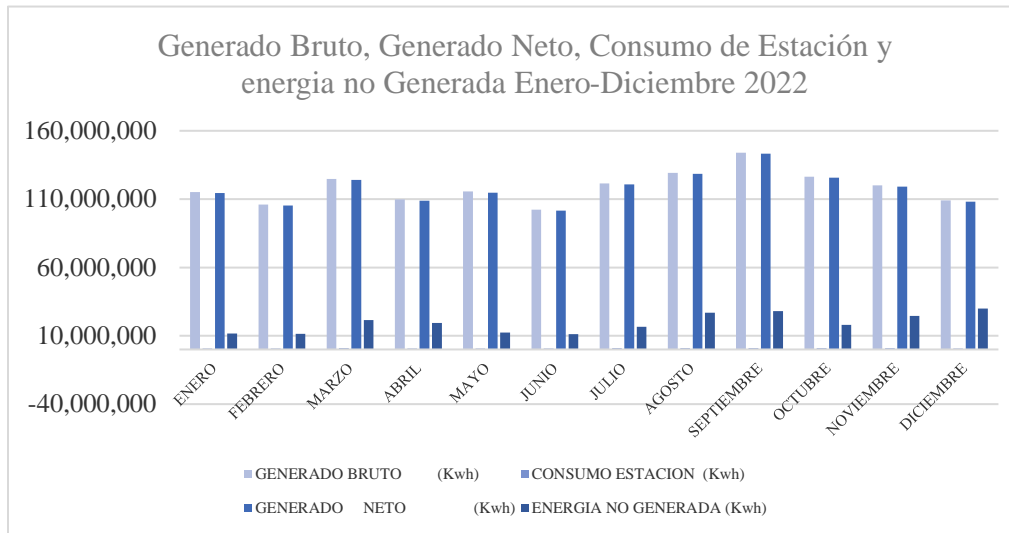
La EGEHID muestra el reto más fuerte de todas las Generadoras del Sector Eléctrico Dominicano al ser la única que opera y administra 42 unidades generadoras en el Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI).

##### Generación de Energía Bruta y Neta:

En el período enero-diciembre 2022 de una capacidad instalada de 624 MW, las centrales hidroeléctricas generaron un total de 1,440,600,167 Kwh de energía bruta y una generación neta, enviada a las redes de 1,431,810,234 Kwh, con un consumo de energía de los servicios auxiliares de las Centrales (Consumo de Estación) de 8,789,933 Kwh.



A continuación, gráfica de generación



Información de fuentes interna EGEHID

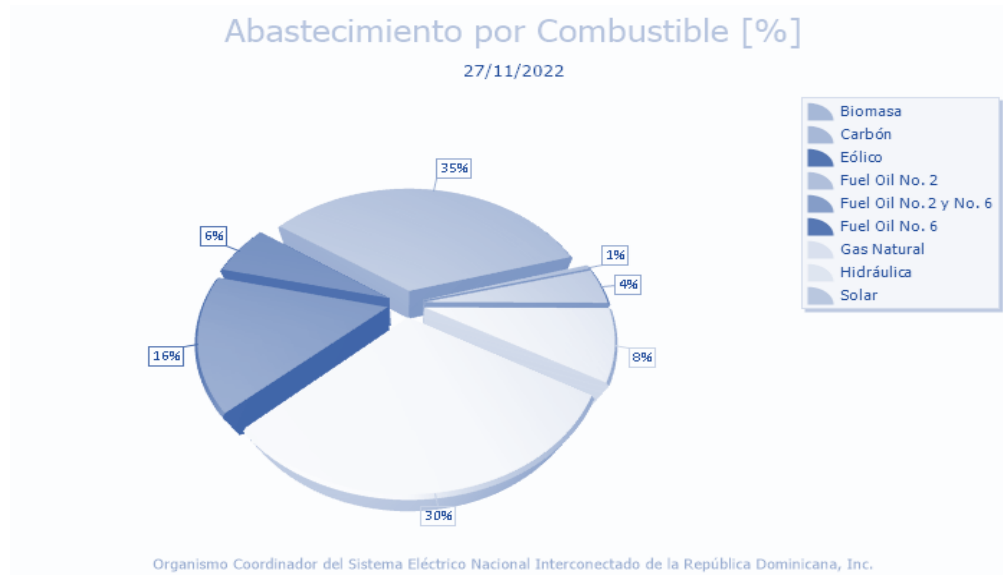
Según informe del Organismo Coordinador (OC), dicha producción le permitió a EGEHID aportar el 6.56% de todo el conglomerado nacional en el periodo enero-diciembre 2022 y el 8% del abastecimiento de combustible, respecto de las inyecciones de energía en el MEM, tal como se puede apreciar en las gráficas que se muestran a continuación,

Gráfica #1





Gráfica #2



#### Ahorro de Combustible:

La Empresa de Generación Hidroeléctrica Dominicana (EGEHID) ha beneficiado al país con un ahorro de 2.756 millones de barriles de petróleo. Con ello, la empresa ha evitado el uso de combustibles fósiles aproximado de US\$215 de millones.

#### Reducción Emisión Gases de Efecto Invernadero:

La EGEHID con su producción de unos 1,440,600,167 Kwh, contribuyo a la reducción de Gases de efecto invernadero a 574.03gCO<sub>2</sub>eq/Kwh en unas 832,343.5 Toneladas de CO<sub>2</sub>, al generar con fuentes renovables.



A continuación, se presenta la tabla de ahorro de combustible durante los meses enero-octubre del año 2022

MES	GENERACION GWH	AHORRO COMBUSTIBLE (BARRILES/GWH)	COSTO COMBUSTIBLE (US\$/BARRIL)	ECONOMIA COMBUSTIBLE (US\$/MES)
Enero	113.02	217,581.08	74.83	13,720,249.44
Febrero	103.99	200,196.79	80.52	14,981,426.56
Marzo	122.48	235,778.48	95	18,985,755.81
Abril	107.38	206,707.06	91.14	19,637,087.85
Mayo	113.31	218,129.01	95.4038	19,880,387.32
Junio	100.39	193,254.93	95.8229	18,437,256.87
Julio	119.36	229,770.63	84.2415	22,017,278.34
Agosto	127.05	244,584.49	81.28	20,604,164.70
Septiembre	141.52	272,445.11	63.16	22,145,523.09
Octubre	124.34	239,358.30	56.18	15,118,564.24
Noviembre	130.74	251,693.27	62.21	14,140,002.09
Diciembre	128.23	246,858.53	60.52	15,356,081.59
<b>PROMEDIO</b>	<b>119.32</b>	<b>229696.47</b>	<b>78.36</b>	<b>17918648.16</b>
<b>TOTAL</b>	<b>1,431.81</b>	<b>2,756,357.69</b>		<b>215,023,777.90</b>

Información de fuentes interna EGEHID

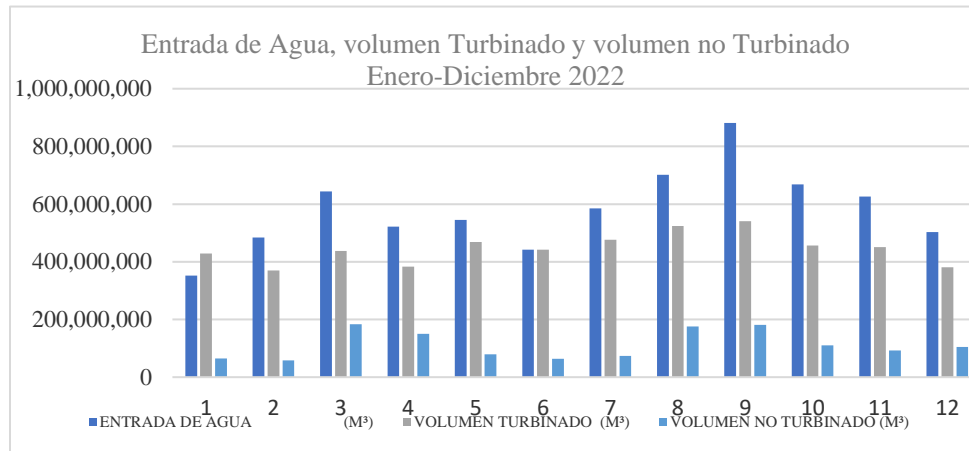
#### Operación de los Embalses:

En los embalses de regulación durante este período entraron 6,955,967,691 M<sup>3</sup> de agua que se utilizaron para ser turbinadas en las diferentes centrales. El volumen de agua turbinada en las centrales fue de 5,359,146,578 M<sup>3</sup> con un rendimiento hidráulico promedio de 0.267 Kwh/M<sup>3</sup>.

El volumen de agua no turbinado registró la suma de 1,338,568,209 millones de metros cúbicos.

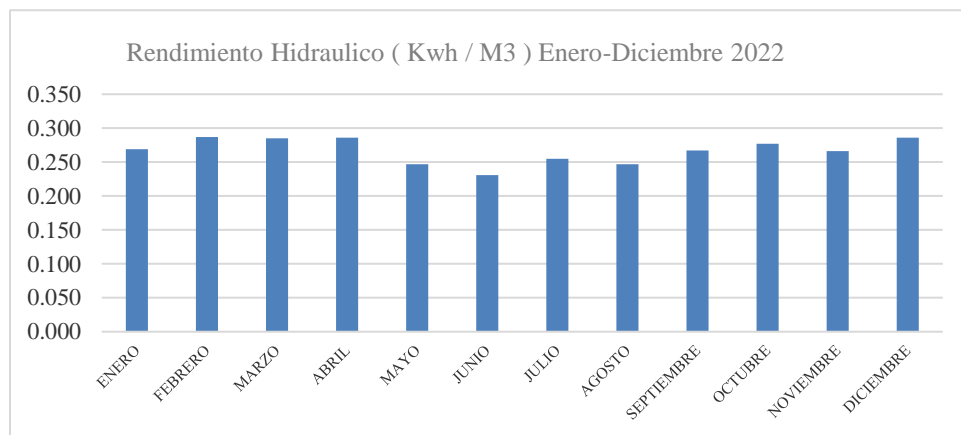


A continuación, gráfica de Operación de los Embalses a considerar



Información de fuentes interna EGEHID

Mas abajo gráfica con Rendimiento Hidráulico (kwh/m3) enero-diciembre 2022



Información de fuentes interna EGEHID

### Pérdida de Energía:

La energía no generada o pérdida de energía fue de 231,151,750 Kwh. Esto fue producto de las aguas vertidas por los embalses, desagüe de fondo y aguas extraídas para los acueductos.



La tabla que presentamos a continuación muestra los valores de los parámetros de informe de operación de las centrales enero-diciembre 2022:

MESES	GENERADO BRUTO (Kwh)	CONSUMO ESTACION (Kwh)	GENERADO NETO (Kwh)	ENTRADA DE AGUA (M³)	VOLUMEN TURBINADO (M³)	RENDIMIENTO HIDRULICO	VOLUMEN NO TURBINADO (M³)	ENERGIA NO GENERADA (Kwh)
ENERO	115176107	763469	114413210	352431691	428381718	0.269	64737049	11624901
FEBRERO	106092336	716625	105376283	484189315	369719290	0.287	58733390	11555520
MARZO	124810076	818351	123992310	643809312	437566092	0.285	183690334	21566312
ABRIL	109688721	783492	108905814	521485828	383662560	0.286	149900559	19311178
MAYO	115537683	737410	114804692	545617004	468334434	0.247	79410257	12368660
JUNIO	102346228	768152	101589450	442244274	442369691	0.231	63746106	11112482
JULIO	121561169	810744	120762207	585401968	476905072	0.255	74084498	16510890
AGOSTO	129260187	846287	128414474	701924661	523559046	0.247	175992529	26819135
SEPTIEMBRE	144006213	846363	143179230	881660345	540202477	0.267	181329093	27983399
OCTUBRE	126385447	803287	125601587	667776492	456199497	0.277	110390114	17929496
NOVIEMBRE	120000000	837517	119162438	626589230	451127820	0.266	92237306	24535123
DICIEMBRE	109000000	750059	108249941	502837571	381118881	0.286	104316974	29834654
<b>TOTAL</b>	<b>1423864167</b>	<b>9481756</b>	<b>1414451636</b>	<b>6955967691</b>	<b>5359146578</b>	<b>0.267</b>	<b>1338568209</b>	<b>231151750</b>

Nota: Los meses de noviembre y diciembre 2022 están proyectados

### 3.1.2 Gestión de Comercialización:

La facturación para este período asciende a un monto de unos RD\$12.821,107,334.81 MM, lo que equivale a un 116.37% en el periodo actual. Estos ingresos se divide en los siguientes acápites por su venta en el mercado eléctrico: Energía, Potencia, Derecho de Conexión y Regulación de Frecuencia.



## Facturación de Energía

DESCRIPCIÓN	FACTURADO ENERO – DICIEMBRE 2022
POT. (RD\$/KW-MES)	3,484,813,992.14
ENERGIA (RD\$/MWH)	8,370,194,037.60
DC	748,352,448.72
SIE Y CNE	1,605,754.51
INCUMPLIMIENTO CONTRATO EDES	561,848,148.43
REGULACION DE FRECUENCIA	438,605,501.61
PAGO DC	-748,352,448.72
DESVIACIONES Y DESPACHO FORZADO	-3,277,775.27
RELIQUIDACIONES	-32,682,324.21
<b>TOTAL</b>	<b>12,821,107,334.81</b>
<b>META PRESUPUESTO</b>	<b>11,018,002,026.87</b>
<b>VARIACION %</b>	<b>116.37%</b>
<b>VARIACION ABSOLUTA</b>	<b>1,803,105,307.94</b>

Fuente: Dirección de Comercialización

### 3.1.3 Gestión de Proyectos:

#### A. Proyectos de la Dirección de Desarrollo Hidroeléctricos (DDH)

En este se presenta el estado actual o nivel de situación de los proyectos en ejecución coordinados por esta dirección de la Empresa de Generación Hidroeléctrica Dominicana-EGEHID, en el periodo del año 2022.



## Principales Proyectos de la DDH:

A1-Proyecto Hidroeléctrico Las Placetas. Este complejo Hidroeléctrico estará ubicado en el Distrito Municipal Las Placetas en el Municipio San José de las Matas, Provincia Santiago, este proyecto aprovechará un salto de 517 m aproximadamente. El circuito hidráulico, contempla el trasvase de aguas desde la Presa en Mata Grande sobre el Río Bao hasta la Presa en Los Limones sobre el Río Jagua.

El proyecto contempla la construcción de tres (3) presas en hormigón compactado con rodillo (HCR), dos casas de máquinas, una subterránea y otra a cielo abierto y un total aproximado de 41.0 km de túneles. Debido a su disposición, la caída total fue dividida en dos unidades generadoras, permitiendo que se pueda operar las dos casas de máquinas de manera independiente.

La capacidad instalada de estas dos casas de máquinas será de 204 MW, para una producción de energía de las dos centrales hidráulicas de 416 GWh/año, de los cuales 276 GWh/año se generarán en horas pico (diariamente entre las 18:00 y las 22:30) horas y los 140 GWh restantes en horario fuera de pico. Este concepto busca maximizar la generación de energía durante las horas pico.

Las obras principales de este proyecto son:

- Presa Mata Grande (Sabaneta) sobre el Río Bao, a ser construida en HCR.
- Presa Los Limones sobre el Río Jagua, a ser construida en HCR.
- Presa Higüero sobre el río Jagua, a ser construida en HCR.
- Túnel de Interconexión entre Presa Mata Grande y Presa Los Limones, con longitud aproximada 11 km.



- Túnel de Carga hacia Casa de Máquinas I, con longitud aproximada 7.5 km y Tubería Forzada.
- Casa de Máquinas I en Caverna en la elevación 440 msnm.
- Túnel de Descarga desde Casa de Máquinas I hasta el embalse del Higüero.
- Túnel de Carga desde Presa el Higüero hacia Casa de Máquinas II, con longitud aproximada de 4.50 Km.
- Túnel de Carga desde Presa el Higüero hacia Casa de Máquinas II.
- Casa de Máquinas II, ubicada en la margen derecha del Río Jagua.

En el año 2021 se desembolsó la suma de RD\$ 2,809,313,385.91, lo cual corresponde a la ejecución de la fase I de este proyecto.

#### Estatus de la fase I

Correspondiente a la continuidad estudios y diseño a niveles básicos para optimizar el diseño de prefactibilidad aprobado (2019). En periodo fue revisado y aprobado el Diseño Básico Consolidado del Proyecto e iniciaron sondeos geológicos complementarios en los sitios de las obras principales.

Además, se desarrollaron gestiones para definir el esquema de financiamiento del proyecto en el marco de la asociación público-privada.

Actualmente la fase 1 del proyecto tiene un 100% avance físico.



## Aspectos generales del proyecto

Aspectos Generales	
Contratista	ENGECORPS ENGENHARIA S. A
Monto original del contrato US\$	16,946,029.90
Monto actualizado a octubre 2021, considerando la disminución del alcance del contrato original	5,178,099.89
Monto Ejecutado a la Fecha US\$ (A través del Contratista y EGEHID)	4,319,505.48

### Beneficios del Proyecto:

Un propósito fundamental del proyecto es incrementar el Parque Energético Nacional utilizando energía limpia y renovable, reduciendo los costos nacionales de generación al reemplazar las plantas térmicas con altos costos de operación para así reducir los montos pagados con el subsidio de tarifa eléctrica, mejorando la balanza comercial y disminución de la dependencia de petróleo internacional.

Otro de los beneficios del proyecto es el incremento de aproximadamente el 33% de la capacidad instalada que tenemos en materia de energía hidráulica en el país. Además, mejora en los acueductos de Bao, Moca y Santiago debido que los embalses que abastecen estos acueductos tendrán un mayor volumen de regulación. Se contempla también la mejora en los caudales para todo el sistema de irrigación que depende del canal Yaque del Norte. Adicionalmente, se prevé la generación de más de tres mil empleos directos, lo que ayudará a la mitigación de la demanda de puestos de trabajo de la región.





A2-Proyecto Hidroeléctrico Artibonito Fase I (Etapa 1), Ubicado en la provincia de Elías Piña, está proyectado con 02 centrales hidroeléctricas:

El Corte I, ubicado a unos 16 km del municipio de Pedro Santana, dotado de 2 turbinas Francis verticales de 21.1 MW cada una, subestación y línea de transmisión a 138Kv, con una producción de energía media anual de 101.9 GWH, cuya generación de punta es de seis horas máxima capacidad.

El aprovechamiento Pedro Santana está ubicado a unos 7 km aguas abajo de la presa El Corte I y aproximadamente a 1.5 km aguas arriba del puente sobre el río Artibonito. Tiene una capacidad instalada de 10.0 MW, a través de dos turbinas Francis verticales, de generación en base. La energía media anual de 41.0 GWH con subestación y línea de transmisión a 138Kv.

Durante el primer trimestre del año 2022 se continua con los trabajos de construcción de accesos para los sondeos a ejecutarse en el eje de presa El Corte, Pedro Santana y casa de máquinas en la zona de El Corte, así como las perforaciones de sondeos en eje de presa Pedro Santana, el Corte y sus respectivos ensayos de permeabilidad. Fueron completados los trabajos de investigación (sondeos rotativos, refracción sísmica) programados por el contratista en el sitio de presa Pedro Santana realizando las últimas líneas de sísmica.

En el transcurso de todo el año 2022 se fueron realizando los trabajos programados para la ejecución del proyecto, como fueron el Acceso de la Margen Izquierda en la Zona del el Corte, en el mes de octubre, se concluye con la perforación del sondeo 107 ubicado en margen derecha en el eje de Presa El Corte, con una profundidad de 125mts.



A inicio del mes de noviembre/2022 fue remitida al contratista la comunicación de aprobación con observaciones del informe preliminar del diseño básico del proyecto.

#### Aspectos Generales del Proyecto.

<b>Aspectos Generales</b>	
Contratista	QUEIROZ GALVÃO, S. A
Monto original Fase I Etapa 1 del Proyecto US\$	3,062,164.76
Monto Pagado a la Fecha US\$	1,917,147.98

#### Beneficios del Proyecto:

Mejora de las condiciones de voltaje actuales de la región, control de crecidas, incremento de agua para riego y el incremento de su actividad productiva donde se beneficiarían las comunidades aledañas, ya que podrán implementar el proyecto de piscicultura.

Control de sedimentación del Río Artibonito que perjudica la operación de la hidroeléctrica, localizada aguas abajo del mismo río, en territorio haitiano, aumentando su vida útil, reforestación de los márgenes del Río Artibonito.

#### A3-Proyecto Construcción Obras de Estabilización del Deslizamiento de Tierras Localizado aguas arriba de la Presa de Pinalito:

.

Este proyecto tiene el objetivo de mejorar las condiciones de los terrenos ubicados aguas arriba del estribo izquierdo del embalse de la presa de pinalito, y de esta forma evitar un potencial deslizamiento de tierras.



Para la estabilización de los terrenos es requerida la ejecución de trabajos de movimientos de tierras, acompañado de la construcción de una red de drenajes superficiales de las aguas pluviales, de manera que las mismas sean conducidas al embalse debidamente canalizadas de modo que no saturen los terrenos, ni provoquen arrastres excesivos de sedimentos al lago de la presa.

Las actividades previstas en el programa de trabajo revisado tienen en la actualidad el desarrollo que se describe a continuación:

Las actividades de construcción incluyen entre otros, la movilización del contratista, la instalación de campamento, el desmonte y desbroce del área de trabajo, la excavación de material talud del embalse, la limpieza de cunetas existentes, el carguío de materiales de construcción, las excavaciones para estructuras tales como alcantarillas, cunetas, muros de gaviones, etc.

El cierre de este contrato fue postergada debido a los movimientos geológicos y ocurrencias de grandes lluvias en la zona, que afecto el acceso a la Presa y Caseta de operación, producto de estos fenómenos naturales, se ha recomendado la ejecución de obras adicionales para estabilizar y corregir las estructuras afectadas tales como:

Sostenimiento de taludes, nuevas obras de drenajes, rehabilitación de cunetas construidas etc., estos adicionales fueron autorizados atendiendo a recomendaciones de los asesores de EGEHID, dichos trabajos no estaban incluidos en la programación de obra inicial.

El sitio de obra se mantiene en movimientos geológicos activos, debido a las condiciones climáticas y ambientales imperante en la zona, por lo que se requiere de alternativas optimas de corrección o mitigación de los cambios imperante del lugar.



#### Aspectos Generales del Proyecto.

<b>Aspectos Generales</b>	
Contratista	CONSTRUCTORA ESPERANZA, S, R, L.
Monto original del contrato RD\$	82,428,680.69
Monto de cubicación RD\$	82,428,596.25

#### A4-Construcción Presa Bocas de los Ríos (Presa Rio Guayubín)

El Proyecto construcción Presa de Guayubín, localizado a 10 km. de Sabaneta, provincia Santiago Rodríguez consta de una presa principal en hormigón de una altura de unos 34.60m sobre el Rio Guayubín, y un dique de cierre lateral con núcleo de arcilla con alturas variables entre 1.5 y 11.60 m aproximadamente, en la margen izquierda.

El Proyecto tiene como objetivo aumentar la garantía de suministro de agua a las tierras actualmente bajo riego (2,495Ha), suministrar agua a las áreas que, aun contando con la infraestructura requerida, no se cultivan por falta de agua, incorporar nuevas áreas, siendo la suma aproximada de todas estas áreas bajo riego de unas 5,000 Ha; suministrar agua potable y, en el futuro, instalar una central hidroeléctrica de uno 2,000 KW de capacidad. Contempla además la solución de acueducto para varias comunidades.

#### Componentes del Proyecto:

Presa, tipo “gravidad” a construir en concreto convencional, con altura de coronamiento en la 94.60msnm, altura sobre el cauce de 34.60m, longitud de la cortina de 138.0m, y ancho de la corona de 7.00m, el volumen de almacenamiento del embalse es de 50,630,312.71 m<sup>3</sup>, para el nivel máximo normal (90.50 msnm). Dique de Cierre Lateral, a construir solo en la margen izquierda, con alturas variables entre 1.5 y 11.60m, aproximadamente. Se hará enroscado, con núcleo de arcilla y filtro, la longitud de coronación es de 640.0m.



Vertedero de servicio, ubicado en el mismo cuerpo de la presa de hormigón con labio inferior en perfil Creager, longitud de 82.50m de seis (6) compuertas abatibles de 2.90m de altura efectiva.

Obras de Desvío, las obras de desvío se diseñaron para dos etapas. La solución de Desvío en una primera etapa mediante un canal ubicado en la margen derecha de la presa fue sustituida durante la fase de Ingeniería de detalle por un Canal Provisional por la margen izquierda de la presa que intercepta el Dique de Cierre.

También incluye esta primera etapa la construcción de ataguías aguas arriba y aguas abajo del canal, las ataguías se construirán de enrocado con impermeabilización de la cara con arcilla o Geomembrana plástica.

En una segunda etapa después que el río esté desviado por el canal, se construirá en hormigón la obra de desvío definitiva conformada por un conducto de 6.00m x 6.00m y longitud aproximada de 44 m, integrado al cuerpo de la presa.

Desagüe de Fondo, conducto rectangular de 4.00 m de ancho por 2.50 m de altura, próximo a la obra de toma de la presa, sirviendo para la limpieza de sedimentos de esta. Consta de una ataguía de cierre tipo vagón aguas abajo y una compuerta radial para la operación del desagüe de fondo, además de un blindaje de aproximadamente 33.0 m de longitud en acero con espesor mínimo de  $\frac{3}{4}$ " a la entrada del desagüe de fondo.

Obra de Toma (Bocatoma), ubicada en la margen derecha de la presa, consiste en un portal de entrada abocinado y con control mediante rejas de paso. Construcción en un primer lugar de sección rectangular, donde se coloca la rejilla, es de 4.00 m de ancho y 5.00 m de altura y compuerta de control de 4m de ancho y 1.80 m de altura.



<b>Aspectos Generales</b>	
Contratista	Consorcio de Empresas Reunidas de Construcción y Servicios CERCONS-RD.
Monto original del Proyecto RD\$	2,141,509,601.85
Monto de cubicación a la fecha RD\$	862,743,660.47
Avance físico del proyecto	30%

#### Beneficiarios del Proyecto:

Se beneficiarán unas 5000Ha de tierras que estarán con riego garantizado en las provincias de Santiago Rodríguez y Montecristi, así como el control de los picos de inundación que ocurre durante temporadas de lluvias torrenciales y ciclones en la zona de la Línea Noroeste.

Consultoría y Supervisión Contraembalse Sabaneta en Arroyo Loro, Punta Cana, Provincia San Juan y consultoría supervisión Presa Junta de los Ríos (Presa sobre el del Rio Guayubín).

Los Trabajos de Consultoría y Supervisión con este Contratista finalizaron contractualmente el 30 de abril 2022, y acordado con la Unidad Ejecutora su permanencia hasta el 10 de mayo del presente año para dedicarlo exclusivamente en las conclusiones del informe de cierre de su contrato y entrega a la institución.

#### Objeto Contrato Base:

Revisión del Estudio Preliminar, Elaboración del Diseño Básico, Aprobación del Diseño Detallado y Supervisión de la Construcción. Alcance ampliado para diseños de proyectos de aprovechamiento hidráulicos complementarios en la provincia de San Juan.



A5-Estudios y diseños de Proyectos de aprovechamiento hidráulico solicitados en la Línea Noroeste, así como la Supervisión de la Presa del Rio Guayubín.

#### Aspectos generales del proyecto

Aspectos Generales	
Contratista	CONSORCIO ENGECORPS-TYPSA-IECCA.
Monto Original del Proyecto USD\$	3,802,759.49
Monto actualizado US\$	5,704,040.54.
Monto Final Cubicado a la fecha con Addendum US\$	5,688,476.44
Plazo de ejecución del contrato	30 de abril 2022
Cierre del contrato Técnica y financieramente	Mes de Julio 2022

A6-Continuación de los Servicios de Gerencia, Ingeniería y Supervisión de la Construcción del Proyecto Presa del Rio Guayubín, bajo el contrato No. 143/2022 de fecha 24 de agosto del 2022 que estipula lo siguiente:

La revisión y aprobación de los diseños de ingeniería de detalle de las obras civiles, hidro y electromecánicas y toda la documentación relativa a este proceso, revisión y aprobación de planos como contruidos de las obras que ejecutara el contratista, así como la revisión de los manuales de operación y mantenimiento de la obra, incluido el proceso de primer llenado de embalse. Incluye, además la aprobación de la revisión del diseño básico que están aún pendientes y la revisión y aprobación de estudios hidrológicos y geotécnicos y demás estudios o investigaciones requeridos para el correcto diseño de las obras.



Continuidad de la supervisión y Gerencia de la construcción, aseguramiento y control de calidad de todos los componentes de la obra, incluido el control de las mediciones.

También comprende el monitoreo del cumplimiento de los programas de manejo medioambiental del Contratista durante la construcción, así como del programa de mitigación y manejo ambiental resultante del Estudio de Impacto Ambiental.

Acompañamiento en la puesta en operación y monitoreo del comportamiento de la instrumentación de la presa durante el proceso de construcción y primer llenado, el condicionamiento o procesos de pruebas y puesta en operación de los componentes hidro y electromecánicos de la presa.

El consultor deberá ejecutar los estudios energéticos necesarios para una central hidroeléctrica a construirse a unos 200m de la presa, que estaría equipada con dos unidades tipo Francis con capacidad instalada conjunta entre 2.1 a 8Mw según determinen los estudios energéticos; incluye el diseño detallado de las obras civiles, eléctricas y mecánicas de la central, incluida la tubería de presión.

Prestación de servicios puntuales de consultoría en ingeniería para otros proyectos o estudios ejecutados por la EGEHID.

Plazo de ejecución es hasta el 26 de mayo de 2024.

Aspectos Generales del Proyecto.

Aspectos Generales	
Contratista	CONSORCIO HANSON RODRIGUEZ-SEDIC.
Monto original del contrato	288,247,407.61
Monto de cubicación	N/A





## A7-Proyecto Hidroeléctrico Expansión Hatillo, Cotuí

En la actualidad la EGEHID tiene en operación la Central Hidroeléctrica de Hatillo 1 con 8.00 Mw de potencia instalada. El Proyecto Hidroeléctrico Expansión Hatillo consiste en aprovechar los caudales vertidos a través del vertedero de demasías de la presa de Hatillo, el cual se mantiene vertiendo un 86% del tiempo.

Los criterios básicos para el aprovechamiento hidroeléctrico se destacan a continuación:

Utilización de la tubería de presión existente para alimentar a una unidad con capacidad instalada de 10.76 MW.

Una casa de máquinas para albergar una unidad de generación situada al lado izquierdo hidráulico de la cámara de válvula del desagüe de fondo y casa de máquina existente y un canal de desfogue para evacuar el agua turbinada hacia el río Yuna.

La construcción de la subestación y su interconexión a 69 kv con la subestación existente.

La tubería forzada que conduce las aguas hacia la nueva casa de maquina tiene una longitud aproximada de 61.3 m y diámetro de 3.5 m, colocada en una sección de excavación, cuyo relleno permite el acceso a la casa de máquinas.

La casa de máquinas aloja el conjunto turbina/generador, compuesto de los siguientes elementos:

Turbina Kaplan de eje horizontal con sus partes mecánicas auxiliares.

Generador sincronizado directamente acoplado a la turbina y demás elementos eléctricos auxiliares.

Todos los servicios y sistemas mecánicos complementarios.



Salida de mando albergando paneles de maniobra, medición, protección y control, así como los servicios auxiliares y de comunicación.

Puente grúa montado transversalmente a la unidad.

Ataguías para aislar la tubería de aspiración durante la revisión general de la turbina.

Se continua en espera de que el contratista implemente las observaciones realizadas por EGEHID al informe del comportamiento transitorio de la tubería forzada y equipos con la incorporación de la válvula de chorro hueco a los fines de limitar las subpresiones durante los eventuales rechazos de carga de las unidades.

Durante este periodo el sistema continúa en operación comercial al 50% de su capacidad.

Aspectos Generales del Proyecto.

Aspectos Generales	
Contratista	Consortio ANDRITZ-RAP.
Monto original del contrato USD\$	7,526,195.00
Monto de Contrato con Ordenes de Cambio USD\$	8,430,774.96
Avance general del proyecto	0.98

A8-Readecuación Ambiental y Extracción de Sedimentos del Contra Embalse Las Barias.

El Plan de Recuperación del Contra embalse Las Barias, tiene como finalidad recuperar la capacidad de almacenamiento, alargar la vida útil y garantizar el agua de riego a los usuarios de los Sistemas de riego Marcos A. Cabral y Nizao Najayo. Adicionalmente este Plan contempla la reforestación de la rivera del rio Nizao a lo largo de la zona de actuación.



El plan piloto de la recuperación del contra embalse marca un hito histórico para la Republica Dominicana, por ser el primero de un Plan Nacional de recuperación de capacidad de almacenamiento de los embalses. Las labores de extracción son realizadas por el Consorcio Las Barias. Este contrato no significará ningún desembolso para el Estado Dominicano, el Consorcio cubrirá los costos con el material extraído.

La supervisión de las actividades es llevada a cabo de manera conjunta por las instituciones Empresa de Generación Hidroeléctrica Dominicana (EGEHID), el Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos (INDRHI) y el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales (MIMARENA).

El área de extracción se localiza entre el muro del contra embalse Las Barias hasta el pie de la Presa de Valdesia, en el Municipio de Yaguate. Los trabajos se encuentran en fase inicial, se han empezado la adecuación y trazado de los caminos de acceso necesarios para la extracción de los sedimentos de manera eficaz y con seguridad, trabajos topográficos, toda la logística que conlleva el inicio de las actividades.

## B. Proyectos de Energía Renovable

### Aspectos Generales:

Como parte del Máster Plan de esta Institución, esta Gerencia es la que se encarga de la planificación, estudios y diseños de proyectos de energías renovables, además de su ejecución, principalmente proyectos de origen Fotovoltáico, Eólico y de Hidrobombeo.



A continuación, se presentan los avances de Proyecto Solar Fotovoltáico Brazo Derecho, el cual tendrá una potencia instalada de 3MWp, para una producción anual esperada de 5.44 GWh.

Aspectos Generales	
Contratista	RAAS Solar S.R.L.
Capacidad	3 MWp
Autorización Ambiental	Aprobado
Monto del contrato	RD\$276.33 MM
Cubicado	RD\$234.88
% Cubicado	85%
Avance Físico	85%
Finalización	Febrero 2023

#### Suministro en obra

Durante el año 2022 se ha realizado el suministro de los siguientes:

Suministro en Obra	
Paneles Fotovoltaicos	100%
Materiales Eléctricos	100%
Celdas de MT	100%
Transformador 4MVA	100%
Transformador 7 MVA	100%
Instalaciones temporales y permanentes (Campamentos, letreros, identificaciones y otros	100%

Entre los trabajos realizados están:

Construcción de canalizaciones soterradas y registros para instalaciones eléctricas y controles campos 1,3,4

Hincado de Estructuras campo no. 1, 3 y 4

Construcción de Caseta de Control para integrar la Operación Hidro y Solar. Cableado en campos 1,3,4. Sistema de cámara de vigilancia. Sistema anti-incendio. Caseta de control de la subestación.



A continuación, los Proyectos Planificados de Energía Renovable, los cuales se presentan en las siguientes tablas:

4 proyectos Fotovoltaicos

2 proyectos Eólicos

7 proyectos de Hidrobombeo

1 proyecto de Eficiencia Energética

### B1-Proyectos Solares Fotovoltáicos

No.	Proyectos	Capacidad Instalada (MW)	Ubicación	Beneficiarios	Producción Media Anual Esperada GWh	Inversión (US\$ MM)	Ahorro Anual de Combustible Millones US\$	Proyectada entrada en Operación	Estado Actual
1	Domingo Rodríguez Solar Fotovoltaico	17.58	San Juan	300,475	29.24	18.31	4.23	feb-24	Estudios y Diseños (80%)
2	Sabaneta Solar Fotovoltaico	13.81	San Juan	300,475	23.43	14.24	3.38	may-24	Estudios y Diseños (36%)
3	Sabana Yegua Solar Fotovoltaico	20.03	Azua	256,981	36.21	20.34	4.9	jun-24	Estudios y Diseños (26%)
4	Sabana Yegua Flotante Solar Fotovoltaico	1	San Juan	256,981	1.642	2	0.245	dic-23	Estudios y Diseños

### B2-Proyectos Eólicos

No.	Proyecto	Capacidad Instalada (MW)	Ubicación	Beneficiarios	Producción Media Anual Esperada (GWh)	Inversión (US\$ MM)	Ahorro Anual de Combustible Millones US\$	Proyectada entrada en Operación	Estado Actual
1	Parque Eólico Tierra Nueva	50	Independencia	54,785	204	109	29.99	jun-24	Estudios y Diseños Definitivo
2	Brazo Derecho Eólico	9	Mao-Valverde	207,447	30	19	4.41	dic-23	Estudios y Diseños Definitivo

### B3-Proyectos de Hidrobombeo

Este tipo de proyectos almacena energía bombeando agua desde un embalse inferior a un embalse superior en hora de baja demanda, para generar electricidad en hora de alta demanda (Hora Punta).



Son aptas para regular frecuencias, cargas y voltajes, tiene potencias elevadas y rápida entrada al sistema eléctrico.

A continuación, se muestran los proyectos en carpeta de esta categoría:

No.	Proyecto	Capacidad Instalada (MW)	Ubicación	Beneficiarios	Producción Media Anual Esperada GWh	Inversión (US\$ MM)	Ahorro Anual de Combustible Millones US\$	Proyectada entrada en Operación	Estado Actual
1	Proyecto de Acumulación por Bombeo Camú (Guaigüí)	300	La Vega	394,205	14.4	45	0.68	jul-25	Estudio LAHMEYER
2	Hidrobombeo Sabana Yegua	100	San Juan	256,981	164.2	-	24.5	abr-24	Propuesta de Proyecto
3	Proyecto de Acumulación por Bombeo Nigua	300	San Cristóbal	232,769	550	-	74.11	-	Estudio LAHMEYER
4	Hidrobombeo Sabaneta	100	San Juan	300,475	164.2	-	24.5	abr-24	Idea de proyecto
5	Hidrobombeo El Cajulito	300	Elías Piña	84,632	492.6	-	73.5	-	Idea de proyecto
6	Hidrobombeo Los Mesas	300	Elías Piña	84,632	492.6	-	73.5	-	Idea de proyecto
7	Hidrobombeo Jagüey	450	Monseñor Nouel	203,183	738.9	-	110.25	-	Estudio LAHMEYER

### C. Mantenimiento y Rehabilitación de Obras Civiles (DMROC)

Al iniciar el año 2022, la Dirección de Mantenimiento y Rehabilitación de Obras Civiles tenía en ejecución 86 proyectos; de los cuales 12 proyectos fueron contratados bajo el proceso de Licitación por comparación de precios y 74 proyectos por Sorteo de obras. De éstos, 10 se encuentran en cierre técnico de ejecución o total, por lo que continuamos trabajando en la ejecución de 76 proyectos.



Estos proyectos tienen el objetivo de fortalecer de la gestión social de la empresa, mediante la construcción y reparación de infraestructuras en las provincias donde se encuentran ubicadas nuestras centrales en beneficio de las comunidades.

Además, contamos con proyectos destinados a mejorar la infraestructura de las diferentes Centrales Hidroeléctricas para garantizar la continuidad de la generación de energía eléctrica.

El monto de los proyectos contratados que se están ejecutando actualmente en la Dirección de Mantenimiento y Rehabilitación de Obras Civiles, asciende a RD\$580,984,799.47, mientras que el monto de las obras en cierre técnico de ejecución o finalizadas asciende a RD\$106,098,044.54. En este sentido podemos afirmar que en total se está haciendo una inversión de RD\$687.082.844,01.

En la parte de los anexos, encontraran más información con relacionadas a los proyectos de esta dirección.



C1-A continuación, se listan los proyectos que están ejecutados en su totalidad y el proceso en que se encuentran actualmente:

No.	PROYECTOS EJECUTADOS	PROVINCIA	BENEFICIARIOS	PRESUPUESTO (RD\$)	ESTADO
1	Construcción Iglesia Perpetuo Socorro, en las Matas de Farfán	San Juan	60,000.00	14,428,335.80	Proyecto Cerrado – 100%
2	Construcción Alcaldía Municipal en Juan de Herrera, Provincia San Juan de la Maguana	San Juan	17,300.00	12,795,938.51	Proyecto Cerrado – 100%
3	Construcción Parque en el Batey, Las Zanjias, provincia San Juan de la Maguana	San Juan	12,000.00	3,966,274.43	Proyecto Cerrado – 100%
4	Construcción Destacamento Policial, municipio Cambita, Provincia San Cristóbal	San Cristóbal	34,000.00	11,296,503.46	Proyecto Cerrado – 100%
5	Construcción Cancha Deportiva Ingenio Nuevo	San Cristóbal	30,000.00	4,546,296.35	Proyecto Cerrado – 100%
6	Reparación Centro Médico 1er nivel Las Palmitas, San Cristóbal	San Cristóbal	5,000.00	2,085,166.96	Proyecto Cerrado – 100%
7	Reparación Cancha Club La Salvia-Los Quemados	Monseñor Nouel	10,000.00	12,698,326.08	Cierre técnico de ejecución
8	Remozamiento Casa de Alojamiento empleados, construcción caseta para alojamiento de materiales	La Vega	N/A	31,200,647.11	Proyecto Cerrado – 100%
9	Construcción de salón Comunal Los Capacitos, DM Buena Vista	La Vega	10,000.00	7,854,959.79	Cierre técnico de ejecución
10	Construcción Centro Comunal Barrio Washington, municipio Baní	Peravia	2,000.00	5,225,596.04	Cierre técnico de ejecución
<b>Total</b>				<b>106,098,044.50</b>	

Tabla 1. Proyectos ejecutados 2022





C1.1-Estos proyectos están distribuidos por provincias de la manera siguiente:

ZONA	PROVINCIAS	PROYECTOS	INVERSIÓN (RD\$)
SUR PROFUNDO	SAN JUAN	3	31,190,548.74
SUR CORTO	SAN CRISTÓBAL	3	17,927,966.78
	PERAVIA	1	5,225,596.04
NORTE CENTRO	LA VEGA	2	39,055,606.9
	MONSEÑOR NOUEL	1	12,698,326.08
<b>TOTAL</b>		<b>10</b>	<b>106,098,044.50</b>

Tabla 2. Proyectos ejecutados por Provincia

#### D. Proyectos Especiales (GPE)

la Gerencia de Proyectos Especiales, (GPE) tiene en total 29 proyectos, de los cuales 16 están en ejecución y 12 se encuentran en proceso de cubicación final, uno fue cerrado técnicamente, dos se encuentran en proceso de rescisión del contrato.

De igual manera, también la GPE posee 31 proyectos más, los cuales se encuentran actualmente en comparación de precios y 21 proyectos están en etapa de planeación para ser licitados.

En las páginas de anexos se estarán presentando todos esos proyectos de esta área, donde se identificarán los avances de ejecución que se encuentran en la actualidad.



## **IV. RESULTADOS DE LAS ÁREAS TRANSVERSALES Y DE APOYO**

---

### Memoria Institucional 2022

#### 4.1 Desempeño Administrativo y Financiero

##### 4.1.1 Dirección Administrativa

El objetivo de la Dirección Administrativa es garantizar mediante procedimientos y controles documentados la administración eficaz, eficiente y transparente de los recursos bajo sus diferentes dependencias, evitando pérdidas, mal uso y daños de éstos. Las dependencias que están bajo la dirección administrativa en la EGEHID se encuentran:

Departamento de Control de Gestión de Combustible:

Durante este periodo este departamento realizó las siguientes tareas que ayudaron con la gestión de las demás áreas de la empresa como son:

Instalación Bomba de Combustible en la Central Salto de Constanza.

Calibración Bomba de Gasoil en el Salto de Constanza.

Calibración Bomba de Gasoil Quita Sueño.

Calibración Bomba de Gasoil Rosa Julia Boba.

Calibración Bomba de Gasoil Central Sabaneta.

Calibración Bomba Central Jiguey.

Instalación Bomba de combustible nueva en Quitasueño



Calibración de Bomba, medición de tanque y señalización Central Magueyal.

Calibración de Bomba y medición de tanque de combustible Central Palomino

Calibración de Bomba y medición de tanque de combustible Central las Damas

Calibración de Bomba Central Monción

Calibración de Bomba y medición de tanque de combustible Central Hatillo.

Departamento de Servicios Generales:

Durante el año 2022, este departamento de servicios generales se ha mantenido visitando constantemente los lugares donde se requiera del servicio para lograr que esta institución se mantenga en los estándares de la calidad que demanda la Nación.

Queremos manifestar que hemos mantenido un trabajo permanente días tras días en lo que es el servicio de la limpieza, el ornato y las tareas correspondientes en esta empresa, mismo que facilita la salud y buen ambiente laboral para cada uno de los colaboradores. De igual manera, mantenemos un control total de los insumos de limpieza que utilizamos, así como de los productos de consumo humano como son, agua, café, azúcar, entre otros.

Departamento de la Cooperativa:

Se ha mantenido proporcional la relación entre colaboradores renunciantes y nuevos afiliados. En la actualidad mantenemos un total de 931 socios.



#### Reporte de afiliaciones y renunciaciones por mes.

Meses	Afiliaciones	Renunciaciones	Socios
Enero	19	7	975
Febrero	8	19	955
Marzo	13	19	960
Abril	7	6	949
Mayo	12	16	947
Junio	38	5	968
Julio	9	14	947
Agosto	6	13	933
Septiembre	5	17	920
Octubre	10	15	911
Noviembre	11	9	913
Diciembre			
<b>Totales</b>	<b>138</b>	<b>140</b>	<b>931</b>

Fuente de información interna

#### Gerencia de Transportación:

La gerencia de transportación se caracteriza por ser uno de los departamentos con más operatividad de la EGEHID, dando soporte a las necesidades de todos los departamentos al momento de trasladarse a los diferentes puntos del país a realizar las labores de reparación y mantenimiento para el buen funcionamiento de la institución.

Todo el año nuestro departamento ha mantenido una constante y ardua labor para mantener la operatividad, calidad y la fluidez en el desenvolvimiento de las labores.

De tal manera rendimos informe de cada uno de los trabajos realizados a nuestra flotilla vehicular en el periodo de tiempo solicitado (enero – diciembre).



Tenemos contrato con talleres externos que brindan diferentes servicios de mantenimientos a nuestras flotillas vehicular como son:

Delta Comercial: brinda servicios de mantenimiento preventivo y correctivo a los vehículos con garantía de casa.

Autocamiones: mantenimiento preventivo y correctivo a las unidades con garantías de casa

Semim S, R, L: Taller contratado por la empresa para realizar reparaciones a las unidades que no se puedan intervenir en el taller interno para así mantener la fluidez en las entregas de estas.

Avelino Abreu: realiza mantenimiento preventivo y correctivo a los vehículos con garantía de casa.

#### Gerencia de Tramites Aduanales

En el primer semestre del año 2022 se auditaron los perfiles de los colaboradores nuestros, enfocándonos en reforzar debilidades y aprovechar las oportunidades individuales e identificamos parte de los protagonistas en los procesos aduanales, se agendaron reuniones para conocer más sobre la gestión de compra institucional, que es quien nos antecede en el flujo de adquisición de bienes de importación. Por primera vez en esta administración de la EGEHID se está trabajando un proceso de exportación de carga por reemplazo.

Contamos con un certificado digital, con el cual podemos realizar nuestras gestiones aduanales en el sistema de Gestión Aduanal (SIGA). Durante todo el año hemos trabajado las importaciones listadas en la tabla de más abajo, en adición, actualmente tenemos una carga en proceso de exportación, dicha carga será devuelta al suplidor ser para ser reemplazada según acuerdo de garantía.



## Informe de importaciones despachadas noviembre 2021 abril 2022

No.	Mercancía	Suplidor	Destino	Lugar de Entrega	fecha
1	Módulo Electrónico para Turbina	Imequadri Duestelle	Central Valdesia	Almacén Quita Sueño	20 nov. 2021
2	Transformador con sus refacciones	Adritz México	Baiguaque Nizao	Almacén Quita Sueño	25 abril. 2022

Fuente de información interna

## Informe de exportaciones despachadas

No.	Mercancía	Suplidor	Destino	Estado
1	Módulo Electrónico para Turbina	Imequadri Duestelle	Brasil	Listo
2	Rodete	Voith	Colombia	En proceso

Fuente de información interna

### 4.1.2 Informe de la Gestión Financiera:

La EGEHID contempló un presupuesto de RD\$11,018,002,026.87 para el período enero-diciembre 2022, y en la ejecución de este obtuvimos un porcentaje de 90.5% lo que equivale a RD\$9,90,055,494.04 de ejecución correspondiente a los meses de enero-diciembre de este periodo.

Este valor de los ingresos se divide en los siguientes acápite por su venta en el mercado eléctrico: Energía, Potencia, Derecho de Conexión y Regulación de Frecuencia.



## Cuadro de Ejecución Presupuestaria

FUENTE FINANCIAMIENTO	FUENTE ESPECÍFICA	PROYECTADO 2022 (RD\$)	EJECUCION ALCANZADA 2022 (RD\$)	ÍNDICE DE EJECUCIÓN %
30	9995 – VENTAS DE SERVICIOS	11,018,002,027.00	9,90,055,494.04	90.5%
<b>TOTAL, GENERAL</b>		<b>11,018,002,027.00</b>	<b>9,90,055,494.04</b>	<b>90.5%</b>

Fuente de información interna

### Procedimientos de Políticas de Cobros:

Actualmente mantenemos una gestión de cobros oportunos, conciliando con los clientes periódicamente. Este proceso se trabaja en conjunto con la Dirección de Comercialización para tener un mayor control de los documentos y una organización adecuada.

Para el mismo hemos implementado contacto directo con los clientes vía telefónica, correos electrónicos y envíos de documentos de manera física a través de nuestras mensajerías.

Actualmente estamos en proceso de la creación de las políticas y procedimientos en Cuentas por Cobrar acorde con las Normas Básicas de Control Internos (NOBACI).

### Cumplimientos de Políticas de Pagos:

Las políticas establecidas para pago son de contado, contra entrega de la mercancía, a excepción de acuerdos contractuales que deberán cumplir con lo acordado.

Para las cuentas pagar con empresas relacionadas los mismos son autorizados por la Administración General.



## Auditorías Internas realizadas a los rubros de los Estados Financieros:

Durante el primer trimestre del año, se concluyó la auditoría a la cuenta de Anticipos a Proveedores, al 31 de diciembre 2021, se realizaron auditorías a las conciliaciones bancarias de las cuentas de la empresa, emitidas para los períodos enero – diciembre 2020, enero – diciembre 2021,

Realizamos los arqueos de cajas chicas y fondos de trabajo programados y participamos en la toma física del inventario de activos fijos, como también de materiales, asegurando la fiabilidad del proceso ejecutado, así como la razonabilidad de los resultados.

En los meses de abril, junio, agosto y octubre 2022, se analizó la cuenta de Propiedad, Planta y Equipos, con un alcance centrado en el rubro de equipos de transporte,

También se realizaron auditorías a las conciliaciones bancarias de las cuentas de la Empresa, emitidas para los períodos enero – mayo 2022, realizamos los arqueos de cajas chicas y fondos de trabajos programados.

### 4.2 Desempeño de la Gestión de Auditorías Externas:

Auditorías de la Cámara de Cuentas y Contraloría General de la República a la Empresa de Generación Hidroeléctrica.

La Cámara de Cuentas finalizó el 18 de abril del 2022, la investigación especial OP N. 015596/2021 relativa a los procesos de compras a favor de las compañías:

Oficina de Arquitectura Federal





Márquez Sarraf Constructora, S.R.L.

United Suppliers Corporation, S.R.L.

Contratas Solutions Services CSS, S.R.L.

Xtra Suppliers, S.R.L.

Globus Electrical, S.R.L.

Actualmente la Empresa se encuentra en proceso de implementación de las recomendaciones y el correspondiente plan de acción correctivo.

El período 2016 – 2020 está siendo auditado por la Cámara de Cuentas y de manera preventiva por la Contraloría General de la República.

Auditoría Interna, a través de los requerimientos realizados a las diferentes áreas, incorpora nuevos riesgos identificados dentro del universo de auditoría.

Durante el año 2022, la empresa no ha contratado firmas para la realización de Auditorías Externas. En cuanto a la Cámara de Cuentas, la misma mantiene una auditoria en curso, por lo que hasta el momento no han emitido informes al respecto.

Trabajos realizados en el 2022 de la Dirección de Auditoria EGEHID.

Departamento de Auditoria Financiera: Actualmente estamos en proceso de los análisis de los estados financieros.

Informes revisión conciliaciones cuentas: operaciones, proyectos, depósitos en dólares y depósitos en pesos, hasta el mes de septiembre/22.



Informe análisis a la cuenta anticipos a contratistas, al 31 de diciembre del 2021

Informe análisis a la cuenta anticipos a proveedores al 31/12/2021.

Informes sobre el análisis a la data histórica equipos de transporte.

Análisis de los balances de los fondos de caja chica en el módulo de caja

Informes terminados y remitidos:

Informes conciliaciones cuentas operaciones, proyectos, depósitos en dólares y depósitos en pesos, 2020 y 2021

Informes conciliaciones cuentas operaciones, proyectos, depósitos en dólares y depósitos en pesos, enero-agosto 2022

Informe del proceso del inventario realizado al renglón de materiales en todos los almacenes.

Informes arqueos de fondos de caja chica de la sede central y de todas las centrales hidroeléctricas, durante el año 2021

Informe de la revisión del reporte mi20 del inventario de los materiales en almacén, al 31/12/2021

Revisión de cuentas de débito para pagos al personal.

Revisión expediente para pagos de viáticos especiales al personal acompañando a los auditores de la cámara de cuentas

Informe análisis a la cuenta de anticipos a proveedores, al 31/12/2021.

Trabajos próximos en proceso de ejecución: Revisión de las nóminas completivas de noviembre y el mes de diciembre 2022 (Ordinarias y Extraordinarias).



Departamento de Auditoria de Gestión de la EGEHID

Informes terminados:

Auditoria al proceso de despacho y uso de combustible del 1ro al 31/01/2022;

Auditoria a los equipos de Transporte de la Empresa.

Informe de Auditoría Horas Extras, Dietas y Viáticos mes de enero 2022

Auditoría de Gestión a la Dirección de Comunicaciones y Relaciones Públicas.

Auditoría de Gestión a la Dirección de Operaciones.

Auditoría de Gestión a la Dirección de Mantenimiento.

Auditoría de Gestión a la Gerencia de Bienestar y Asistencia Social

Auditoría de Gestión a la Gerencia de Energía Renovable.

#### 4.3 Gestión de la Dirección de Contraloría de la EGEHID

Como Contraloría nuestro deber es velar por el cumplimiento de los marcos normativos que rigen la empresa en todos los procesos que la misma se ve envuelta.

Es por lo ya mencionado que durante todo el año del 2022 realizamos diversas acciones de fiscalización en distintos procesos sobre los cuales fomentamos el aseguramiento de los controles internos, y, a su vez identificamos oportunidades de mejoras que fueron compartidas con las áreas, a los fines de efficientizar y evolucionar en cuanto a control interno y calidad se refiere.



A continuación, mencionamos algunas de las actividades realizadas durante el periodo 2022.

Actividades	Cantidad
Cubicaciones Fiscalizadas	139
Fiscalizaciones a obra sin previo aviso	63
Solicitudes de pago fiscalizadas	2,2
Oportunidades de mejora identificadas.	491
Opiniones y asesorías brindadas a las áreas	141

#### 4.4 Desempeño de los Recursos Humanos

Basados en nuestro Lineamiento Estratégico “Optimizar la Gestión del Capital Humano” nuestros avances enfatizan sus esfuerzos en los proyectos de la evaluación del desempeño y la formación de sus colaboradores, sin dejar a un lado las demás asignaciones para que el departamento marche correctamente.

La Dirección de Gestión Humana tiene como objetivo la gestión eficaz de los colaboradores dentro de la organización.

El impacto de esta dirección es notable en la institución, tomando en cuenta que esta área es el punto de unión entre la misión, visión y valores y nuestros empleados, mostrando quienes somos, que queremos proyectar y hacia dónde queremos ir, alineados a la Visión, Misión y Valores de la EGEHID.

En definitiva, nos hemos enfocado en constituir un departamento que realmente se preocupa por cada una de las personas dentro de la organización.

EGEHID cuenta con una población actual de 1,331 empleados de los cuales 263 son Mujeres y 1,068 son Hombres.



Cantidad de empleados por grupo ocupacional:

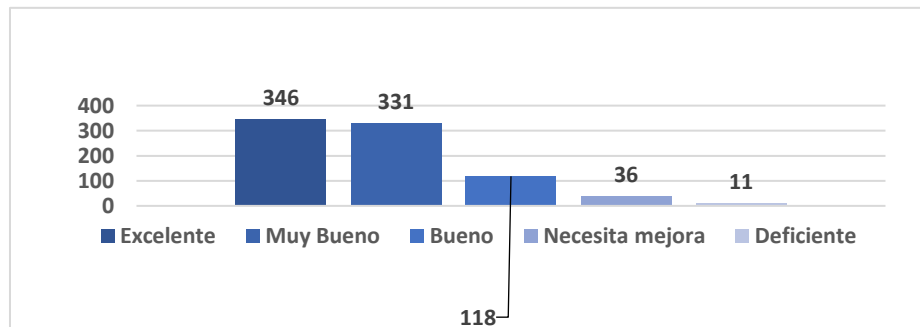
Grupos	Masculino	Femenino	Total
Grupo 1	227	59	286
Grupo 2	168	122	290
Grupo 3	489	50	539
Grupo 4	102	18	120
Grupo 5	82	14	96
<b>TOTAL</b>	<b>1068</b>	<b>263</b>	<b>1331</b>

Fuente de información interna

Se creó un programa de evaluación de desempeño como parte de nuestro plan de trabajo 2022. Como resultado de la primera fase podemos concluir que el proceso fue satisfactorio y nos arrojó datos de mejora continua.

A continuación, gráfica explicativa de los resultados:

Cantidad de evaluados por nivel de desempeño:



Elaboración propia a partir de registros interno

En una 2da. etapa se inició un programa por acuerdos de desempeño, el cual se está trabajando de la mano con el Ministerio de Administración Pública (MAP), iniciando en el 2do semestre del año 2022, como prueba piloto de este tipo de modalidad de evaluación.



Este programa consta de 4 fases, de las cuales ya estamos culminando la primera y en los próximos días estaremos iniciando la 2da fase:

#### Descripción de Fases

Fase 1	Fase 2	Fase 3	Fase 4
Preparación de talleres para Directivos y Supervisores, divulgación de metodología a todo el personal	Hacer los acuerdos para ser recibidos por DGH y firma junto al colaborador	Comunicación y acuerdos que permitan un plan de motivación para todos.	Presentación de resultados y estadística de avances

Respecto a las actividades formativas llevadas a cabo en el año 2022, la Gerencia de Formación y Educación Continua tuvo muy buen desempeño.

Gracias al esfuerzo en conjunto a la Dirección, la gerencia logró coordinar 83 capacitaciones enfocadas en los diferentes ejes de desarrollo, el técnico, el tecnológico y el humano.

Estas actividades estuvieron inclinadas a mejorar el desempeño laboral del personal y de esa forma contar con un capital humano preparado, lo que se traduce en el logro de los objetivos estratégicos establecidos, llevadas a cabo participaron 830 colaboradores, de estos, 300 pertenecen al sexo femenino y 530 al sexo masculino.



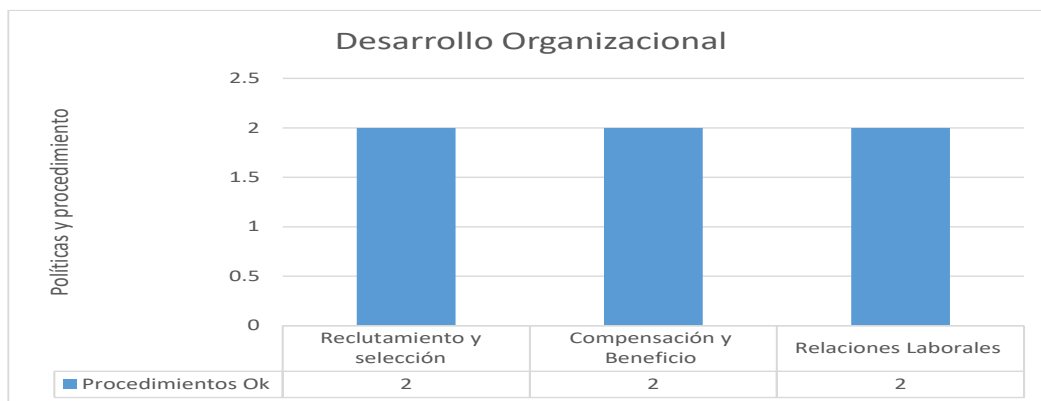
Gráfico de porcentaje de participación por género



Cabe destacar que estas capacitaciones se realizaron en unas 3192 horas aproximadamente.

#### Desarrollo Organizacional de RRHH

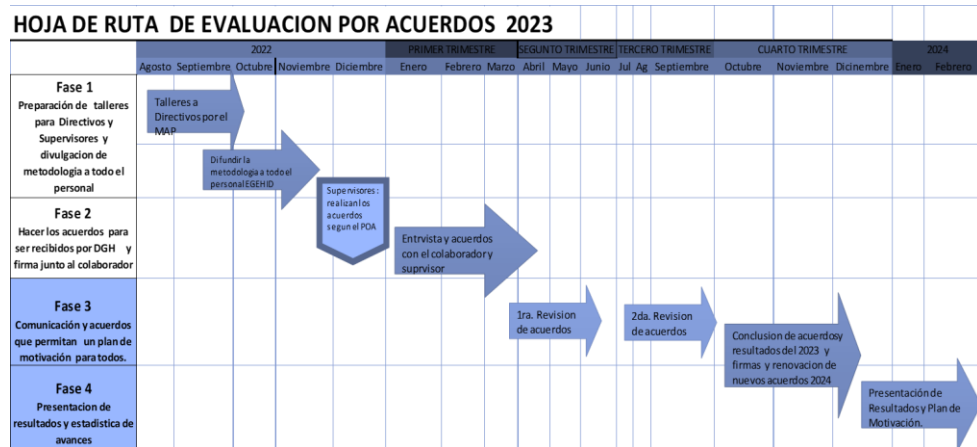
Se trabajó el POA del año al 3er trimestre en un 77.6%, poniendo como prioridad en la estrategia de la dirección cada uno de los puntos sugeridos en esta programación.



Dando seguimiento al plan estratégico, que nos exige diseñar e implementar el programa de evaluación de desempeño en la empresa, se realizaron talleres junto al MAP (Ministerio de Administración Pública) a los directivos y supervisores.



Este programa consta de 4 fases evidenciados en la hoja de ruta:



### Relaciones Laborales:

Actualización de los RNL (Registro Nacional Laborable) tanto de la sede principal como en las centrales hidroeléctricas, dependiendo de su ubicación (provincia).

Atendiendo a las solicitudes, remitimos a la Dirección Jurídica los informes de historial de los excolaboradores, según corresponda cada caso, los cuales ascendieron en el mes de marzo a 305.

El manejo de Indicadores del área de Relaciones Laborales:





#### 4.5 Desempeño de los Procesos de la Dirección Jurídica Evolución Previsible de la Dirección:

En cuanto a la perspectiva para la gestión de desempeño de esta Dirección Jurídica durante este año 2022, hemos cumplido satisfactoriamente de manera oportuna con todos los requerimientos de las diferentes dependencias de la institución, velando siempre por el respeto y cumplimiento de nuestra normativa y apegados a las leyes, sin importar las limitaciones y riesgos presentados.

Esta Dirección Jurídica ha realizado todo el esfuerzo para cumplir con su diseño de trabajo orientado a producir un buen ajuste de capacidad y limitación para optimizar, eficientizar un excelente desempeño de cada una de las áreas de ejecución.

Trámites Administrativos, comunicaciones, respuestas, informes y opiniones legales.

La Dirección Jurídica registró 3,227 entradas de documentación. Fueron elaboradas 1,824 comunicaciones, divididas de acuerdo como se describe a continuación:

COMUNICACIONES	CANTIDADES
Solicitudes Información	940
Comunicaciones de procedimientos	221
Informes Legales	274
Informaciones Ofrecidas	62
Remisiones de Documentación	249
Devoluciones	22
Opiniones Legales	56

Respecto de los trámites administrativos laborales, fueron realizados 179 descargos, correspondientes a 171 por prestaciones laborales y 08 por asistencia económica.



Fueron solicitados 47 pagos a notarios, como honorarios de legalizaciones de los contratos, actas y descargos, además de que fueron 13 dictámenes Jurídicos de Pliego de Condiciones.

Respecto de los procesos administrativos de contrataciones, fueron evaluadas en calidad de perito 48 Procesos de Comparación de Precios, 16 Proceso de Licitaciones Públicas Nacionales.

Fueron recibidas 103 notificaciones de actos de alguacil correspondientes a Procesos e Intimaciones varias, las cuales fueron atendidas de acuerdo con el requerimiento realizado. Esta Dirección Jurídica notificó 67 Actos de alguacil como respuestas o acciones llevadas a cabo por la institución.

Fueron realizados cientos dieciséis (116) viajes a distintas locaciones y para diversas acciones (levantamiento, seguimiento, audiencias, reuniones, titulaciones, etc.). Fueron celebradas doscientas cuarenta (240) Reuniones de Trabajo, tanto con el personal a nuestro cargo, como con otras dependencias de la EGEHID, dando seguimiento al manejo de los procesos y el respeto a los procedimientos, con miras a procurar mejoras, y poniendo en ejecución las disposiciones de la Máxima Autoridad Ejecutiva (MAE).

Fueron ejecutas 53 levantamientos legales, para validación de información, en el área inmobiliaria por motivo de invasiones de terreno, solicitudes de permisos para ranchos y restaurantes, verificación de estatus jurídico para sorteo de obras.



Evolución y resultados de las distintas áreas durante el año 2022.

#### Área de Contrataciones:

Durante este año elaboramos ciento ochenta (180) contratos y ciento cuarenta (140) adendas, clasificados como se describe a continuación:

CONTRATOS	CANTIDADES
Contratos de Trabajo	51
Servicio Técnico Profesional	12
Servicios	42
Publicidad	4
Arrendamiento	1
Pasantías	56
Asesoría	3
ADENDAS	CANTIDADES
Adendas de Obras	128
Adendas de Servicios	12

Fueron suscritos diez (10) acuerdos Interinstitucionales con el objetivo de fomentar e incentivar la colaboración entre instituciones públicas y privadas para el desarrollo de las poblaciones aledañas a las centrales de la Empresa.

Fueron elaborados 3 modelos de formulario y documentación, para ser utilizada en el área de capacitación y RR.HH.



### Área Inmobiliaria:

Durante este año fueron cursados sesenta y dos (62) grandes Procesos inmobiliario en procura de defender los bienes de la institución, divididos de acuerdo como se describe continuación:

PROCESO	CANTIDAD
Saneamientos	2
Transferencia	11
Saneamiento Etapa técnica	13
Titulación Masiva	7
Reapertura de debate de Litis Derecho Registrado	1
Oposición a Saneamiento	17
Litis Sobre Derecho Registrado	3
Revisión por causa de Fraude	1

En el área inmobiliaria, como consecuencia del Decreto de Utilidad Pública del Proyecto de Guayubín, se han tramitado cincuenta y tres (53) expedientes de pagos de expropiación de terrenos.

Respecto de los procesos de titulación masivos (Plan de Titulación) cursados como obra de responsabilidad social corporativa, realizada en Jorgillo Vallejuelo, Provincia San Juan de la Maguana, se ha logrado obtener 133 certificados de títulos de propiedad, los cuales están listos para ser entregados con procesos concluidos y pendientes de retiro por ante el Registrador de Título de la Jurisdicción Inmobiliaria de San Juan. Actualmente se encuentran ciento ocho (108) Certificados de títulos de propiedad. Además, se han creado las estrategias de defensa de la EGEHID en esta materia, encargándose en conjunto con el área de agrimensura, de realizar las verificaciones inmobiliarias, cuando sean solicitadas por motivo de reclamación, adquisición, invasión, o cualquier otra índole.



### Área de Agrimensura:

Esta es el área encargada de llevar la etapa técnica del proceso inmobiliario. Esta área protagoniza el proceso técnico de levantamiento y verificación de información de los inmuebles. De los procesos cursados por Agrimensura podemos detallar los que se describen a continuación:

PROCESOS	CANTIDADES
Deslinde	3
Saneamiento	7
Informes Técnicos	133
Transferencias	11
Elaboración de Planos	10

### Área Laboral:

En el área Laboral actualmente contamos con veintisiete (27) expedientes activos, de acuerdo como se describe a continuación:

EXPEDIENTES	CANTIDAD
Primera Instancia	16
Apelados	11

Además, pasaron a estatus de inactivos cincuenta y ocho (58) expedientes los cuales se describen a continuación:

EXPEDIENTES	CANTIDAD
Archivados con Acuerdo Transaccionales	33
Archivados por Falta de Interés	13
Sentencias a favor	12



#### Área Administrativa / Contenciosa Administrativa:

En el área Administrativa han sido atendidos tres (3) expedientes sobre Impugnación de procesos de compras y contratación Pública. Además, han sido atendidas dos (02) procesos de recursos de Impugnación llevados por antes la Dirección General de Compras y contrataciones Públicas y un (1) proceso de medidas cautelares por ante la misma Dirección.

Respecto de los procesos Contenciosos Administrativos cursados en tribunal tenemos cuatro (04) Expedientes, de acuerdo Como se describe a continuación:

EXPEDIENTES	CANTIDAD
Recursos de Acción de Amparo	2
Recurso Contencioso Administrativo	1
Recurso de Revisión Constitucional	1

#### Área Penal:

En el área Penal hemos cursado Cinco (05) procesos en Etapas Judiciales, cuatro (04) de ellos con seguimiento desde años anteriores y uno (01) del presente año, todos con medida de coerción impuesta, los cuales se describen a continuación:

EXPEDIENTES	CANTIDAD
Etapas Preliminar	1
Espera de Dictamen del Ministerio Público	4

Tenemos tres (03) expedientes con denuncias para fines de investigación, dos (02) por robo y uno (01) por sabotaje. Además, Tres (03) de estos procesos son por robo, uno (01) por accidente de tránsito y dos (02) por invasión de terreno y tala de árboles.



También se han realizado las gestiones y seguimientos a procesos con posibles violaciones penales, de las cuales se han emitido doce (12) informes Legales.

#### Área Civil:

Respecto de las acciones civiles se han cursados cinco (05) procesos todos relativos a Demandas en Daños y Perjuicio.

De estos procesos tres (03) se encuentran en Estado de Fallo y dos (02) activos con fijación de audiencia.

#### Resumen de Litigios Diferentes Áreas:

La Dirección Jurídica durante este periodo ha manejado noventa (90) expedientes litigiosos, de los cuales se han cursados ciento noventa y tres (193) audiencias, descritas más abajo:

	<b>Derecho Inmobiliario</b>	<b>Laborales</b>	<b>Derecho Penal</b>	<b>Civil</b>	<b>Administrativos</b>
Cantidad Expedientes	32	43 (3. reapertura)	5	6	4
Cantidad de audiencia	47	108	11	15	12



#### 4.6 Desempeño de la Dirección de Tecnología:

La dirección de tecnología está conformada por diferentes gerencias y departamentos que presentamos su informe a continuación:

##### Departamento de Digitalización:

Digitalización de las transferencias del año 2021 y algunas del año 2022.

##### Departamento Infraestructura:

Durante el periodo julio-diciembre 2022 el departamento de infraestructura ha desarrollado las siguientes tareas:

Proyecto de normalización Ambiente Virtual.

Para normalizar las condiciones de interrupción en los servicios del ambiente de virtualización.

- Diseño Data-Center.

Hemos estado diseñando el Datacenter principal y los ambientes redundantes.

- Incremento Ancho de Banda de internet.

Incrementar el ancho de banda de internet instalada en la empresa, pasando de 600Mbps instalados a unos 3100Mps.

- Diseño Wireless Corporativo.

Analizando la importancia de mantener conectividades cada vez más seguras, nos encontramos diseñando el esquema de conectividad inalámbrica de la empresa, tomando como fase inicial las localidades; Sede Principal, DDH y CCH.





- Diseño Migración Servidores a Site Alternativo.

Para poder iniciar los procesos de trabajo en el proyecto de construcción del nuevo Datacenter, nos encontramos migrando las virtuales de DC-EGEHID hasta DCE-OGTIC.

- Diseño Site Redundante.

El site redundante contemplando por esta comisión estaría ubicado en el DCE-OGTIC, bajo el concepto de Colocación con los equipos que se encuentran en la actualidad en el DC-EGEHID.

- Diseño Ambiente en la Nube.

Contemplando el proyecto SAP, estamos listos para recibir las conectividades de los servicios Cloud comerciales.

- Trabajamos en la preparación del diseño de los sistemas de Climatización y Supresión de Incendios del Data-Center.

El diseño de Climatización y Supresión de Incendios debe contemplar los criterios recomendados en los manuales de buenas prácticas.

Departamento de Soporte Técnico:

Durante el periodo julio-diciembre 2022 el departamento de soporte técnico ha desarrollado las siguientes tareas:

Proyecto de actualización de computadoras compras

Procedimos a realizar una actualización de Discos Duros HDD a SSD en la Dirección de Compras y Contrataciones.

Proyecto Unidad de Auditoría Interna

Realizamos la instalación de 8 computadoras a la UAI en la Dirección de Planificación, junto a 2 escáner, 8 teléfonos y una impresora.



Instalación de Impresoras de Inyección.

Se realizó la compra de impresoras de inyección para las centrales hidroeléctrica en busca de eficientizar y mitigar el uso de Toner en estos espacios alejados a la ciudad.

Departamento de SAP

Los principales trabajos realizados son:

Script para modificación de materiales, el cual permite realizar cambios de manera masiva. Entregado al área de suministro.

Modificación del Campo Comprobantes Fiscal para poder registrar los nuevos comprobantes electrónicos.

Plantilla para la modificación de Activos Fijos de manera masiva, entregado al área de Activos Fijos.

Entrega de Datos Período 2016-2020 a los auditores, el mismo fue solicitado por la Cámara de Cuentas.

Plantilla para carga de Presupuesto 2023, entregada al área de presupuesto.

En Proceso modificación de Campo A e I en la solicitud de pedidos para controlar la colocación de los activos fijos.

Cierre del proceso de inventario 2021. En conjunto con suministro, auditoria, finanzas y tecnología.

En proceso Script para el borrado de manera masiva los materiales que no serán utilizado o que fueron mal creados. Solicitado por Suministro.

En proceso migración de los Servidores SAP a DATACENTER del Estado.



Departamento de SCADA:

#### Reportes de equipos de medición en falla

Este es un reporte que se realiza a los administradores de los equipos que envían información desde las centrales al sistema SCADA. Cuando alguno de los equipos presenta fallas y/o averías, se informa al personal correspondiente para que realice las correcciones de lugar. El mismo incluye los departamentos comerciales, de telemetría y de adaptación local.

#### 4.7 Desempeño del Sistema de Planificación y Desarrollo Institucional.

La Dirección de Planificación y Desarrollo de la EGEHID continúa apoyando a las áreas en la implementación del Plan Estratégico Institucional 2020-2026, el cual se ejecuta a través del Plan Operativo Anual (Poa). Este plan consta de 467 planes, dividido entre todas las áreas de la empresa, mismo que nos permitirá garantizar y mantener la sostenibilidad del Sector Eléctrico Dominicano.

Fueron alcanzados los objetivos globales en la implementación del Plan Operativo Anual 2022.

En coordinación con la dirección de Tecnología hemos estado trabajando en la implementación de la herramienta Power BI para los procesos de control y seguimiento de: POA, proyectos, compra y contrataciones, etc.

#### Gerencia de Desarrollo Organizacional

Desde esta Gerencia, se ha estado trabajando el seguimiento y propuestas de mejoras de la estructura organización en miras a optimizar los procesos.



## Normas Básicas de Control Interno (NOBACI):

El diagnóstico del cumplimiento del Control Interno Institucional, es decir, los cinco (5) componentes de las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI), implementados en la EGEHID, durante el año 2022, se ha ejecutado un promedio de un 39.36 %, de los cuales:

41.86% corresponde a el componente Ambiente de Control (AMC).  
76.00% corresponde a el componente Valoración y Administración de Riesgos (VAR)

16.00% corresponde a el componente Actividades de Control (ADC)

9.09% corresponde a el componente Información y Comunicación (IYC)

53.85% corresponde a el componente Monitoreo y Evaluación (MYE)

A continuación, se muestra la Matriz Resumen NOBACI, que avala los datos suministrados anteriormente:

Componentes del Control Interno	Institución		Contraloría General de la República		Observaciones CGR
	Calificación	Progreso	Evaluación	Progreso	
Ambiente de Control	62.79%	<div><div></div></div>	41.86%	<div><div></div></div>	8
Valoración y Administración de Riesgos	88.00%	<div><div></div></div>	76.00%	<div><div></div></div>	3
Actividades de Control	20.00%	<div><div></div></div>	16.00%	<div><div></div></div>	1
Información y Comunicación	36.36%	<div><div></div></div>	9.09%	<div><div></div></div>	6
Monitoreo y Evaluación	76.92%	<div><div></div></div>	53.85%	<div><div></div></div>	1
%Totales	56.62%	<div><div></div></div>	39.36%	<div><div></div></div>	19

**Legenda del progreso**  
00%-39% Incipiente  
40%-79% Mediano  
80%-99% Satisfactorio  
100% Implementado

Hubo una disminución con respecto a la calificación obtenida en el trimestre anterior, debido a que la Contraloría retiró 19 requerimientos que había validado de la gestión anterior, los cuales deben ser revisados, actualizados y refrendar por parte del administrador.



Los requerimientos para actualizar corresponden a los siguientes componentes:

Ocho (8) corresponden al componente Ambiente de Control (AMC).

Tres (3) corresponden al componente Valoración y Administración de Riesgos (VAR)

Uno (1) corresponde al componente Actividades de Control (ADC)

Seis (6) corresponden al componente Información y Comunicación (IYC)

Uno (1) corresponde al componente Monitoreo y Evaluación (MYE)

Tenemos un total de 19 requerimientos identificados y trabajados para su actualización y refrenda de la administración nos permitirán incrementar la calificación. En tal sentido trabajamos de la mano, y con la asesoría, de personal experto en NOBACI desde la Contraloría General de la República.

Manual de Políticas y Procedimientos de las Direcciones:

En este período hemos levantado 31 procesos documentados de las diferentes áreas a espera de las firmas correspondientes para ser subidos a la plataforma de NOBACI, lo que contribuye al fortalecimiento institucional y a la eficiencia en la empresa.

Con el fin de agilizar los trabajos relativos a la NOBACI fue creado un equipo multidisciplinario para dar seguimiento a todas las direcciones para la realización de las Políticas y Procedimientos ejecutado en cada una de ellas.



Gestión Humana:

Manual de Políticas y Procedimiento de Incentivo de Alojamiento a Colaboradores.

Manual de Políticas y Procedimiento de Reclutamiento Selección de Personal.

Procedimiento Custodia de Expedientes.

Procedimiento de Incentivo Vehicular.

Procedimiento de Inclusión del Personal Militar.

Procedimiento de Inducción al Personal.

Procedimiento de Vacaciones a Colaboradores.

Jurídica: (100%) Revisión.

Manual de Políticas y Procedimiento de Notarización de Contratos.

Manual de Políticas y Procedimiento de Pago Notarización de Contratos.

Manual de Políticas y Procedimiento de Tramitación Asistencia Económica.

Manual de Políticas y Procedimiento de Tramitación Prestaciones Laborales.

Manual de Políticas y Procedimiento Adquisición de Terreno.

Manual de Políticas y Procedimiento Conformación de Expediente Inmobiliario.

Manual de Políticas y Procedimiento de Pago Actos de Alguacil.

Manual de Políticas y Procedimiento de Registro y Custodia de Archivo.



Manual de Políticas y Procedimiento de Solicitud de Material Gastable.

Manual de Políticas y Procedimiento Tramitación de comunicaciones externa e interna.

Manual de Políticas y Procedimiento Verificación y Estatus Jurídico De Terreno.

Manual de Políticas y Procedimientos-Recepción de documento.

Compras y Contrataciones: (55%) Revisión y validación).

Manual de Políticas y Procedimientos Comparación de Precios.

Manual de Políticas y Procedimientos Licitación Pública Nacional.

Manual de Políticas y Procedimientos Licitación Publica Electrónica.

Manual de Políticas y Procedimientos Urgencia.

Manual de Políticas y Procedimientos Subasta Electrónica.

Dirección de Servicios Financieros: (100%) En Revisión

Manual de Políticas y Procedimientos Anulación de Cheques.

Manual de Políticas y Procedimientos Recepción de Pagos de Clientes a Través de transferencias bancarias.

Manual de Políticas y Procedimientos Manual de Políticas y Procedimientos Registro de Tasa Cambiaria en el Sistema SAP.

Manual de Políticas y Procedimientos Reimpresión Y Firma de Cheques.

Manual de Políticas y Procedimientos Contabilización de Facturas.

Manual de Políticas y Procedimientos Registro de Notas de Crédito.



Manual de Políticas y Procedimientos Elaboración de los Estados de Cuenta de Clientes en el Sistema SAP.

Manual de Políticas y Procedimientos Registro de Notas de Débito.

Manual de Políticas y Procedimientos Creación de Proveedores.

Manual de Políticas y Procedimientos Creación de Centros de Costo.

Manual de Políticas y Procedimientos Creación de Cuentas Contables en el Plan de Cuentas.

Manual de Políticas y Procedimientos Registro de los Estados de Cuenta Bancarios.

Manual de Políticas y Procedimientos Registro y Codificación de los Cheques Sujeto a Liquidación.

Manual de Políticas y Procedimientos Cierre del período o ejecución contable.

Manual de Políticas y Procedimientos Arrastre de saldos.

Manual de Políticas y Procedimientos Supervisión y análisis de las cuentas del libro mayor a través del sistema SAP.

Manual de Políticas y Procedimientos Ajustes de Corrección.

Manual de Políticas y Procedimientos Elaboración de la Ejecución Presupuestaria Mensual.

Manual de Políticas y Procedimientos Elaboración del Presupuesto de Ingresos y Egresos de la Empresa.

Manual de Políticas y Procedimientos Salida de Activos Fijos (Traslado, Traspaso o Transferencia de AF).

Manual de Políticas y Procedimientos Registro del Traspaso de Activos Fijos.





Manual de Políticas y Procedimientos Inventario Físico de Activos Fijos.

Manual de Políticas y Procedimientos Registro de la Depreciación de Activos Fijos.

Manual de Políticas y Procedimientos Descargo de Activos Fijos.

Seguimiento Procesos y Actividades de Mantenimiento Preventivo:

Desde el departamento de controles técnicos, adscrito a la gerencia de calidad de la gestión, durante el primer semestre del año, se hicieron unas 45 visitas a las centrales hidroeléctricas, con el objetivo de realizar auditoria a los archivos técnicos de los equipos y verificar la administración del mantenimiento preventivo programado. Frutos de estas inspecciones se impartieron cuatro (4) talleres de capacitación sobre el sistema de control y seguimiento de las actividades de mantenimiento preventivo de las unidades de generación, uno en cada zona en la que está dividida la empresa.

Se trabajó en la preparación de un acuerdo de cooperación con el INDOCAL, con el objetivo de establecer mecanismos de cooperación interinstitucional para que la EGEHID apoyada por el INDOCAL, pueda lograr la certificación de sus procesos de gestión, mediante la adquisición e implementación de las normas ISO, entre, otras posibles capacitaciones pertinentes. El acuerdo fue firmado por el administrador de EGEHID, y el director del Instituto Dominicano para la Calidad (Indocal), ingeniero Lorenzo Ramírez

En esa misma dirección estamos en proceso de compra la contratación de un Acompañante Externo que nos asesore durante la implementación del sistema Integrado de Calidad ISO.



Se impartió la capacitación a 30 colaboradores en la Sistema Integrado de Interpretación e Implementación de las normas ISO 9001:2015, ISO 37001:2021 E ISO 37301:2021.

Fue creada una ruta de inspección preventiva y predictiva para ser utilizadas en las centrales hidroeléctricas, tomando como referencia la Central Tavera.

#### Gestión de Seguridad Industrial y Control de Riesgos de EGEHID:

La empresa, ha establecido su sistema de gestión preventiva de acuerdo con el Reglamento 522-06 de Seguridad y Salud Ocupacional, del Ministerio de Trabajo, de la República Dominicana.

Cumpliendo con lo pautado en el Plan Operativo de Seguridad y Salud Ocupacional 2022, fueron realizadas las siguientes actividades de Capacitación:

Capacitación al personal de transportación sobre el manejo adecuado de los Productos Químicos, Baterías Usada, Aceite, Filtros y Chatarras para una buena prevención de accidentes ambientales.

Inducción de entrada a estudiantes del colegio APEC, quienes realizaron visita de estudios y conocimiento a las instalaciones de la Central Hidroeléctrica y Presa Valdesia, donde les explicamos sobre las medidas aplicadas para la prevención de riesgo y control de las presas en situaciones de emergencia con fenómenos naturales.

Capacitación en materia de seguridad y riesgo a los estudiantes del Liceo Ana Liliams de Yaguata, estos realizan su pasantía estudiantil en la Central Valdesia, auspiciado por el programa de pasantía de la EGEHID.

Capacitación en el uso y manejo de la matriz de riesgos en las diferentes dependencias de la Dirección de Tecnología.



Apoyo en la clasificación de los riesgos a estudiantes de pasantía en el taller mecánico Quita Sueño.

Auditoría de Prevención de Riesgos Laborales de la EGEHID:

El sistema de gestión de seguridad y salud mensualmente somete las auditorías pertinentes en los campos de trabajo de nuestras instalaciones, mediante inspecciones de campo por los colaboradores del departamento de seguridad industrial y gestión de riesgo, coordinación las diferentes direcciones departamentales de la EGEHID.

Durante este año, se realizó la auditoria de seguridad y salud a la empresa CERCONS, donde en conjunto con la supervisión, revisamos todo el plan de gestión de seguridad y salud llevado a cabo en la ejecución del Proyecto de Construcción de la Presa Guayubín.

En este último semestre la Empresa de Generación Hidroeléctrica Dominicana (EGEHID) presentó la ocurrencia de 7 accidentes laborales, esto colocándonos en un índice de severidad de 0.40 % de ocurrencia.

Gráfico de frecuencia de accidentes



Se trabajó en diseño y puesta en marcha de dos sistemas modelo para control de incendios para las centrales hidroeléctricas Tavera y Hatillo. Este sistema modelo será proyectado a replicarse en las demás centrales, realización de inspecciones periódicas y supervisión de los cumplimientos de seguridad en las áreas de trabajo operativo: mantenimiento en centrales, operaciones, proyectos, transportación, control del inventario y distribución de los equipos protección personal y herramientas de seguridad.

Acuerdo de protocolos para reglamentar el uso de las presas para fines de deporte y pesca. Se creó de la Unidad de Gestión, Administración y Supervisión (UGAS), la cual estará integrada por EGEHID, las alcaldías de Tavera, Sabana Iglesia y del Caimito, así como las asociaciones de Dueños de Restaurantes Tavera-Bao, la de Jet Ski Tavera-Bao y la de Boteros Unidos Presa de Tavera Yaque Abajo.

#### 4.8 Desempeño de la Dirección de Medio Ambiente

La Dirección de Medio Ambiente, en cumplimiento a la política de Gestión Ambiental de la Administración, coherente con las demás instituciones del sector, al tiempo de hacer sinergia con las ONGs y sector académico para la preparación de los futuros profesionales ambientales en la generación de conocimientos y aplicaciones tecnológicas.

Dicha política ambiental se cumple de forma interdisciplinaria e institucional mediante la estructura de las gerencias siguientes:



## Fomento Forestal y Producción Piscícola:

Control de plagas y ratas en las centrales Las Damas, Taveras, Rincón, Presa y Central Palomino, presa y Central Jigüey y Obra de toma de López Angostura.

Captura y traslado de abejas de la Central Sabana Yegua.

Limpieza galerías del estribo izquierdo, presa de Valdesia; Inspección galerías presa de Valdesia y Jigüey, manejo población de murciélagos en las centrales, jornadas de reforestación en los ríos (Bohechío), Mucha Agua, y Valdesia, jornada de recolección de plásticos y desechos sólidos en Mucha Agua, entrega de unos 40,000 alevines a asociaciones de productores, entrega de 70,000 plantas agroforestales producidas en los viveros de EGEHID, adecuación de estanques piscícolas.

## Gerencia de Recuperación de Cuencas Hidrográficas:

En esta gerencia se crea la estructura de las 76 brigadas y empleos directos generados, mismo consta de 760 obreros, 76 capataces, 15 supervisores, para un total de 851 empleos, con este programa se mantienen en condiciones adecuadas las vías de acceso a las presas, centrales hidroeléctricas y demás instalaciones de EGEHID.

Esto significa que este programa está beneficiando 851 familias e impacta un promedio de 3,500 personas.

Además, se trabaja en el aseo general del entorno de todas las edificaciones, se realizan labores de carácter social mediante la limpieza de canchas deportivas, centros de salud, centros educativos, zonas urbanas y espacios de vocación turísticas asociados a los embalses de agua de las presas.



Cabe destacar que hemos logrado de manera exitosa la integración del personal de brigada y el personal de cada una de las centrales.

#### Gerencia de Gestión Ambiental:

A través del departamento de educación ambiental, se imparten charlas a los estudiantes de las escuelas de los municipios de San Cristóbal y otros municipios que lo soliciten, y se hacen jornadas demostrativas para la recolección de desechos sólidos y su manejo; reproducción y distribución de materiales educativos en las escuelas para elevar la calidad ambiental.

#### Gerencia de Fomento Forestal:

La Gerencia de Fomento Forestal se encarga de mantener un balance en el medio ambiente y de esta manera garantizar la producción del recurso agua de manera natural.

Mediante los diversos programas forestales y acuícolas, la Gerencia de Fomento Forestal busca mantener el equilibrio ecológico en los distintos puntos del país, sobre todo en aquellas áreas donde la empresa realiza sus operaciones, garantizando de esta manera la producción de agua, y la producción de energía limpia.

La Empresa De Generación Hidroeléctrica Dominicana cuenta con una serie de viveros para la producción de plantas forestales destinadas a la reforestación de las áreas que lo ameriten, y a la donación para cubrir las solicitudes que hacen diversos sectores de la sociedad.



Las plantas que se utilizan para la reforestación cumplen con distintas características para garantizar y preservar el recurso agua como son:

Pino Criollo	<i>Pinus occidentalis</i>
Bambú	<i>Bambusa bambos</i>
Cabirma	<i>Guarea guidonea</i>
Caoba Criolla	<i>Swietenia mahagoni</i>
Pino Macho	<i>Pinus caribaea</i>

Todas estas especies comparten las características de que son pocas consumidoras de agua, son perennes, y son de gran tamaño, lo cual las convierte en buenas consumidoras de dióxido de carbono, y por consiguiente buenas productoras de oxígeno. En cuanto a la acuicultura se refiere, la EGEHID cuenta con la estación piscícola de Prof. Juan Bosch, ubicada en la presa de Hatillo en Cotuí, la misma cuenta con once (11) estanques de tierra para la crianza de tilapias (nilóticas y rojas) y carpas (común y espejo).

La EGEHID como institución que hace uso del recurso agua para la generación de energía, viene desarrollando unas series de actividades concreta en el apoyo de las asociaciones de pescadores con un largo proceso de capacitación para crear conciencia de qué el agua es un recurso natural que nos pertenece a todos.

El objetivo principal de estas es defender con un manejo sostenible, con todas las acciones positivas para la preservación y conservación de este recurso tan importante, y así preservar el ecosistema acuático.



Luego de un proceso de capacitación, en cooperación con el Consejo Dominicano de Pesca y Acuacultura (CODOPESCA) se ha realizado un proceso de formación y regularización de asociaciones por embalse y se procedió a la entrega de jaulas flotantes, logrando la integración comunitaria en la vigilancia y protección de las áreas circundantes a los embalses impidiendo la contaminación de estos y convirtiéndose en entes multiplicadores y orientadores de los que no están asociados.

Esta acción dio como resultado un aumento rápido de solicitudes de apoyo económico y asesoría por parte de las diferentes asociaciones de pescadores a la Empresa de Generación Hidroeléctrica Dominicana en las comunidades aledañas a los diferentes cuerpos de agua, dónde la institución realiza sus operaciones, además de un seguimiento a las liberaciones en aguas abiertas para aumentar la población de peces con especies de una línea genérica más rentable.

Dentro del renglón de fumigación se han realizado intervenciones a las distintas instalaciones de operación de la empresa, tanto en la zona norte, como en la región sur del país y la región Valdesia, dichas intervenciones se han realizado algunas directamente por la gerencia y otras por medio de compañías externas.

Para las fumigaciones realizadas por compañías externas la gerencia designa un equipo de supervisión para garantizar una buena realización del trabajo.

Dentro del renglón vivero, se han realizado donaciones de plantas producidas en nuestros viveros a las distintas asociaciones y parceleros de las comunidades aledañas a las instalaciones de la empresa.





Dichas donaciones de árboles forestales y frutales oscilan a la suma de unas 200,000 unidades de plantas y en otros casos donación de semillas para la producción de plantas.

Dentro de este mismo ámbito se han realizado jornadas de reforestación en los distintos puntos que lo ameritaban, como San Juan, Valdesia, Los cacaos, Muchas Agua en Cambita y Jarabacoa, los mismos se realizaron acorde con lo establecido en la ley general de medio ambiente 64-00.

En estas jornadas de reforestación se han utilizado un aproximado de 180,000 unidades de plantas dentro de las cuales se encuentran caoba, pino, roble, cabirma y bambú.

El renglón de viveros, han generado más de 450,000 unidades de plantas que han permitido a la institución cumplir con los objetivos plasmado en el Plan Operativo Anual POA 2022.

De esta manera tratar de mantener un equilibrio ecológico y contribuir al planeta a regenerar el recurso agua, el cual es nuestra materia prima de producción de energía.

En cuanto al renglón acuícola, la empresa cuenta con la estación piscícola Prof. Juan Bosch en Hatillo-Cotuí, la cual cuenta con un sistema de 9 estanques de tierra, 20 piletas de cemento y una reproductora de cemento.



Mediante este mecanismo de estanques y piletas la estación está capacitada para la producción de más de 1,000,000 de alevines al año, los cuales son utilizados para la repoblación de los lagos de los embalses y de los ríos donde la EGEHID opera, se liberan alrededor de 600,000 alevines al año, y de igual manera se atienden las solicitudes de los productores acuícolas y las asociaciones de pescadores para la donación de alevines, los cuales van destinados a los proyectos privados y comunitarios de jaulas flotantes y estanques de geomembranas, oscilando a una donación por año de unos 150,000 alevines de tilapia nilótica y carpa común.

#### 4.9 Desempeño del Área de la Dirección de Comunicaciones:

Esta Dirección de Comunicaciones inició el año 2022 dando cobertura a la ceremonia de firma de acuerdo colaboración con las Hermanas Dominicas de Monteils, por parte de la Empresa de Generación Hidroeléctrica Dominicana (EGEHID) y el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, con el fin de concentrar esfuerzos para la restauración de paisajes y ecosistemas en la microcuenca de Río Arriba, en Vallejuelo, provincia de San Juan.

Dicha actividad generó la nota titulada “EGEHID y Medio Ambiente acuerdan restaurar cuenca hidrográfica en Vallejuelo”, la cual fue distribuida en los medios nacionales y publicadas en el portal y las redes sociales internas, lográndose una muy buena difusión conforme la recopilación de los días posteriores.

El 17 de enero de 2022, dimos cobertura a la disertación del administrador de EGEHID, ingeniero Rafael Salazar, en el Colegio Dominicano de Ingenieros, Arquitectos y Agrimensores (CODIA), sobre el Plan Estratégico y Perspectiva de Producción de Energía Renovable.



La actividad se produjo en el marco del 59 aniversario del gremio profesional y nos permitió difundir, tanto en el auditorio como a través de los medios de comunicación y las redes sociales, los proyectos de EGEHID, orientados hacia la diversificación de su matriz de generación a través de la incursión en el desarrollo de fuentes tanto solares como eólicas.

También en el mes de enero, la Empresa y el Politécnico Lilliams Miranda, firmaron un convenio que permitirá a los estudiantes del centro educativo, realizarán sus pasantías en las hidroeléctricas que opera la compañía. El primer grupo conformado por 15 estudiantes que cursan su último año del bachillerato técnico en electricidad.

En el mes de febrero, la empresa anuncia la apertura de la convocatoria a becas para realizar carreras técnicas en el Instituto Tecnológico de las Américas (ITLA), dirigida a los jóvenes residentes en las provincias y entornos de los complejos hidroeléctricos.



Además, dimos cobertura a la Empresa y la Universidad ISA donde suscribieron un acuerdo de cooperación interinstitucional con el que persiguen promover y desarrollar proyectos de investigación, programas de formación, capacitación, pasantías y acompañamiento.



El convenio fue firmado por el administrador general de Egehid, ingeniero Rafael Salazar, y el rector de la Universidad ISA, Benito Abad Ferreira.

En este se acuerdan importantes puntos que tienen como fin contribuir a la gestión sostenible de los recursos naturales y el desarrollo socioeconómico de las zonas intervenidas por los proyectos de generación energética de la empresa estatal.

Para el primer trimestre del año, el Consejo para el Desarrollo Estratégico de la Ciudad y los Municipios de Santiago (CEDS) puso en marcha el sistema de monitoreo y seguimiento a la implantación del proyecto hidroeléctrico Las Placetas.

El fin de este acompañamiento técnico metodológico es verificar que en la construcción del referido proyecto se cumpla con los criterios que aseguren la sostenibilidad y la biodiversidad de las cuencas hidrográficas.

Este proceso, que además lo integran la Corporación del Acueducto y Alcantarillado de Santiago (Coraasan), la Gobernación Provincial y otras organizaciones que aglutina el CDES, pretende ofrecer a la Empresa de Generación Hidroeléctrica Dominicana, a cargo del proyecto, información oportuna para que las obras físicas e hidráulicas cumplan con los estándares de sostenibilidad ambiental.

Participamos en la cobertura de un encuentro de socialización sobre los avances del proyecto de “Restauración de Paisajes y Ecosistemas de la Microcuenca Río Los Baos” ubicada al sur del municipio de Vallejuelo, provincia de San Juan. La iniciativa se enmarca en un acuerdo firmado en enero pasado con el Ministerio de Medio Ambiente y la organización sin fines de lucro Hermanas Dominicas de Montiel.



En este mismo trimestre, una comisión de la empresa, encabezada por la presidenta del Consejo de Administración, la Dr. Rosa Ysabel Ruíz, sostuvo un encuentro con moradores de la comunidad de El Canal, en San José de Ocoa, a quienes explicó los alcances de un proyecto de construcción del sistema de riego y agua potable, que redundará en beneficio de casi 300 habitantes de esa zona.

Ruiz, quien además preside el Gabinete Social de la entidad, indicó que uno de los principales objetivos estratégicos de la EGEHID es acompañar el desarrollo sostenible de las comunidades que están ubicadas alrededor de sus centrales hidroeléctricas.

También se suscribió un acuerdo de cooperación con el Sistema Nacional de Atención a Emergencias y Seguridad 911, que tiene como objetivo otorgar facilidades al organismo en su plan de expansión de los servicios de asistencia a la población. El acuerdo consiste en que EGEHID conceda al 911, permisos para el uso compartido de suelos propiedad de la empresa, para colocar equipos de comunicación, así como la provisión de sistemas de respaldo de suministro energético para su operación. El propósito es reforzar y expandir el servicio del Sistema 911 en todo el país, por lo que el organismo requiere de espacios en puntos estratégicos que le permitan instalar sistemas de radiocomunicación y videovigilancia.

La EGEHID también participó como coauspiciador del cuarto encuentro de Poblaciones de Montaña, que se celebró en el municipio de Los Cacaos, provincia de San Cristóbal, del 23 al 27 de marzo, la actividad, que en esta versión tuvo como lema ¡Ecoturismo, producción y cultura por el bienestar comunitario y la biodiversidad, fue organizada por la Fundación Ciencia y Arte, que presiden el doctor José Serulle Ramia y la doctora Jacqueline Boin!



Para el 25 de marzo del 2022, la Empresa de Generación Hidroeléctrica Dominicana (EGEHID) firmó un acuerdo de colaboración interinstitucional con la Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra (PUCMM), con el objetivo de facilitar la formación y capacitación de jóvenes residentes en las zonas aledañas a sus complejos hidroeléctricos, mediante el otorgamiento becas del nivel técnica, de grado y postgrado, así como diplomados y cursos especializados.

El convenio suscrito por el administrador general de EGEHID, ingeniero Rafael Salazar, y el rector de la PUCMM, Secilio Espinal, incluye, además, un programa de pasantías que permitirá a los alumnos de esa academia, adquirir experiencia práctica en la empresa estatal, y que, a su vez, puedan aportar a los procesos técnicos y de gestión de la institución.

El 29 de marzo 2022, el presidente Luis Abinader encabezó en esta provincia la inauguración de la carretera que comunica los municipios Sabana Iglesia y Jánico, en la zona de La Sierra, reconstruida por la Empresa de Generación Hidroeléctrica Dominicana (EGEHID) a un costo de \$174,620,231.76 (ciento setenta y cuatro millones, seiscientos veinte mil doscientos treinta y un pesos con 76/100).

La vía, de 6.3 kilómetros de longitud, consta de una sección ampliada de dos carriles con carpeta de hormigón armado y un sistema de drenaje longitudinal en cunetas y bordillos de concreto, erigido tomando en cuenta los niveles pluviométricos de la zona.

Durante el segundo trimestre (abril-junio) de 2022, esta Dirección de Comunicaciones siguió dando cobertura y difundiendo oportunamente las actividades desarrolladas por la institución.



En este sentido, en abril dimos cobertura y difundimos a través de los diferentes medios de comunicación, el acto en que la Liga de Softball de Profesores de la Universidad Autónoma de Santo Domingo dedicó su XXVII Torneo al ingeniero Rafael Salazar, administrador general de la Empresa de Generación Hidroeléctrica Dominicana (EGEHID), por su contribución permanente al desarrollo de distintas disciplinas deportivas.

El profesor Juan Manuel Mones (Johnny), presidente de la Liga de Softball de Profesores de la UASD, quien entregó el reconocimiento, elogió la disposición de colaborar de Salazar, a quien definió como un deportista y amigo del deporte en la República Dominicana.

De igual modo, dimos cobertura y difundimos a través de los diferentes medios de comunicación, la actividad en la que el administrador general de la empresa manifestó su compromiso de respaldar las acciones encaminadas por el Ministerio de Medio Ambiente, en procura de restaurar el Río Nizao, afectado por la extracción indiscriminada de agregados. Al ser juramentado como miembro del Consejo de Cuenca Nizao-Valdesia, Salazar abogó para que haya un régimen de consecuencias más severo contra quienes depredan los recursos naturales. En dicha cuenca la EGEHID opera los complejos hidroeléctricos Valdesia, Jigüey, Aguacate y Las Barías, con aporte importante al Sistema Energético Nacional y por ende al desarrollo de todo el país.

En mayo dimos cobertura a la actividad encabezada por el subadministrador de la EGEHID ingeniero Máximo Gómez, en la que la Empresa de Generación Hidroeléctrica Dominicana dejó iniciados los trabajos de construcción de un cuartel policial en la comunidad de Santana, de esta provincia.



La obra, que se ejecuta en el marco del Programa de Responsabilidad Social Corporativa de la empresa, conllevará una inversión de más de RD\$ 18 millones y se edifica en un terreno donados por la Iglesia católica.

Además, difundimos la información en la que el administrador general de la EGEHID garantizó que la presa Boca de los Ríos, que se construye sobre el río Guayubín, en Santiago Rodríguez, vendrá a contribuir con el desarrollo de esa provincia y de toda la región, además de su objetivo principal, que es el control de inundaciones.

El ingeniero Salazar explicó, que, en el marco del proyecto, se ha incorporado una serie de iniciativas a solicitud de la comunidad y de las autoridades locales, para resolver problemas de suministro de agua potable, riego agrícola y ganadero, así como la mejoría de la calidad del agua que ingresa a la presa de Monción, también ubicada en Santiago Rodríguez.

También difundimos a los medios de comunicación la información a través de la cual la Empresa de Generación Hidroeléctrica Dominicana (EGEHID) resaltó los avances en el cumplimiento de los acuerdos con las familias y propietarios afectados por la construcción de la presa Boca de los Ríos sobre el río Guayubín, en Santiago Rodríguez. Estos avances en la concreción y puesta en marcha del acuerdo permitirán, entre otros aspectos, reubicar a las personas en los términos planificados y pactados con la comunidad y las autoridades locales, con la mediación del Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPYD). La empresa estatal destaca que de los 85 afectados por desplazamiento de viviendas, 22 han aceptado la opción de apartamentos, cuyos expedientes han sido ya tramitados ante el Ministerio de la Vivienda, en tanto que los 63 restantes están a la espera de la definición de los terrenos para su reubicación.





Asimismo, dimos cobertura y difundimos a los medios de comunicación a nivel nacional, el acto en el que la Empresa de Generación Hidroeléctrica Dominicana (EGEHID) llegó a un acuerdo provisional con los operadores de jet ski, botes, dueños de restaurantes y alcaldías, con la finalidad de garantizar la integridad y la seguridad de las personas que realizan actividades recreativas y deportivas en el lago de la Presa de Tavera-Bao.

El acuerdo implica la formalización de un protocolo provisional que, una vez agotados los debidos procesos de implementación, evaluación, ponderación interinstitucional, validación y ajustes, será sustituido por uno definitivo.

El protocolo incluye la creación de la Unidad de Gestión, Administración y Supervisión (UGAS), la cual estará integrada por EGEHID, las alcaldías de Tavera, Sabana Iglesia y del Caimito, así como las asociaciones de Dueños de Restaurantes Tavera-Bao, la de Jet Ski Tavera-Bao y la de Boteros Unidos Presa de Tavera Yaque Abajo.

Concluimos el segundo trimestre dando cobertura a la actividad en la que el equipo médico de la Empresa de Generación Hidroeléctrica Dominicana (EGEHID) realizó un operativo médico en la comunidad de Pizarrete, de esta provincia, donde fueron asistidas 522 personas. Los beneficiados recibieron asistencia en las áreas de pediatría, ginecología, medicina general, odontología y dermatología. Los galenos entregaron 410 recetas médicas a pacientes.

Durante el operativo también operó un centro de vacunación contra el COVID-19 y la influenza, así como un área de realización de pruebas diagnósticas del coronavirus.



Durante el trimestre julio-septiembre de 2022, esta dirección de Comunicaciones dio cobertura a múltiples actividades desarrolladas por la institución, como, por ejemplo, el inicio de los trabajos de construcción de una cancha deportiva y un mirador turístico en el distrito municipal de Tavera, provincia de La Vega, obras ejecutadas en el marco del Programa de Responsabilidad Social Corporativa de la institución.

La actividad fue encabezada por el subadministrador Máximo Gómez y estuvo la gobernadora de la provincia, señora Jiménez y el director distrital de Tavera, Marino Abreu. Seguimos con la firma de acuerdo de la institución con y el Consejo de Administración de la Presa de Monción (CONAPREMON), mediante el cual se comprometieron a trabajar en conjunto a favor de la preservación y uso de la presa de Monción.

El acuerdo de cooperación establece que ambas entidades realizarán acciones mancomunadas para garantizar la reforestación, vigilancia y cuidado de las áreas aledañas a la presa y, además, propiciarán el desarrollo sostenible de las comunidades aledañas a través de la piscicultura y el ecoturismo.

El convenio fue suscrito por el administrador de EGEHID, ingeniero Rafael Salazar; el agrónomo Leónidas Ignacio de Jesús Caraballo, presidente del Consejo de CONAPREMON; la gobernadora de Santiago Rodríguez, Ivelis del Carmen Almonte de Bourdier, vicepresidenta del Consejo; Víctor Guillermo Rodríguez, secretario ejecutivo, y el senador de Santiago Rodríguez, Antonio Marte.



En el mes de julio también se firmó el acuerdo con el Instituto Dominicano de la Calidad (INDOCAL), con el objetivo de procurar las certificaciones de las normas ISO 9001, ISO 37300 e ISO 37000, relativas a la gestión de calidad y antisoborno.

El acuerdo fue firmado por el administrador de EGEHID, y el director del Instituto Dominicano para la Calidad (Indocal), ingeniero Lorenzo Ramírez.

MONSEÑOR NOUEL inauguró en la comunidad de Los Quemados, provincia de Monseñor Nouel, la casa club del lugar, integrada por una cancha deportiva y un salón multiuso. La obra fue rehabilitada con fondos propios de la EGEHID, por un monto RD\$12.7 millones, y se enmarca en el Programa de Responsabilidad Social Corporativa de la institución. Para garantizar que las familias dispongan de un espacio digno y duradero en el tiempo, las gradas fueron demolidas y construidas de nuevo, se cambió el sistema eléctrico, la estructura metálica, el sistema sanitario, se colocó hormigón armado, así como puertas y ventanas, entre otros componentes.

LOS CACAOS, San Cristóbal, La Empresa de Generación Hidroeléctrica Dominicana anunció la construcción de las carreteras Los Cacaos-Calderón y Las Tres Veredas, obras que conllevan una inversión superior a los RD\$ 324 millones. El administrador general de la EGEHID hizo el anuncio en el marco de una reunión con representantes de la comunidad, autoridades locales y el Defensor del Pueblo, Pablo Ulloa. En el encuentro también estuvo la doctora Rosa Ysabel Ruíz, presidenta del Consejo de Administración de la empresa estatal. “En tres meses vamos a iniciar también el puente de Los Calimetes, el cual está el proceso de licitación”, agregó durante el encuentro que tuvo lugar en el Ayuntamiento Municipal de Los Cacaos.



SAN CRISTÓBAL, el presidente de la República Dominicana, Luis Abinader, dejó iniciados los trabajos del Plan de Recuperación del Contraembalse Las Barías, que ejecutarán de manera conjunta la Empresa de Generación Hidroeléctrica Dominicana (EGEHID) y el Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos (INDRHI), con la supervisión del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales. En el acto, llevado a cabo en el muro del contraembalse sobre el río Nizao, en el municipio de Yaguata, acompañaron al mandatario el viceministro de Suelos y Aguas del Ministerio de Medio Ambiente, René Antonio Mateo de los Santos; el administrador de EGEHID, Rafael Salazar, y el director ejecutivo del INDRHI, Olmedo Caba Romano. Con la medida se procura enfrentar la pérdida de capacidad de almacenamiento del contraembalse, que forma parte del complejo de presas Jigüey, Aguacate, Valdesia y Las Barías, todas construidas sobre el río Nizao.

SAN JUAN, el presidente de la República Dominicana, Luis Abinader, dio el primer palazo para la construcción de un conjunto de obras de alto impacto para los residentes de varios municipios de la provincia de San Juan, las cuales serán ejecutadas por la Empresa de Generación Hidroeléctrica Dominicana (EGEHID).

La primera de estas obras es la rehabilitación de la carretera que da acceso a la central hidroeléctrica de Palomino, la cual se encuentra actualmente en muy malas condiciones y que será intervenida a un costo de RD\$ 87,758,632.

Asimismo, la EGEHID iniciará un proyecto de readecuación para solucionar los problemas de derrumbes en el camino hacia la referida presa, los cuales provocan, en ocasiones, la paralización del tránsito. Será ejecutado con una inversión de RD\$ 89,253,901.52.



También se concluirá la construcción de dos diques (el viejo y el nuevo) sobre el río Caña Matayaya, ubicado en el distrito municipal de Matayaya, en Las Matas de Farfán, a un costo de RD\$ 110,734,547.

El administrador de EGEHID, explicó que estas tres obras son ampliamente demandadas por los productores agropecuarios de la zona.

JARABACOA, se dejó inaugurado el centro comunal Los Capacitos en el distrito municipal Buena Vista, del municipio Jarabacoa. Esta obra se desarrolla dentro del Programa de Responsabilidad Social de la empresa, que procura contribuir al bienestar de las comunidades en las cercanías de las presas. El proyecto consiste en una estructura de concreto armado de dos niveles, con techo en cana y una vanguardista fachada en madera, estos últimos elementos le agregan un toque de frescura. También cuenta con dos baños y un almacén. Esta edificación fue ejecutada por un monto de RD\$ 7,662,482.11, la que servirá para la realización de eventos y actividades comunitarias y almacenaje.

La EGEHID, en el interés de lograr una gestión más eficiente, con mayor calidad y transparente, ha iniciado el proceso para lograr las certificaciones del Sistema de Gestión de la Calidad ISO 9001:2015, el Sistema de Gestión Antisoborno ISO 37001 y el Sistema de Gestión de Compliance ISO 37301:2021.

En este marco se inició con la sensibilización de los ejecutivos y técnicos de la empresa sobre la importancia de estas certificaciones, por parte del Instituto Dominicano para la Calidad (Indocal), organismo facultado para emitir estas credenciales. En adición a esto se inició la capacitación de los colaboradores sobre la “Interpretación e Implementación del Sistema de Gestión ISO 9001:2015, ISO 37001



e ISO 37301:2021”, formación que permitirá conocer en detalle las implicaciones de estas normas para su correcta aplicación.

JARABACOA, Una comisión de la Empresa de Generación Hidroeléctrica Dominicana (EGEHID visitó el área donde se desarrolla el programa de reforestación de la cuenta del río Yaque del Norte, que lleva a cabo el Consejo de Apoyo a Jarabacoa (COAJA).

El recorrido fue encabezado por la presidenta del Consejo de Administración de EGEHID, doctora Rosa Ysabel Ruíz, y el presidente de COAJA, José Tejeda. La delegación de EGEHID liderada por Ruíz, fue recibida por técnicos del Instituto Dominicano de Café (INDOCAFE) y el Plan Yaque, así como directivos de COAJA. La visita guiada abarcó las zonas en proceso de reforestación de las comunidades de Rancho el Río y Arroyo Bonito, de la sección de Jumunuco, en Jarabacoa.

MONSEÑOR NOUEL, en esta dimos cobertura al inicio de la construcción de una funeraria comunitaria en el distrito municipal de Jayaco, provincia de Monseñor Nouel. El acto de inicio fue encabezado por el subadministrador de EGEHID Ing. Máximo Gómez, y además la gobernadora de la provincia, Raquel Jiménez; el alcalde del distrito municipal de Jayaco, Willy Céspedes, entre otras personalidades. La obra se enmarca en el Programa de Responsabilidad Social Corporativa de la empresa estatal, que le permite destinar recursos al desarrollo integral de las comunidades donde se encuentran los complejos hidroeléctricos.

El noviembre iniciamos con varias actividades por motivo del aniversario de nuestra empresa, dentro de las que se destacan el depósito de una ofrenda floral en el Altar de la Patria, la celebración de una eucaristía y una recepción.



El 6 de noviembre, dimos cobertura a la participación de nuestro administrador general en los actos conmemorativos sobre la firma de la primera Constitución de la República, en la ciudad de San Cristóbal, con asistencia del excelentísimo señor presidente de la República.

De igual forma dimos cobertura a la participación del Administrador en el marco de la organización del X Censo Nacional de Población y Vivienda, en el área de responsabilidad que junto a otros funcionarios que le designó el Poder Ejecutivo, en San Juan.

También el día 10 de noviembre dimos cobertura a la firma de un acuerdo interinstitucional entre EGEHID y UNICARIBE para el otorgamiento de becas para el grado Técnico Superior Municipal, Maestría en Administración Municipal y Licenciatura en Administración Municipal.

#### 4.10 Desempeño del área de Compra y Contrataciones

La gerencia de compras y contrataciones, durante los meses enero a noviembre 2022, ha realizado diferentes procesos con la finalidad de dar respuesta a las necesidades de la institución. Dichos procesos se realizan conforme la normativa vigente en materia de compras y contrataciones públicas, Ley núm. 340-06, sobre Compras y Contrataciones de Bienes, Servicios, Obras y Concesiones, su Reglamento de Aplicación, emitido mediante Decreto núm. 523-12, así como los manuales de procedimientos, formularios estándar, circulares y resoluciones emitidas por la Dirección General de Contrataciones Públicas del órgano rector del sistema.

A continuación, presentamos el detalle por los diferentes procesos que se han realizado hasta la fecha, así como los montos ejecutados.



### Procesos de Compras por debajo del Umbral:

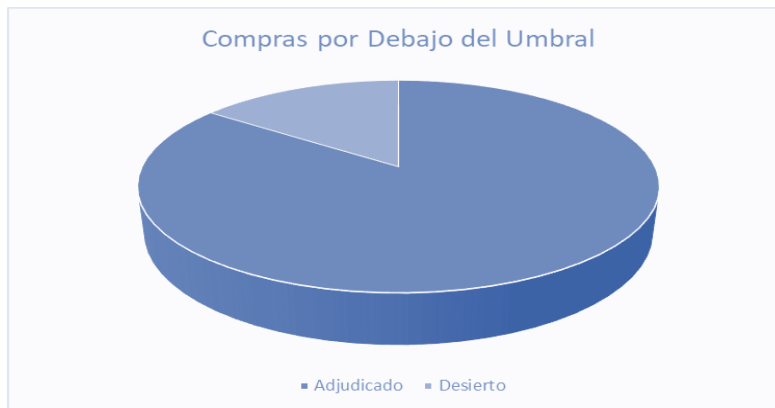
Hemos ejecutado 53 procesos de compras y contrataciones bajo la modalidad de compras por debajo del umbral, en el periodo enero-diciembre 2022, según se detalla a continuación:

#### Compra por debajo del umbral

Estado del Procedimiento	Cantidad	Monto Total
Adjudicado	45	\$5,176,970.38
Desierto	8	\$1,006,592.14
<b>Total, general</b>	<b>53</b>	<b>\$6,183,562.52</b>

Fuente de información interna

#### Gráfico representativo



### Procesos de Compras Menores:

Se han llevado a cabo 210 procesos de compras y contrataciones bajo la modalidad de compra menor, en el periodo enero-diciembre 2022, según se detalla más abajo.





Procesos de compras menores:

Estado del Procedimiento	Cuenta de Proceso de Compra	Suma de Monto
Abierto	6	\$5,293,527.88
Adjudicado	155	\$107,799,853.43
Cancelado	2	\$1,199,648.40
Desierto	44	\$29,085,334.19
Evaluación	1	\$1,125,000.00
Publicado	2	\$765,681.58
<b>Total, general</b>	<b>210</b>	<b>\$145,269,045.48</b>

Fuente de información interna

Procesos de Comparación de Precios:

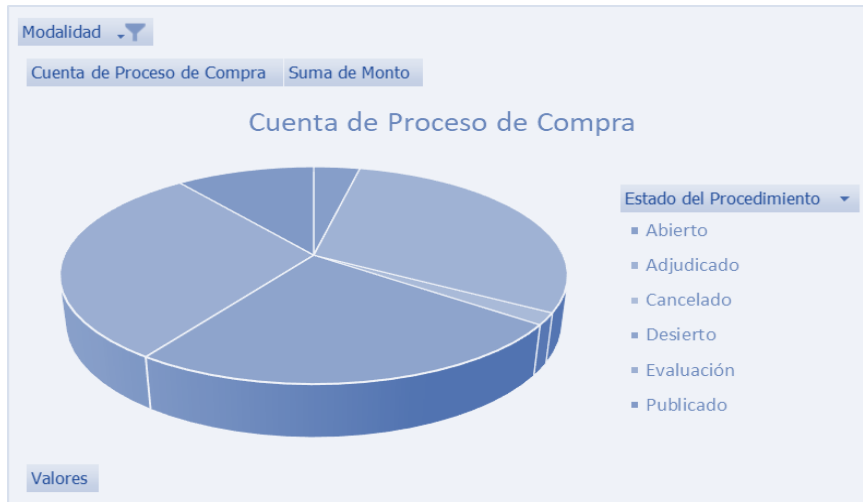
Se han llevado a cabo 57 procesos de compras y contrataciones bajo la modalidad de comparación de precios, según se detalla más abajo.

Estado del Procedimiento	Cuenta de Proceso de Compra	Suma de Monto
Abierto	2	\$7,900,000.00
Adjudicado	17	\$756,708,232.48
Cancelado	1	\$5,200,000.00
Desierto	14	\$129,490,418.24
Evaluación	17	\$1,208,576,235.74
Publicado	6	\$489,635,047.76
<b>Total, general</b>	<b>57</b>	<b>\$2,597,509,934.22</b>

Fuente de información interna



## Gráfico representativo del proceso de compra



## Procesos de Licitación Pública Nacional:

Se han llevado a cabo 15 procesos de compras y contrataciones bajo la modalidad de Licitación Pública Nacional, en el periodo enero-diciembre 2022, según se detalla más abajo.

Estado del Procedimiento	Cuenta de Proceso de Compra	Suma de Monto
Abierto	1	\$75,000,000.00
Adjudicado	2	\$65,000,000.00
Evaluación	8	\$1,564,114,800.05
Publicado	4	\$846,178,640.89
<b>Total, general</b>	<b>15</b>	<b>\$2,550,293,440.94</b>

Fuente de información interna



## Gráfico representativo



Proceso de Compra bajo modalidad de Excepción:

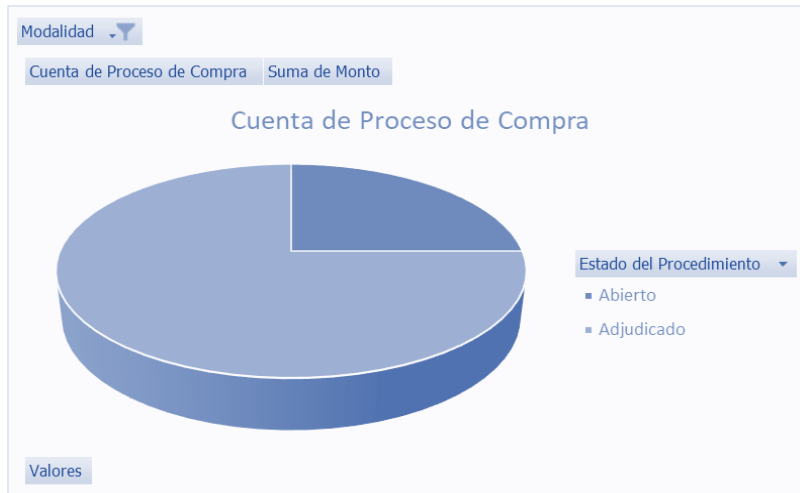
Se han llevado a cabo 4 procesos de compras y contrataciones bajo la modalidad de Licitación Pública Nacional, en el periodo enero-diciembre 2022, según se detalla más abajo.

Estado del Procedimiento	Cuenta de Proceso de Compra	Suma de Monto
Abierto	1	\$500,000.00
Adjudicado	3	\$17,225,500.00
<b>Total, general</b>	<b>4</b>	<b>\$17,725,500.00</b>

Fuente de información interna



## Gráfico representativo



## Procesos Publicados dirigidos a MIPyMES:

En el periodo enero-diciembre 2022, hemos manejado un total de 339 Procedimientos de compras en los primeros 11 meses de gestión de los cuales el 16.91% equivalen a procedimientos dirigidos exclusivamente a empresas MIPyME y MIPyME MUJER, ascendente a un monto de DOP\$35,876,983.35.

Detalles en tabla:

Compras para Mipymes y Mipymes Mujer	
Normal	282
Mipyme	56
Mipyme Mujer	1
<b>Total, Procesos</b>	<b>339</b>

Fuente de información interna



## Resumen de Procedimientos de Compra

A continuación, el resumen por modalidades de compra que se han ejecutado en el referido periodo, con los montos totales por tipo de proceso y el monto general de lo ejecutado por la EGEHID.

Modalidad	Suma Monto
Comparación de Precios	2,597,509,934.22
Compras Menores	145,269,045.48
Compras por Debajo del Umbral	6,183,562.52
Licitación Pública Nacional	2,550,293,440.94
Procesos de Excepción	17,725,500.00
<b>Total, general</b>	<b>5,316,981,483.16</b>

Fuente de información interna

## Gráfico representativo



Durante periodo enero-diciembre del año 2022, la Empresa Generación Hidroeléctrica Dominicana, ha ejecutado compras y contrataciones por un monto total de \$ 5,316,981,483.16, bajo las distintas modalidades de procedimientos establecidos en la Ley Núm. 340-06, sobre Compras y Contrataciones Públicas de Bienes, Servicios, Obras y Concesiones.

En todos los procesos de compras y contrataciones llevados en cabo por EGEHID, se han respetado los principios de transparencia, legalidad, participación y de buena administración, llevando a cabo procedimientos apegados a las normativas vigentes, así como las resoluciones y recomendaciones de la Dirección General de Contrataciones Públicas (DGCP), órgano rector del Sistema Nacional de Contrataciones Públicas.



## V. SERVICIO AL CIUDADANO Y TRANSPARENCIA INSTITUCIONAL

---

### Memoria Institucional 2022

La Oficina de Libre Acceso a la Información Pública se ha convertido en un instrumento interno y externo de fomento a la transparencia.

Durante el periodo enero – diciembre 2022, un total de treinta y cuatro (34) solicitudes de información fueron recibidas y tramitadas como establece la Ley 200-04 de Libre Acceso a la Información Pública y su reglamento, de las cuales treinta y tres (33) solicitudes han sido contestadas satisfactoriamente y una (01) está en proceso de contestación según el plazo establecido por la Ley.

En cuanto al Sistema de Atención Ciudadana 311 o Sistema de Administración de Denuncias, Quejas, Reclamaciones y Sugerencias, hasta la fecha no hemos recibido nada, pero de igual manera, día a día nos mantenemos en monitoreo constante para el buen funcionamiento de este.

El cuadro que adjuntamos más adelante evidencia el interés de los usuarios del sistema eléctrico en conocer el manejo de los fondos que se le asigna a la institución y su destino final, así como también el funcionamiento de la empresa, de ahí las pocas solicitudes de información, ya que en nuestro Portal de Transparencia los usuarios pueden encontrar detalladamente lo que requieren. La EHEGID se ha convertido en una fuente de información para aspectos académicos y un referente obligatorio para inversionistas locales e internacionales interesados en el mercado eléctrico dominicano.



### 5.1 Solicitudes de Información Periodo enero-diciembre 2022

Meses	Cantidad Solicitud	TOTAL
Enero	1	1
Febrero	2	2
Marzo	1	1
Abril	4	4
Mayo	2	2
Junio	1	1
Julio	3	3
Agosto	5	5
Septiembre	2	2
Octubre	8	8
Noviembre	5	5
Diciembre	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>34</b>	<b>34</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de registros internos

### 5.2 Informe Estadístico OAI enero-diciembre 2022

Medio Solicitud	Recibidas	Pendientes	Resueltas
Física	3	0	3
Electrónica	31	1	30
311	0	0	0
Otra	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>34</b>	<b>1</b>	<b>33</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de registros internos





5.3 Datos liberados y actualizados disponibles en nuestro portal de datos abiertos, contamos con lo siguiente:

<b>Datos Publicados en Datos Abiertos</b>	<b>Tamaño Archivo XLSX</b>	<b>Tamaño Archivo ODS</b>	<b>Tamaño Archivo CSV</b>
GENERACION DE ENERGIA POR HORAS	69KB	47KB	100KB
CANTIDAD DE POTENCIA GENERADA	65KB	47KB	102KB
CANTIDAD DE HORAS EN OPERACION	68KB	45KB	101KB

Fuente: Elaboración propia a partir de registros internos

5.4 Calificación de las evaluaciones mensuales al Portal de Transparencia EGEHID.

<b>Mes</b>	<b>Calificación</b>
Enero	97.45 %
Febrero	98.45 %
Marzo	92 %
Abril	94.5 %
Mayo	98.9 %
Junio	91.55 %
Julio	94.3 %
Agosto	94.9 %
Septiembre	95.05 %
Octubre	Pendiente
Noviembre	-
Diciembre	-
<b>Promedio</b>	<b>95.23 %</b>

Fuente: Elaboración propia a partir de registros internos



## VI. PROYECCIONES A LOS PRÓXIMOS AÑOS

---

### Memoria Institucional 2022

Dentro del Máster Plan institucional 2020 – 2024 se tienen contemplados proyectos hidroeléctricos, eólicos y fotovoltaicos que incrementarían la potencia instalada en 732.75 MW para llevar la potencia instalada actual de 624.57 MW a 1,396.12 MW, lo cual equivale a un aumento de un 117%.

En febrero del 2023 se finalizará la construcción el primer Proyecto Híbrido (Hidroeléctrico-Solar) Proyecto Solar Fotovoltáico Brazo Derecho de 3MWp. Cabe destacar que en dicha central ya existe una central Hidroeléctrica, la cual opera con una potencia instalada de 2.8 MW, por lo que será la primera central híbrida de esta empresa.

Este proyecto consiste en el diseño e instalación de una planta fotovoltaica con el objetivo de inyectar energía eléctrica al Sistema Nacional Eléctrico Interconectado (SENI).

Para tales fines se utilizarán 6,667 paneles solares monocristalinos de 485W para la generación de energía en corriente directa (DC) durante el día, la cual será convertida a corriente alterna (AC) en baja tensión de 480V, mediante 17 inversores solares de 150 kW AC cada uno (2.55 MW AC), en la actualidad, este proyecto cuenta con un avance de un 85% de acuerdo con el cronograma de la obra. En las siguientes tablas mostramos los Proyectos de Energías Renovables a finalizar en los próximos años por las diferentes provincias:



## Provincia de Azua

Proyectos Provincia Azua	Tipo	Capacidad Instalada	Producción Media Anual Esperada GWH	Beneficiarios	Inversión en Millones de US\$	Ahorro Anual de Combustible Millones US\$	Término del proyecto	Estado
Sabana Yegua Solar Fotovoltaico	Fotovoltaico	20.03	36.16	256,981	20.34	4.90	Junio 2023	Estudios y Diseños (5%)
	-	20.03	36.16	256,981	20.34	4.90	-	-

## Provincia Independencia

Proyectos Provincia Independencia	Tipo	Capacidad Instalada	Producción Media Anual Esperada GWH	Beneficiarios	Inversión en Millones de US\$	Ahorro Anual de Combustible Millones US\$	Término del proyecto	Estado
Parque Eólico Tierra Nueva	Eólico	50.00	204.00	54,785	109.00	29.99	Junio 2024	Estudios y Diseños Definitivo
	-	50.00	204.00	54,785	109.00	29.99	-	-

## Provincia San Juan

Proyectos San Juan	Tipo	Capacidad Instalada	Producción Media Anual Esperada GWH	Beneficiarios	Inversión en Millones de US\$	Ahorro Anual de Combustible Millones US\$	Término del proyecto	Estado
Domingo Rodríguez Solar Fotovoltaico	Fotovoltaico	17.58	33.26	300,475	18.31	4.23	Febrero 2024	Estudios y Diseños (35%)
Sabaneta Solar Fotovoltaico	Fotovoltaico	13.81	33.93	300,475	14.24	3.38	Mayo 2024	Estudios y Diseños (5%)
Sabana Yegua Flotante Solar Fotovoltaico	Fotovoltaico	1.00	16.42	300,475	2.00	0.25	Diciembre 2023	Estudios y Diseños
Hidrobombeo Sabana Yegua	Hidrobombeo	100.00	164.20	300,475	Por definir	24.50	Abril 2024	Propuesta de Proyecto
Hidrobombeo Sabaneta	Hidrobombeo	100.00	164.20	300,475	Por definir	24.50	Abril 2024	Idea
		232.39	412.01	300,475	-	56.86	-	-



## Provincia Valverde

Proyectos Provincia Valverde	Tipo	Capacidad Instalada	Producción Media Anual Esperada GWH	Benefic iarios	Invers ión en Millo nes de US\$	Ahorro Anual de Combustib le Millones US\$	Término del proyecto	Estado
Brazo Derecho Solar Fotovoltaico	Fotovoltaico	3.00	5.44	207,447	5.08	0.73	Febrero 2023	En Ejecución (75%)
Brazo Derecho Eólico	Eólico	9.00	30.00	207,447	19.00	4.41	Diciembre 2023	Estudios y Diseños Definitivo
		12.00	35.44	207,447	24.08	5.14	-	-

Además, también tenemos en carpeta el Proyectos de Eficiencia Energética. Este proyecto consiste en la optimización del consumo energético del edificio principal de la empresa y a su vez, una posible integración de fuentes de energías renovables, para suministro parcial de energía.

Actualmente existe una propuesta para la instalación de 78.6 KWp, que consiste en la instalación de 120 paneles solares fotovoltaicos con una potencia de 655 Wp.

En el mes de julio se realizó la auditoría energética al edificio sede de la EGEHID, el mismo consistió en un recorrido en el cual, se verificaron pérdidas por el mal uso de la energía eléctrica en este.



Por otra parte, en la azotea, que es el área donde están ubicados los equipos de climatización de la empresa, se observó el funcionamiento de tales equipos, y se comprobaron posibles mejoras al mismo.

Ya hemos tomado fotografías termográficas del edificio para ubicar posibles zonas de escapes de aire acondicionado, o áreas frías dentro de la fachada del edificio.

Aspectos Generales	
Nombre del Proyecto	Proyecto de Eficiencia Energética
Ubicación	Edificio Principal
Presupuesto estimado	Por definir

Planes y Propuestas para apoyar el Plan Estratégico a través de la Dirección de Gestión Humanas

Rediseñar la estructura organizacional y el sistema de remuneraciones de la empresa con la elaboración e implementación planes de compensación y beneficios para los colaboradores.



Otros proyectos que están en etapa de planeación próximo a licitarse de la Gerencia de Proyectos Especiales se muestran a continuación.

No.	NOMBRES DE LOS PROYECTOS	PROVINCIA	PRESUPUESTO (RD\$)
1	Mantenimiento Camino Villa Palomino, Azua.	Azua	\$ 35,785,632.56
2	Rehabilitación Carretera Cambita-Los Cacaos, San Cristóbal.	San Cristóbal	\$ 120,647,365.39
3	Reconstrucción Carretera Cruce Carrizal La Piedra-La Guazuma - Longitud 6.37 Km, Sajoma	Santiago de Los Caballeros	\$ 212,384,180.72
4	Salida de Puñal a la Av. Hispanoamericana. Calle Tuto García. Municipio Puñal, Provincia Santiago	Santiago de Los Caballeros	\$ 100,898,387.05
5	Rehabilitación varias calles (Niño García, Juan Francisco, Guayabita)	Santiago de Los Caballeros	\$ 103,483,370.77
6	Reconstrucción Camino La Cuesta de Mela y Construcción Alcantarilla de Cajón, D.M. Guayabal, Provincia Santiago.	Santiago de Los Caballeros	\$ 59,042,401.71
7	Rehabilitación Carretera Aguas Calientes-Las Placetas	Santiago de Los Caballeros	\$ 259,534,329.24
8	Reconstrucción y Asfaltado Calles Centro D.M. Las placetas	Santiago de Los Caballeros	\$ 106,081,059.29
9	Reconstrucción Carretera Las Placetas - Las Carreras - Cejita, D.M. Las Placetas, Prov. Santiago	Santiago de Los Caballeros	\$ 252,212,285.25
10	Rehabilitación Carretera Las Placetas – Janamu, D.M. Las Placetas, Prov. Santiago.	Santiago de Los Caballeros	\$ 307,991,655.28
11	Reconstrucción Camión La Celestina - El Rubio	Santiago de Los Caballeros	\$ 238,133,286.78
12	Reconstrucción Camino El Rubio-Corocito	Santiago de Los Caballeros	\$ 464,191,928.98
13	Reconstrucción Calles Barrio San Pedro, Municipio Sabana Iglesias	Santiago de Los Caballeros	\$ 68,142,546.04
14	Preparación de calles para asfaltado de los sectores la esperanza, monte adentro, amor y paz, INESPRES, el HINDRI y la Unión, El Pozo, Los Corozos, Caminos Vera del Yuna,	Sánchez Ramírez	\$ 163,775,388.63
15	Diseño y construcción Puente Los Calimetes, San Cristóbal.	San Cristóbal	\$ 175,441,833.86
16	Diseño y construcción Circunvalación Oeste, San Francisco De Macorís	Duarte	\$ 675,000,000.00
17	Diseño y Construcción de la carretera Altos del Aguacate-El Añil-Jarabacoa	La Vega	\$ 630,000,000.00
18	Rehabilitación Carretera Santiago-Sajoma	Santiago de Los Caballeros	\$ 400,000,000.00
19	Diseño y Construcción Puente Madrigal	San Cristóbal	\$ 300,000,000.00
20	Reconstrucción Y Asfaltado De Barrios En El Distrito Municipal La Cuesta, Provincia Santiago.	Santiago de Los Caballeros	\$ 123,136,853.03
21	Diseño y Construcción de muro de protección en Arenoso Etapa 2	Duarte	\$ 200,000,000.00
<b>Total</b>			<b>4,995,882,504.58</b>



## VII. ANEXOS

### Memoria Institucional 2022

#### a. Resumen del Plan de Compras EGEHID 2022

DATOS DE CABECERA PACC		
MONTO ESTIMADO TOTAL	RDS	2,356,040,860.34
CANTIDAD DE PROCESOS REGISTRADOS		345
CAPÍTULO		6105
SUB-CAPÍTULO		1
UNIDAD EJECUTORA		1
UNIDAD DE COMPRA		Empresa de Generación Hidroeléctrica Dominicana
AÑO FISCAL		2022
FECHA APROBACIÓN		
MONTOS ESTIMADOS SEGÚN OBJETO DE CONTRATACIÓN		
BIENES	RDS	311,573,713.10
OBRAS		RDS
SERVICIOS		RDS
SERVICIOS: CONSULTORÍA		RDS
SERVICIOS: CONSULTORÍA BASADA EN LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS		RDS
MONTOS ESTIMADOS SEGÚN CLASIFICACIÓN MIPYME		
MIPYME	RDS	36,184,595.59
MIPYME MUJER		RDS
NO MIPYME		RDS
MONTOS ESTIMADOS SEGÚN TIPO DE PROCEDIMIENTO		
COMPRAS POR DEBAJO DEL UMBRAL	RDS	521,673.16
COMPRA MENOR		RDS
COMPARACIÓN DE PRECIOS		RDS
LICITACIÓN PÚBLICA	RDS	284,719,849.78
LICITACIÓN PÚBLICA INTERNACIONAL		RDS
LICITACIÓN RESTRINGIDA		RDS
SORTEO DE OBRAS	RDS	-
EXCEPCIÓN - BIENES O SERVICIOS CON EXCLUSIVIDAD		RDS
EXCEPCIÓN - CONSTRUCCIÓN, INSTALACIÓN O ADQUISICIÓN DE OFICINAS PARA EL		
SERVICIO EXTERIOR	RDS	-
EXCEPCIÓN - CONTRATACIÓN DE PUBLICIDAD A TRAVÉS DE MEDIOS DE		
COMUNICACIÓN SOCIAL		RDS
EXCEPCIÓN - OBRAS CIENTÍFICAS, TÉCNICAS, ARTÍSTICAS, O RESTAURACIÓN DE		
MONUMENTOS HISTÓRICOS		RDS
EXCEPCIÓN - PROVEEDOR ÚNICO		RDS
EXCEPCIÓN - RESCISIÓN DE CONTRATOS CUYA TERMINACIÓN NO EXCEDA EL 40%		
DEL MONTO TOTAL DEL PROYECTO, OBRA O SERVICIO		RDS
EXCEPCIÓN - RESOLUCIÓN 15-08 SOBRE COMPRA Y CONTRATACIÓN DE PASAJE		
AÉREO, COMBUSTIBLE Y REPARACIÓN DE VEHÍCULOS DE MOTOR	RDS	-

Datos de informaciones internas



b. Índice De Gestión Presupuestaria (Cuadro #01)

Código programa/ Subprograma	Nombre del Programa	Asignación Presupuestaria 2022 (RD\$)	Ejecución 2022 (RD\$)	Índice de Ejecución %
11	Producción y suministro de energía hidroeléctrica a las distribuidoras a nivel nacional	10,477,886,605.75	7,708,000,746.09	74%
98	Administración de Contribuciones Especiales	117,044,506.40	404,570,573.11	346%
99	Administración de Activos, Pasivos y Transferencias	423,070,914.85	1,857,484,174.84	439%
<b>Total, General</b>		<b>11,018,002,027.00</b>	<b>9,970,055,494.04</b>	<b>90%</b>

Fuente de información interna

c. Índice de Gestión Presupuestaria (cuadro #2)

Cod. De Act.	Producto	Asignación presupuestaria (RD\$)	Ejecución 2022 (RD\$)	% Desempeño Financiero
1	Dirección y Coordinación	3,678,657,488.20	2,980,800,309.25	81%
2	Producción de energía	6,743,107,890.00	6,600,145,369.34	98%
3	Comercialización general hidroeléctrica	596,236,648.80	389,109,815.45	65%

Fuente de información interna





- d. Proyectos que están en ejecución y el proceso de avance en el que se encuentran de la Dirección de Proyectos Especiales:

NO.	PROYECTOS EJECUTADOS	PROVINCIA	BENEFICIARIOS	PRESUPUESTO	NIVEL DE EJECUCIÓN
1	Construcción de Aceras y Contenes, municipio de San Juan de la Maguana.	SAN JUAN	1500 habitantes	3,165,202.14	En proceso de cubicación final - Ejecución 100%
2	Construcción de Compuertas Dique Río Caña Matayaya	SAN JUAN	1500 habitantes	2,068,268.60	Proyecto Cerrado - 100%
3	Construcción de Aceras y Contenes, municipio Hato Nuevo, provincia Azua.	AZUA	850 habitantes	5,980,137.64	En proceso de pago de retenido - Ejecución 100%
4	Construcción de Aceras y Contenes, municipio Las Yayas y Magueyal, provincia Azua.	AZUA	640 habitantes	4,339,934.12	En proceso de pago de retenido - Ejecución 100%
5	Construcción de Aceras y Contenes, Municipio Duverge, Provincia Independencia.	INDEPENDENCIA	450 habitantes	5,424,387.45	En proceso de cubicación final - Ejecución 100%
6	Rehabilitación Camino La Cueva El Fuerte Resoli El Refugio Tierra Amarilla	SAN CRISTOBAL	550 habitantes	106,721.350.83	En proceso de cubicación final - Ejecución 100%



NO.	PROYECTOS EJECUTADOS	PROVINCIA	BENEFICIARIOS	PRESUPUESTO	NIVEL DE EJECUCIÓN
7	Reconstrucción Tramo Camino Acceso al Estribo Derecho Presa Monción	SANTIAGO RODRIGUEZ	C.H. Monción	23,585,474.39	Proyecto Cerrado
8	Construcción de Aceras y Contenes Sabanita Caliente, municipio Bani, Provincia Peravia.	PERAVIA	350 habitantes	4,371,292.46	En Ejecución - 80 %
9	Construcción del Acueducto Montería	PERAVIA	1500 habitantes	65,620,801.80	En Ejecución - 99%
10	Construcción de Muro de Gaviones y Limpieza de Alcantarilla en carretera Los Quemados, municipio Blanco, provincia Monseñor Nouel.	MONSEÑOR NOUEL	200 habitantes	3,963,142.29	En Ejecución - 90%
11	Aceras y Contenes, municipio Blanco, provincia Monseñor Nouel.	MONSEÑOR NOUEL	300 habitantes	2,970,376.24	En proceso de cubicación final - Ejecución 100%
12	Reconstrucción Camino Vecinal Sabana Iglesia, Presa De López Angostura, Municipio De Janico, Prov. Santiago	SANTIAGO	5000 habitantes	120,461,266.99	En proceso de cubicación final - Ejecución 100%
13	Construcción y Reconstrucción de aceras, contenes y badenes de la comunidad San Ignacio de sabaneta. Sección A, municipio de san Ignacio, prv. Santiago	SANTIAGO RODRIGUEZ	3000 habitantes	12,320,771.74	En Ejecución - 95%
14	Colocación de Baranda de Protección en Presa Rincón, municipio Rincón, provincia La Vega.	LA VEGA	CH Rincón	8,628,362.53	En proceso de cubicación final - Ejecución 100%



NO.	PROYECTOS EJECUTADOS	PROVINCIA	BENEFICIARIOS	PRESUPUESTO	NIVEL DE EJECUCIÓN
15	Aceras y Contenes D.M. Quita Sueño	SANCHEZ RAMIREZ	1000 habitantes	3,779,796.79	En Ejecución - 80%
16	Construcción de Aceras y Contenes El Rubio, municipio San José de las Matas, prov. Santiago de los Caballeros.	SANTIAGO	3000 habitantes	7,563,990.35	En Ejecución - 90%
17	Construcción de Aceras y Contenes La Cuesta, municipio San José de las Matas, prov. Santiago de los Caballeros.	SANTIAGO	3000 habitantes	7,185,926.30	En Ejecución - 95%
18	Construcción de Aceras y Contenes Las Placetas, municipio San José de Las Matas, prov. Santiago de los Caballeros.	SANTIAGO	2500 habitantes	8,220,543.54	En Ejecución - 100%
19	Construcción de Aceras y contenes Sabana Iglesia, municipio Sabana Iglesia, prov. Santiago de los Caballeros.	SANTIAGO	1000 habitantes	7,512,024.98	En Ejecución - 93%
20	Construcción de Aceras y Contenes Jánico, municipio de Jánico, prov. Santiago de los Caballeros.	SANTIAGO	1000 habitantes	9,143,445.85	En Ejecución - 93%



NO.	PROYECTOS EJECUTADOS	PROVINCIA	BENEFICIARIOS	PRESUPUESTO	NIVEL DE EJECUCIÓN
21	Construcción y Reconstrucción de aceras, contenes y badenes de la comunidad San Ignacio de Sabaneta, sección B, municipio de San Ignacio de Sabaneta, prov. Santiago Rodríguez	SANTIAGO RODRIGUEZ	3000 habitantes	12,320,771.74	En Ejecución - 95%
22	Alquiler De Maquinarias Amarillas, Emergencia Ch Blanco.	Monseñor Nouel	200 habitantes	717,381.00	En proceso de cubicación final - Ejecución 100%
23	Alquiler De Transporte Y Acarreo, Emergencia Ch Blanco.	Monseñor Nouel	200 habitantes	218,300.00	En proceso de cubicación final - Ejecución 100%
24	Mantenimiento y rehabilitación de la Carretera de Acceso a la Presa Palomino- Longitud 12.5 km, derivación Carretera el Yaque	San Juan De La Maguana	3000 habitantes	87,758,632.48	En Ejecución - 5%
25	Readecuación y Solución de Montaña Palomino- Longitud, Municipio Arroyo Cano	San Juan De La Maguana	3100 habitantes	89,253,901.52	En Ejecución - 5%



NO.	PROYECTOS EJECUTADOS	PROVINCIA	BENEFICIARIOS	PRESUPUESTO	NIVEL DE EJECUCIÓN
26	Construcción Dique Nuevo y Viejo Rio Caña-Matayaya, Las Matas de Farfán	San Juan De La Maguana	3000 habitantes	110,734,547.76	En Ejecución - 10%
27	Mantenimiento y Rehabilitación Obras Hidráulicas vía Existente Las Barías Longitud 5 Km	Peravia	2500 habitantes	83,628,850.77	En Ejecución - 5%
28	Mantenimiento y Rehabilitación de 13 KM de Caminos Circundantes a la CH Rosa Julia de la Cruz, Los Memisos.	María Trinidad Sánchez	2000 habitantes	110,750,099.29	En Ejecución - 5%
29	Contratación de una empresa para realizar los estudios geohidrológicos de la Comunidad de Canal	San José de Ocoa	1000 habitantes	1,062,590.00	En Ejecución - 50%
TOTAL				911,553,422.82	



e. Nivel de avance que presentan los proyectos en ejecución, de la Dirección de Mantenimiento y Rehabilitación de Obras Civiles:

No.	NOMBRE DEL PROYECTO	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIOS	PRESUPUESTO (RD\$)	% EJECUCIÓN
1	Proyecto reparación, remodelación y construcción de área en iglesia católica Santa Lucía en el municipio de las matas de Farfán, provincia San Juan de la Maguana.	El proyecto consiste en remodelar la Iglesia Católica Santa Lucía. Se proyectó realizar demoliciones de muros y pisos, demolición de baños interiores existentes, reparación de baños existentes, construcción de área de baños en exterior, así como la construcción de una verja perimetral, aceras, la construcción de un salón multiusos y la restauración del campanario.	60,000.00	19,248,902.92	90.00%
2	Construcción de Cuartel Policial en DM de Guanito, municipio Bohechío, provincia San Juan de la Maguana.	El proyecto consiste en la construcción de un Cuartel Policial en hormigón armado, en el Distrito Municipal de Guanito, Provincia San Juan.	3,000.00	17,267,651.34	30.00%
3	Construcción de Cancha en Comunidad Los Montacitos, DM Arroyo Cano, provincia San Juan de la Maguana.	El proyecto consiste en la construcción de una cancha de baloncesto en la comunidad Los Montacitos, en el Distrito Municipal de Arroyo Cano, Provincia San Juan.	4,000.00	3,723,767.23	5.00%
4	Construcción Cuartel Policial en DM Matayaya, municipio Las Matas de Farfán, provincia San Juan de la Maguana.	El proyecto consiste en la construcción de un Cuartel Policial en hormigón armado, en el Distrito Municipal de Matayaya, Provincia San Juan.	1,000.00	17,267,651.34	50.00%



No.	NOMBRE DEL PROYECTO	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIOS	PRESUPUESTO (RD\$)	% EJECUCIÓN
5	Rehabilitación Cocina - Comedor y Cuartel, C.H. Palomino, provincia San Juan de la Maguana.	El proyecto consiste en la rehabilitación de la cocina-comedor en la C.H. de Palomino.	N/A	2,400,000.00	70.00%
6	Construcción Salón de Reuniones y Oficinas de Dos Niveles y Construcción de un almacén, C.H. Sabaneta, municipio Sabaneta, provincia San Juan de la Maguana.	El proyecto consiste en la construcción de un edificio de oficinas, un salón de reuniones, y la construcción de un almacén y trampa antiderrame en el tanque de combustible y la rehabilitación de los baños de la C.H. de Sabaneta.	N/A	6,800,000.00	35.00%
7	Rehabilitación de Obras Civiles y Construcción de un almacén C.H. Sabaneta, municipio de Sabaneta, provincia San Juan de la Maguana.	El proyecto consiste en la Rehabilitación de las obras civiles y la construcción de almacén en hormigón armado en la C.H. de Sabaneta, en el Distrito Municipal de Sabaneta, Provincia San Juan.	N/A	2,400,000.00	15%
8	Rehabilitación Cancha en Sabaneta, municipio de Sabaneta, provincia San Juan de la Maguana.	El proyecto consiste en la rehabilitación de una cancha de baloncesto, en el Municipio de Sabaneta, Provincia San Juan.	55000	5,000,000.00	0.02%
9	Construcción Edificaciones Varias en C.H. Sabana Yegua, incluye salón de reuniones 2do nivel, verja perimetral, área de vivero y gazebo, municipio San Juan de la Maguana, provincia San Juan.	El proyecto consiste en la construcción de un salón de reuniones, una verja perimetral, un área para vivera y un gazebo en la C.H. Sabana Yegua.	N/A	5,556,988.99	30%
10	Construcción Cancha Deportiva Magueyal, municipio DM Magueyal, provincia Azua.	El proyecto consiste en la construcción de una cancha deportiva, Municipio de Magueyal, Provincia de Azua.	3000	5,504,959.36	En espera de solar



No.	NOMBRE DEL PROYECTO	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIOS	PRESUPUESTO (RD\$)	% EJECUCIÓN
11	Construcción de Play de Béisbol, municipio de Magueyal, provincia Azua.	El proyecto consiste en la construcción de un Play Béisbol, Municipio de Magueyal, Provincia de Azua.	3,000.00	11,990,412.93	20.00%
12	Construcción Centro de Atención Primaria, municipio Magueyal, provincia Azua.	El proyecto consiste en la construcción de un Centro de Atención Primaria, Municipio de Magueyal, Provincia de Azua, este centro se construye anexo a una estructura ya existente, y consta con, cocina, comedor con capacidad para 36 personas, almacén, baños. Parqueos, donde los habitantes de esta comunidad serán beneficiados.	3,000.00	5,119,612.20	25.00%
13	Construcción Destacamento Militar Caracoles, provincia Azua.	El proyecto consiste en la construcción de un Cuartel Policial en hormigón armado, en el Distrito Municipal de Los Caracoles, Provincia de Azua.	3,000.00	5,865,340.95	40.00%
14	Construcción de parque en barrio El Blanco, municipio Las Yayas, provincia Azua.	El proyecto consiste en la construcción de un Parque en Barrio Blanco, Municipio de Las Yayas, Provincia de Azua.	17,000.00	4,621,975.37	Esperando solar
15	Construcción Destacamento Policial, provincia Azua.	El proyecto consiste en la construcción de un destacamento policial de 2 niveles en hormigón armado.	5,000.00	10,000,000.00	40.00%
16	Construcción Verja Perimetral Cementerio, municipio DM Villarpando, provincia Azua.	El proyecto consiste en la construcción de una verja en muros de bloques y hormigón armado, en el Distrito Municipal de Villarpando, Provincia de Azua.	4,000.00	4,539,451.00	30.00%
17	Construcción Centro de Atención Primaria, municipio de Tábara Abajo, provincia Azua.	El proyecto consiste en la construcción de un Centro de Atención Primaria, Municipio de Tábara Abajo, Provincia de Azua, que cuenta con área de emergencias, marquesina para ambulancia, sala de espera, farmacia, 4 consultorios, un edificio continuo para residencia medica con sala, comedor, cocina y baños, en el cual toda la población de esta comunidad será beneficiada.	3,000.00	5,158,467.09	60.00%





No.	NOMBRE DEL PROYECTO	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIOS	PRESUPUESTO (RD\$)	% EJECUCIÓN
18	Construcción Centro de Atención Primaria Las Yayas Viajama, municipio San Vicente de Paul, provincia de Azua.	El proyecto consiste en la construcción de un Centro de Atención Primaria en Las Yayas de Viajama, Municipio de San Vicente de Paul, Provincia de Azua.	5,000.00	5,023,898.39	35.00%
19	. Construcción de Obra Comunitaria, Play de Barrio San José, municipio Duvergé, provincia Independencia	El proyecto consiste en la construcción de un Parque en Barrio Blanco, Municipio de Las Yayas, Provincia de Azua.	2,000.00	18,454,722.14	25.00%
20	Carpeta de Hormigón con Malla Electrosoldada en Área de Parqueo en la C.H. Las Damas, municipio Duvergé, provincia Independencia.	El proyecto consiste en la construcción de una carpeta de hormigón con malla electrosoldada en el área de parqueo de la C.H. Las Damas, Provincia Independencia.	N/A	3,933,055.16	65.00%
21	Proyecto construcción de Funeraria, Najayo Arriba, San Cristóbal.	Este proyecto consiste en la construcción de una Funeraria en hormigón armado, la cual va a constar de un área de estar o vestíbulo, un área para oficinas, 2 capillas, un área de preparación con su baño, un área de cocina y baños tanto para damas como para caballeros.	3,000.00	7,594,050.11	15.00%
22	Construcción de Destacamento Militar Miramar, provincia Pedernales.	El proyecto consiste en la construcción de un Cuartel Policial en hormigón armado, en el Distrito Municipal de Miramar, Provincia de Pedernales.	20,000.00	5,865,340.95	25.00%



No.	NOMBRE DEL PROYECTO	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIOS	PRESUPUESTO (RD\$)	% EJECUCIÓN
23	proyecto solución agua potable en comunidades vista hermosa, la plata y la cuchilla, villa Altagracia, san Cristóbal,	Este proyecto consiste en proveer de agua potable a las comunidades de Vista Hermosa, La Plata y la Cuchilla, en Villa Altagracia, Provincia San Cristóbal. En el proyecto estará provisto de una caseta de Bombeo, la construcción de un tanque de almacenamiento de agua potable en el Sector de la Cuchilla, y la colocación de redes de distribución del agua potable en tuberías de PVC.	5,000.00	4,312,445.11	46.82%
24	Reconstrucción Centro Comunal Cambita Sterling, provincia San Cristóbal.	realizarán trabajos preliminares de limpieza y preparación de superficie, terminación de techo, impermeabilización con lona asfáltica y pintura termorreductora, colocación de puertas, ventanas y herrería, aplicación de pintura, instalaciones eléctricas y sanitarias, colocación de pisos y revestimientos en cerámica importada, construcción de verja perimetral en hormigón armado y malla ciclónica, entre otros.	3,000.00	2,048,650.79	60%
25	Rehabilitación Casas del Campamento Empleados y Construcción Área de Parqueos Central Hidroeléctrica Valdesia, Provincia San Cristóbal.	El proyecto consiste en la rehabilitación de las casas del campamento de los empleados y la construcción de un área de parqueos en la C.H. Valdesia.	N/A	3,850,000.00	50%



No.	NOMBRE DEL PROYECTO	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIOS	PRESUPUESTO (RD\$)	% EJECUCIÓN
26	Construcción de Centro Comunal Barrio La Altagracia, provincia San Cristóbal	Este proyecto consiste en construcción de un salón comunal en el Barrio la Altagracia, en la cual se realizarán partidas de preliminares, movimiento de tierra, hormigón armado, instalaciones eléctricas y sanitarias, revestimientos y colocación de pisos en cerámica, instalación de puertas y ventanas, la construcción de una verja perimetral en hormigón armado y malla ciclónica, instalaciones sanitarias, y eléctricas, área de servicio de cocina.	2000	8,569,340.00	80%
27	Terminación de Local para la Asociación de Estudiantes de Cambita, provincia San Cristóbal.	local de estudiantes de Cambita, lo cual incluye partidas de: preliminares, terminación de superficies, colocación de pisos y cerámicas, terminación de techo, aplicación de pintura, tanto en interior como en exterior, entre otros.	2,000.00	4,551,881.18	65.00%
28	Solución Drenaje Sanitario en el Campamento de Empleados y Rehabilitación de Garita principal C.H. Valdesia, provincia San Cristóbal.	Este proyecto consiste en la rehabilitación de la Garita principal en el campamento de empleados de la C.H. de Valdesia, incluyendo partidas de pintura tanto en exterior como en interior, así como la instalación de puertas y ventanas nuevas. También, se solucionará el drenaje sanitario mediante la construcción de cámaras de inspección, trampas de gras, cámaras sépticas y filtrantes. Además, se remozarán 2 viviendas dentro del campamento.	N/A	3,880,652.28	65%



No.	NOMBRE DEL PROYECTO	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIOS	PRESUPUESTO (RD\$)	% EJECUCIÓN
29	Construcción Comedor/Cocina en área de Campamento de Empleados C.H. Aguacate, municipio Cambita, provincia San Cristóbal.	El proyecto consiste en la construcción de una cocina-comedor en el área del campamento de los empleados, de la C.H. de Aguacate.	N/A	3,000,000.00	70.00%
30	Rehabilitación y construcciones Varias, incluye rehabilitación baños en la central y campamento El Polvorín, rehabilitación cocina - comedor, construcción de garita militar, construcción de cisterna, pozo séptico, pozo filtrante y construcción almacén, C.H. Jigüey, municipio Los Cacaos, provincia San Cristóbal.	El proyecto consiste en las rehabilitaciones varias en los baños, en el campamento del polvorín, en la cocina comedor, en la construcción de una garita militar, construcción de cisterna, pozo séptico, pozo filtrante y almacén en la C.H. de Jigüey.	N/A	6,586,474.55	50.00%
31	Construcción de Aceras y Contenes en Cañada Honda, provincia San Cristóbal, Rep. Dom.	El proyecto consiste en la construcción de aceras y contenes, en Cañada Honda, Provincia San Cristóbal.	3,000.00	4,121,600.00	95.00%
32	Construcción de Aceras y Contenes en el Sector Peña Gómez II, municipio Cambita, provincia San Cristóbal.	El proyecto consiste en la construcción de aceras y contenes, en el Sector Peña Gómez II, municipio Cambita, Provincia San Cristóbal.	3,000.00	4,408,200.00	95.00%
33	Construcción de Aceras y Contenes Cambita, municipio de Cambita, provincia San Cristóbal.	El proyecto consiste en la construcción de aceras y contenes, en el municipio Cambita, Provincia San Cristóbal.	3,000.00	4,192,696.68	95.00%
34	Unidad de Atención Primaria La Plena, provincia San Cristóbal.	El proyecto consiste en la construcción de una Unidad Atención Primaria en La Plena, Provincia San Cristóbal.	500,000.00	10,910,696.65	30.00%
35	Construcción Cancha Deportiva Sabanita Caliente, municipio Bani, provincia Peravia.	El proyecto consiste en la construcción de una cancha deportiva en sabanita caliente, Municipio de Baní, Provincia Peravia.	1,500.00	5,504,959.36	30.00%
36	Construcción de Centro Comunal Río Arriba, provincia Peravia.	El proyecto consiste en la construcción de un Centro Comunal en Río Arriba, Provincia Peravia.	3,500.00	5,225,596.04	15.00%
37	Construcción de Aceras y Contenes San Cristóbal, provincia San Cristóbal.	El proyecto consiste en la construcción de aceras y contenes, en San Cristóbal, Provincia San Cristóbal.	3,000.00	4,186,000.00	70.00%



No.	NOMBRE DEL PROYECTO	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIOS	PRESUPUESTO (RD\$)	% EJECUCIÓN
38	Construcción Destacamento Policial Santana, municipio de Santana, provincia Peravia, Rep. Dom.	El proyecto consiste en la construcción de un Destacamento Policial en hormigón armado, Municipio de Santana, Provincia Peravia.	3,000.00	18,131,033.90	6.00%
39	Construcción de Play de Beisbol, municipio de Baní, provincia Peravia.	El proyecto consiste en la construcción de un Play de Béisbol, en el Municipio de Baní, Provincia Peravia.	20,000.00	11,990,412.93	35.00%
40	Construcción Cuartel Policial en Rancho Arriba, municipio Rancho Arriba, provincia San José de Ocoa.	El proyecto consiste en la construcción de un Cuartel Policial, en el Municipio de Rancho Arriba, Provincia José de Ocoa.	10,000.00	17,267,651.34	2.00%
41	Construcción de Funeraria La Ciénaga, municipio La Ciénaga, Prov. San José de Ocoa.	El proyecto consiste en la construcción de una Funeraria en hormigón armado, en el Municipio de la Ciénaga, Provincia San José de Ocoa.	4,800.00	13,839,561.25	85.00%
42	Construcción Funeraria Rancho Arriba, municipio Rancho Arriba, provincia San José de Ocoa	El proyecto consiste en la construcción de una Funeraria en hormigón armado, en el Municipio de Rancho Arriba, Provincia San José de Ocoa.	10,000.00	12,356,751.12	50.00%
43	Reparación de Estadio de Béisbol, provincia San José de Ocoa. Proyecto rehabilitación y reconstrucción de obras de infraestructura en el entorno de las centrales hidroeléctricas Monción, Pinalito y río blanco, por lotes: lote 2: rehabilitación de varias centrales hidroeléctricas río blanco y Pinalito, Monseñor Nouel.	El proyecto consiste en la construcción de un Estadio de Béisbol, en la Provincia San José de Ocoa.	10,000.00	10,452,000.00	20.00%
44		El Proyecto consiste en la Rehabilitación y Reconstrucción De Obras De Infraestructura En El Entorno De Las Centrales Hidroeléctricas Monción, Pinalito y Río Blanco.	N/A	6,625,703.73	30.00%



No.	NOMBRE DEL PROYECTO	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIOS	PRESUPUESTO (RD\$)	% EJECUCIÓN
45	Construcción de Verja Perimetral en Las Casetas de Sonador, Blanco, Arroyon, y en la Válvula Mariposa y Cisterna de Enfriamiento en Casa de Maquinas, C.H. Pinalito, municipio Blanco, provincia Monseñor Nouel.	El proyecto consiste en la construcción de verjas perimetrales en muros de bloques y malla ciclónica en las casetas de sonador y en la válvula mariposa en la C.H. de Pinalito.	N/A	2,500,000.00	40.00%
46	Construcción de Comedor y Almacén en C.H. Rio Blanco, municipio Blanco, provincia Monseñor Nouel.	El proyecto consiste en la construcción de un comedor y almacén en la C.H. de Rio Blanco.	N/A	5,213,525.00	10.00%
47	Terminación de la Iglesia Juma Bejucal, municipio Sabana del Puerto, provincia Monseñor Nouel.	El proyecto consiste en la terminación de la Iglesia Juma Bejucal, Municipio de Sabana del Puerto, Provincia Monseñor Nouel.	1,000.00	4,100,908.98	80.00%
48	Reparación Centro Comunal Arroyo Toro, municipio Jayco, provincia Monseñor Nouel.	El proyecto consiste en la construcción de un Centro Comunal en Arroyo Toro, Municipio de Jayco, Provincia Monseñor Nouel.	1,500.00	2,355,948.40	30.00%
49	Construcción de Funeraria El Caribe - El Verde, municipio Maimón, Monseñor Nouel.	El proyecto consiste en la construcción de una Funeraria en hormigón armado en el Caribe - El Verde, Municipio de Maimón, Provincia Monseñor Nouel.	20,000.00	13,673,486.52	5.00%
50	Proyecto Construcción Destacamento Policial Rincón, Municipio Jima Abajo, Provincia La Vega	El proyecto consiste en la construcción de un destacamento de 2 niveles en hormigón armado.	20,000.00	7,364,182.19	25.00%
51	Construcción de Funeraria Sabana del Puerto, municipio Piedra Blanca, provincia Monseñor Nouel.	Este proyecto consiste en la construcción de una Funeraria en hormigón armado, la cual va a constar de un área de estar o vestíbulo, un área para oficinas, 2 capillas, un área de preparación con su baño, un área de cocina y baños tanto para damas como para caballeros.	20,000.00	12,455,605.13	25.00%



No.	NOMBRE DEL PROYECTO	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIOS	PRESUPUESTO (RD\$)	% EJECUCIÓN
52	Construcción de Cancha Deportiva en la Junta Municipal Tavera, municipio Tavera, provincia La Vega.	El proyecto consiste en la Construcción de una Cancha Deportiva en la Junta Municipal de Tavera, en el Municipio de Tavera, Provincia La Vega.	7,500.00	5,504,959.36	2.00%
53	Construcción de Mirador Turístico en la Junta Municipal Tavera, municipio Tavera, provincia La Vega	El proyecto consiste en la construcción de un mirador turístico próximo a la Junta Municipal de Tavera, Provincia la Vega.	7,500.00	4,520,382.41	0.00%
54	Solución Agua Potable, Construcción Cocina y Almacén, C.H. Constanza, municipio Constanza, provincia La Vega.	El proyecto consiste en la construcción de una Cocina y un Almacén, además de la solución de agua potable en la C.H. de Constanza, Municipio de Constanza, Provincia La Vega.	N/A	5,060,130.87	85.00%
55	Construcción de Almacén C.H. Rincón, municipio Rincón, provincia La Vega.	El proyecto consiste en la construcción de un almacén en la C.H. de Rincón.	N/A	3,270,179.00	20.00%
56	Rehabilitación Infraestructuras Aniana Vargas, municipio de Yuna, provincia La Vega.	Este proyecto consiste en la construcción de una carpeta de hormigón en el tramo de carretera desde la Cámara de carga hasta la central, de una carpeta de hormigón desde el tramo del camino de la entrada a la presa. El proyecto también contempla la limpieza de la berma del canal, la limpieza del embalse y la rehabilitación de baños y cocina de la central.	N/A	9,651,271.00	75.00%



No.	NOMBRE DEL PROYECTO	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIOS	PRESUPUESTO (RD\$)	% EJECUCIÓN
57	Rehabilitación Iglesia Sagrado Corazón de Jesús, municipio Buena Vista, provincia La Vega.	Este proyecto consiste en la rehabilitación de la iglesia sagrado corazón de Jesús, en la cual se realizarán partidas de preliminares, instalaciones eléctricas y sanitarias, revestimientos y colocación de pisos en cerámica, instalación de puertas y ventanas, entre otras.	10,000.00	3,219,156.35	30.00%
58	Remodelación del Play de Béisbol La Estancia, DM Quita Sueño, municipio Quita Sueño, provincia Sánchez Ramírez.	Este proyecto consiste en la remodelación de un play de beisbol, aplicación de pintura, construcción de graderías en hormigón armado, instalaciones eléctricas y sanitarias, readecuación del área de juego, entre otras.	10,000.00	12,810,696.65	45.00%
59	Construcción de Cancha Sección Las Cruces de Quitasueño, municipio DM Quita Sueño, provincia Sánchez Ramírez.	Este proyecto consiste en la construcción de una cancha de baloncesto, construcción de graderías con sus baños y la construcción de una verja perimetral en muros de bloques y malla ciclónica.	10,000.00	5,504,959.36	60.00%
60	Policlínica en el DM Quita Sueño, municipio DM Quita Sueño, provincia Sánchez Ramírez.	Este proyecto consiste en la construcción de una policlínica en hormigón armado y muros de bloques, pisos de porcelanato y cerámica en paredes de baños y cocina. También el proyecto contempla la construcción de una verja en bloques y malla ciclónica.	10,000.00	10,000,000.00	20.00%





No.	NOMBRE DEL PROYECTO	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIOS	PRESUPUESTO (RD\$)	% EJECUCIÓN
61	Construcción de Centro de Atención Primaria en Los Memizos, municipio de Nagua, provincia María Trinidad Sánchez.	Este proyecto consiste en la construcción de Centro de Atención Primaria en hormigón armado, el cual va a constar de un área de emergencias, una sala de espera, consultorios, baños tanto para caballeros como para damas, área de farmacia y caja, un área para archivos, un dormitorio para doctores y enfermeras con cocina, sala y comedor entre otros.	70,000.00	12,810,696.65	20.00%
62	Rehabilitación General Edificación y Construcciones Varias en la C.H. Rosa Julia de la Cruz, municipio Nagua, provincia María Trinidad Sánchez.	Este proyecto consiste en la construcción de un almacén en hormigón armado y muros de bloques, con estructuras metálicas y techo de aluzinc; El proyecto también contempla la construcción de una garita con su baño en hormigón armado, la construcción de un encache en el talud y la construcción de un muro de gaviones para la protección de dicho talud, la construcción de un depósito para basura en muros de bloques, la rehabilitación del área de baño y del área de cocina en casa de máquinas, la rehabilitación general de la casa de operadores y la construcción de un helipuerto.	N/A	8,000,000.00	55.00%



No.	NOMBRE DEL PROYECTO	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIOS	PRESUPUESTO (RD\$)	% EJECUCIÓN
63	Construcción Destacamento Militar Matancitas, municipio Nagua, provincia María Trinidad Sánchez.	Este proyecto consiste en la construcción de un Destacamento Militar en hormigón armado de un nivel, y pisos de hormigón armado. En el interior constará de las siguientes áreas: una oficina de comandante, dormitorio de comandante con baño integrado, sala de guardia, área de depósito para armas, área de dormitorios para alistados con baños y una cocina-comedor.	5.000.00	5,865,340.95	20.00%
64	Rehabilitación de Parque Deportivo Las Placetas, municipio de San José de Las Matas, prov. Santiago de los Caballeros.	El proyecto consiste rehabilitación de un play de béisbol en Las Placetas, San José de Ocoa, Provincia Santiago de los Caballeros.	60,000.00	15,622,510.40	0.00%
65	Terminación de Capilla de Fátima, municipio Navarrete, prov. Santiago de los Caballeros	Este proyecto consiste en la rehabilitación de la iglesia capilla de Fátima. Se realizarán demoliciones tanto de piso como en los muros para la construcción de nuevas columnas de hormigón armado, así como la remoción del techo existente en aluzinc para sustituirse por una losa de hormigón armado. También se construirá un área de cocina y de baños en hormigón armado y muros de bloques con techos de aluzinc y madera	100,000.00	3,905,627.60	55.00%
66	Construcción Centro de Atención Primaria en Las Placetas, municipio San José de las Matas, prov. Santiago de los Caballeros.	El proyecto consiste en la Construcción de un centro de atención primaria en hormigón armado, en el municipio de San José de Ocoa, Provincia Santiago de los Caballeros.	60,000.00	12,810,696.65	20.00%



No.	NOMBRE DEL PROYECTO	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIOS	PRESUPUESTO (RD\$)	% EJECUCIÓN
67	Demolición y Construcción de Caseta de Control Limpia Rejas y Colocación de Baranda de protección carretera de acceso, Central Hidroeléctrica Brazo Derecho, municipio Navarrete, prov. Santiago de los Caballeros.	Este consiste en la construcción de una caseta en un hormigón armado para el equipo de control del limpia rejas de la C.H. Brazo derecho. Además, contempla demolición de estructuras existentes, la automatización y motorización de la puerta de acceso a la central, la reparación de las puertas enrollables en la casa de máquinas, la aplicación de pintura de mantenimiento en la C.H. Brazo derecho y la Colocación de 1.05km de Baranda de protección de la carretera de acceso a la C.H. Brazo Derecho.	N/A	7,700,000.00	80.00%
68	Construcción de Cuartel Policial en Sabana Iglesia, provincia Santiago de los Caballeros.	El proyecto consiste en la construcción de cuartel policial en hormigón armado, en el municipio de Sabana Iglesia, Provincia Santiago de los Caballeros.	53,500.00	17,267,651.34	20.00%
69	Construcción de Funeraria en Caimito, Municipio Caimito, prov. Santiago de los Caballeros.	El proyecto consiste en la construcción de Funeraria en hormigón armado, en el Distrito Municipal del Caimito, Provincia Santiago de los Caballeros	5,000.00	12,356,751.12	0.00%
70	Construcción Salón Comunal en Juncalito, DM Juncalito, prov. Santiago de los Caballeros.	El proyecto consiste en la construcción de un Salón Comunal, en el Distrito Municipal del Juncalito, Provincia Santiago de los Caballeros.	5,000.00	7,662,482.11	0.00%
71	Construcción de Mirador Recreativo en Contraembalse López-Angostura, DM Baitoa, municipio Baitoa, prov. Santiago de los Caballeros.	El proyecto consiste en la construcción de un mirador recreativo próximo al Contraembalse López Angostura en el D.M. de Baitoa.	17,500.00	4,109,438.55	0.00%
72	Construcción de Cancha municipal en Sabana Iglesia, municipio Sabana Iglesia, provincia Santiago de los Caballeros.	El proyecto consiste en la construcción de una cancha, en el municipio de Sabana Iglesia, Provincia Santiago de los Caballeros.	53,500.00	5,504,959.36	40.00%



No.	NOMBRE DEL PROYECTO	DESCRIPCIÓN	BENEFICIARIOS	PRESUPUESTO (RD\$)	% EJECUCIÓN
73	Terminación de Cancha próxima al Contraembalse López Angostura, DM Baitoa, municipio Baitoa, prov. Santiago de los Caballeros.	El proyecto consiste en la terminación de la cancha próxima al Contraembalse López Angostura en el D.M. de Baitoa.	17,500.00	4,403,967.49	20.00%
74	Cuartel López - Angostura, municipio Baitoa, prov. Santiago de los Caballeros.	El proyecto consiste en la construcción de un cuartel de hormigón armado en la C.H. de López Angostura en el D.M. de Baitoa.	17,500.00	4,180,476.83	2.00%
75	Construcción de Funeraria en Laguna Salada, municipio Laguna Salada, prov. Valverde, Rep. Dom.	Este proyecto consiste en la construcción de una Funeraria en hormigón armado, la cual va a constar de un área de estar o vestíbulo, un área para oficina, 1 capilla, un área de preparación con su baño, un área de cocina y baños tanto para damas como para caballeros, y un área de parqueo.	30000	5202186.6	60%
76	Rehabilitación Centros Comunes y Construcciones Varias en Esperanza, municipio Esperanza, provincia Valverde, R.D.	Este proyecto consiste en la rehabilitación de centros comunales y construcciones varias en Valverde. Se contemplarán partidas de movimiento de tierra, hormigón armado, muros de bloques, terminación de superficies, terminaciones de techo, aplicación de pinturas, instalaciones eléctricas y sanitarias, pisos de cerámica y construcción de verja perimetral en muros de bloques y malla ciclónica	70,500.00	8,045,606.21	30.00%
TOTAL				580,984,799.47	



Los proyectos anteriores están distribuidos por provincias de la manera siguiente:

ZONA	PROVINCIAS	PROYECTOS	INVERSIÓN (RD\$)
SUR PROFUNDO	SAN JUAN	9	74,107,972.83
	AZUA	9	62,363,568.29
	PEDERNALES	1	5,865,340.95
	INDEPENDENCIA	2	22,387,777.30
SUR CORTO	SAN CRISTÓBAL	14	72,212,687.35
	PERAVIA	4	40,852,002.23
	SAN JOSÉ DE OCOA	4	53,915,963.71
NORTE CENTRO	MONSEÑOR NOUEL	7	46,925,177.76
	LA VEGA	7	38,590,261.18
	SANCHEZ RAMIREZ	3	28,315,656.01
	MARÍA TRINIDAD SÁNCHEZ	3	26,676,037.60
NORTE	SANTIAGO	11	95,524,561.45
	VALVERDE	2	13,247,792.81
TOTALES		76	580,984,799.47



f. Matriz de indicador de gestión POA

Área	Proceso	Nombre del indicador	Frecuencia	Línea base	Meta	Resultado	Porcentaje de avance
Área de Proyectos EGEHID	Incrementar generación de electricidad con fuentes renovables	Construir nuevas centrales hidroeléctricas y repotenciar las existentes	Mensual	255 proyectos 2016-2020	Conclusión del 50% esos proyectos al finalizar gestión 2020- 2024	Ejecución del 20% de los proyectos	34%
Dirección de Mantenimiento	Mantenimiento Centrales Hidroeléctricas	Rehabilitación y reparación de centrales hidroeléctricas de la EGEHID	Mensual	Mantenimiento a 27 centrales hidroeléctricas	Mantenimiento, sustitución y reparación a 77 procesos detectados entre todas las centrales durante el periodo 2020-2024	43 actividades en proceso de ejecución de las cuales dos al 100%, dos al 90%, tres al 85%, ocho al 50% y las demás entre 30%,25%, y 10% de ejecución	19%
Dirección de Planificación y Desarrollo	Optimizar los procesos internos administrativos y operativos a fin de reducir su tiempo de ejecución	Fortalecer y Optimizar la Gestión Operativa	Mensual	General informes mensuales con los resultados de la ejecución de las áreas	Dar seguimiento a la ejecución de los planes operativos de todas las áreas de la EGEHID, para el cumplimiento del Plan estratégico 2020-2024	Cumplimiento al 100 % de los entregable para cumplir con el seguimiento al plan operativo anual	97%
Servicios Financieros	Fortalecer el cumplimiento en el marco regulatorio para la aplicación de las leyes, normativas, políticas y procedimientos	Fortalecer los mecanismos de elaboración y revisión de informes financieros	Mensual	General informes mensuales con los resultados de la ejecución presupuestaria	completar a corde al marco de las reglamentaciones las ejecuciones presupuestarias 2020-2024	100% cumplimiento	100%
Dirección Tecnología	implementar acciones tendentes a concretar el establecimiento de la gobernanza de las TICs	Diseñar e implementar una estrategia de gobernanza y desarrollo de la tecnología de la información en la EGEHID	Mensual	Seguridad de Red 2020-2024	Robustecer la plataforma tecnológica a nivel nacional de la EGEHID 2020-2024	22 actividades en procesos de ejecución, actualmente 5 con más de un 80% de adelanto, las demás desde un 5% al 40% de ejecución	38%



Área	Proceso	Nombre del indicador	Frecuencia	Línea base	Meta	Resultado	Porcentaje de avance
Dirección de Gestión Humanas	Optimizar la Gestión del Capital Humano	Rediseñar la estructura organizacional y el sistema de remuneraciones de la empresa,	Mensual	Gestión Humanas 2016-2020	Crear acuerdos interinstitucionales para la obtención de becas en beneficio de los colaboradores, implementar planes de compensación para los colaboradores	Ejecutado al 75%	75%
Dirección Medio Ambiente	Reducir al mínimo los incendios forestales producidos durante el año.	Mejorar la Gestión Ambiental	Mensual	Gestión Ambiental 2016-2020	Prevención y Mitigación de Incendios Forestales	Ejecutado	80%
Bienestar Social	Expandir la gestión social con grupos de interés/organismos relacionados.	Desarrollar los programas integrales de responsabilidad social en línea con la Estrategia Nacional de Desarrollo y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.	Mensual	programas sociales 2016-2020	Crear los mecanismos para diagnosticar y evaluar el impacto de los planes existentes, en términos de balance social y los indicadores cualitativos y cuantitativos 2022	Ejecutado	100%
Dirección Comercial	Operar con Rentabilidad	Actualización y Mantenimiento SMC_Contraste Medidores	Mensual	Comercial 2016-2020	Determinación de los Costos de Producción y Establecimiento de Política de Precio Base de Energía, Optimización Sistema de Facturación Comercial (OPSIFAC)	Ejecutado	65%
Dirección Jurídica	Operar con Rentabilidad y bajo el marco de las leyes; políticas y procedimientos	Fortalecer el cumplimiento en el marco regulatorio para la aplicación de las leyes, normativas, políticas y procedimientos.	Mensual	Jurídico 2016-2020	Fortalecer el cumplimiento en el marco regulatorio para la aplicación de las leyes, normativas, políticas y procedimientos. Incrementar el registro de bienes. 2022	Ejecutado	100%



Área	Proceso	Nombre del indicador	Frecuencia	Línea base	Meta	Resultado	Porcentaje de avance
Auditoría Interna	Auditar los procesos de contratación ejecutados por la EGEHID durante el año 2022	Auditoría a los diferentes rubros que componen las operaciones de EGEHID	Mensual	General informes mensuales con los resultados de las auditorías	Auditar el 100% de las áreas con procesos internos auditables 2022	Ejecutado	100%
Dirección de Operaciones	Operación en el proceso de energía de las centrales hidroeléctricas	Disminuir desviaciones en el despacho de las unidades de energía	Mensual	1,430,000 GWH 2021	Generar 1,515,000,000 de energías entre las 27 Centrales 2022	1,440,600,167 GWH	95%
Dirección de Comunicaciones	Ampliar los programas de comunicación que favorezcan la imagen y presencia de la empresa frente a sus grupos de interés.	Robustecer programas de comunicación interna y externa y de relaciones públicas.	Mensual	Comunicación 2016-2020	Robustecer los mecanismos y medios para la difusión de los programas de EGEHID.	Alcance del 100% de notas difundidas durante 2022	100%

